

PLAN ESTRATÉGICO Y PROSPECTIVO DE LA UNIVERSIDAD DE SUCRE

“Una universidad visible al mundo”

ANEXOS



Universidad de Sucre
Visible para todos

VICENTE PERIÑAN PETRO

Rector

LUIS EDUARDO RAMOS BADEL

Jefe de la Oficina de Planeación

CONSEJO SUPERIOR:

MARTHA GARCÍA

FRANCISCO ZUCARDI

EVA JHANETH PRADA GRANDAS

HERNÁN GARCÍA

ELMER DE LA OSSA

VICTOR PEROZA CORONADO

JOSÉ ANTONIO CORTINA GUERRERO

DENNIS FUENTES

ANGELICA OLIVEROS

**DIRECTIVOS ACADÉMICOS Y
ADMINISTRATIVOS:**

JAMES CASTAÑO MENDEZ

Vicerrector Académico

FRANCISCO ESTRADA HERNÁNDEZ

Vicerrector Administrativo

JEINY LEA EMILIANY RUIZ

Secretaria General

CARMEN PAYARES PAYARES

Decana Ciencias de la Educación

GLADYS ÁLVAREZ SAMPAYO

Decana Facultad de Ciencias de la Salud

HERALDO ÁLVIS SANTOS

Decano Facultad de Ingeniería

VICTOR PEROZA CORONADO

Decano Facultad Ciencias Agropecuarias

WILSON CADRAZCO PARRA

Decano Facultad Ciencias Económicas

LISTA DE ANEXOS

	Pág.	
Anexo A	Referentes nacionales de programas similares a los ofertados por la Universidad de Sucre	4
Anexo B	Programas académicos de pregrado y evolución de la matrícula: 2005-2010	40
Anexo C	Programas académicos de posgrado y evolución de la matrícula: 1998-2010	42
Anexo D	Docentes de planta y ocasionales	44
Anexo E	Grupos de investigación Universidad de Sucre	47
Anexo F	Evolución de los ingresos y egresos 2005 - 2010	51
Anexo G	Talleres para la reflexión prospectiva y el análisis estratégico del entorno de la Universidad de Sucre.	53
Anexo H	Análisis estructural.	62
Anexo I	Matriz de la estrategia de los actores	66
Anexo J	Matriz de retos estratégicos y objetivos asociados.	70
Anexo K	Matriz de posiciones de los actores por objetivos . MAO	72
Anexo L	Matriz de convergencias y divergencias.	75
Anexo M	Matriz de evaluación de factor interno . MEFI	77
Anexo N	Matriz de evaluación de factor externo . MEFE	80
Anexo O	Matriz de perfil de competencia . MPC	83
Anexo P	Matrices de evaluación de la misión y la visión MEM . MEV	86
Anexo Q	Encuesta para validación de las variables internas y resultados.	89
Anexo R	Participantes talleres	108
Anexo S	Matriz interna . externa MIME	113
Anexo T	Matriz de posición estratégica y evaluación de la acción PEYEA.	115
Anexo U	Matriz de calificación del potencial estratégico . CPE	119
Anexo V	Matriz DOFA	122
Anexo W	Matriz de objetivos . estrategias OE	127
Anexo X	Proyección de los ingresos y egresos para el período 2011-2021	129
Anexo Y	Hojas de vida de los indicadores	131

Anexo A.
Referentes nacionales de programas similares a los ofertados por la Universidad
de Sucre

PROGRAMA TECNOLÓGICO EN ELECTRÓNICA

Institución	Acreditación	Nombre Programa	Estado	Metodología	Departamento	Municipio
UNIVERSIDAD DE SUCRE	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	SUCRE	SINCELEJO
FUNDACION UNIVERSIDAD AUTONOMA DE COLOMBIA -FUAC-	N/A	INGENIERIA ELECTRONICA Y TELECOMUNICACIONES	INACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
FUNDACION UNIVERSIDAD AUTONOMA DE COLOMBIA -FUAC-	N/A	INGENIERIA ELECTRONICA Y TELECOMUNICACIONES	INACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD AUTONOMA DEL CARIBE	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA Y TELECOMUNICACIONES	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD DEL NORTE	Registro Alta Calidad	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD DEL NORTE	N/A	TECNOLOGIA EN ELECTRONICA INDUSTRIAL	INACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	PUERTO COLOMBIA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	N/A	INGENIERIA ELECTRONICA	INACTIVO	Presencial	ATLANTICO	PUERTO COLOMBIA
ESCUELA NAVAL DE CADETES ALMIRANTE PADILLA	N/A	INGENIERIA NAVAL- ESPECIALIDAD ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	N/A	INGENIERIA ELECTRONICA	INACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA	N/A	INGENIERIA ELECTRONICA	INACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE BOLIVAR	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE BOLIVAR	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	INACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA
UNIVERSIDAD POPULAR DEL CESAR	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	CESAR	VALLEDUPAR
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	GUAJIRA	RIOHACHA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	N/A	INGENIERIA ELECTRONICA	INACTIVO	Presencial	GUAJIRA	RIOHACHA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	MAGDALENA	SANTA MARTA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	N/A	INGENIERIA ELECTRONICA	INACTIVO	Presencial	MAGDALENA	SANTA MARTA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	MAGDALENA	SANTA MARTA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	TECNOLOGIA EN ELECTRONICA	INACTIVO	Presencial	MAGDALENA	SANTA MARTA
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	MAGDALENA	SANTA MARTA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Alta Calidad	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD DE SAN BUENAVENTURA	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA	Registro Alta Calidad	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA	N/A	TECNICA PROFESIONAL EN INSTALACIONES ELECTRICAS Y ELECTRONICAS	INACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD CATOLICA DE ORIENTE	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	RIONEGRO
FUNDACION UNIVERSIDAD AUTONOMA DE COLOMBIA -FUAC-	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
FUNDACION UNIVERSIDAD AUTONOMA DE COLOMBIA -FUAC-	N/A	INGENIERIA ELECTRONICA Y TELECOMUNICACIONES	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
FUNDACION UNIVERSIDAD CENTRAL	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA	Registro Alta Calidad	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD CATOLICA DE COLOMBIA	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA Y TELECOMUNICACIONES	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	INGENIERIA ELECTRONICA Y TELECOMUNICACIONES	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	INGENIERIA ELECTRONICA Y TELECOMUNICACIONES	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE LA SALLE	Registro Calificado	INGENIERIA DE DISEÑO Y AUTOMATIZACION ELECTRONICA	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE LOS ANDES	Registro Alta Calidad	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE SAN BUENAVENTURA	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE SAN BUENAVENTURA	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN MANTENIMIENTO Y GESTION ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE SAN BUENAVENTURA	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN ELECTRONICA	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DISTRITAL-FRANCISCO JOSE DE CALDAS	N/A	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DISTRITAL-FRANCISCO JOSE DE CALDAS	N/A	TECNOLOGIA EN ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD EL BOSQUE	N/A	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD MANUELA BELTRAN-UMB-	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD MANUELA BELTRAN-UMB-	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD MANUELA BELTRAN-UMB-	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD MILITAR- NUEVA GRANADA	N/A	TECNOLOGIA EN ELECTRONICA Y COMUNICACIONES	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA UNAD	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Distancia (tradicional)	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA UNAD	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN ELECTRONICA	ACTIVO	Distancia (tradicional)	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA

UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	Registro Alta Calidad	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD PEDAGOGICA NACIONAL	Registro Calificado	LICENCIATURA EN ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD SANTIAGO DE CALI	N/A	INGENIERIA ELECTRONICA	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD SANTIAGO DE CALI	N/A	INGENIERIA ELECTRONICA	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD SANTO TOMAS	Registro Alta Calidad	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD SERGIO ARBOLEDA	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD PEDAGOGICA Y TECNOLOGICA DE COLOMBIA	Registro Alta Calidad	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	BOYACA	SOGAMOSO
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	BOYACA	TUNJA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	N/A	INGENIERIA ELECTRONICA	INACTIVO	Presencial	BOYACA	TUNJA
UNIVERSIDAD PEDAGOGICA Y TECNOLOGICA DE COLOMBIA	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	BOYACA	TUNJA
UNIVERSIDAD SANTO TOMAS	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	BOYACA	TUNJA
UNIVERSIDAD DE CALDAS	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	CALDAS	LA DORADA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	CALDAS	MANIZALES
UNIVERSIDAD AUTONOMA DE MANIZALES	Registro Alta Calidad	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	CALDAS	MANIZALES
UNIVERSIDAD AUTONOMA DE MANIZALES	N/A	TECNOLOGIA EN ELECTRONICA Y AUTOMATIZACION INDUSTRIAL	INACTIVO	Presencial	CALDAS	MANIZALES
UNIVERSIDAD DE CALDAS	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN ELECTRONICA	ACTIVO	Distancia (tradicional)	CALDAS	MANIZALES
UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	Registro Alta Calidad	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	CALDAS	MANIZALES
UNIVERSIDAD DEL CAUCA	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA Y TELECOMUNICACIONES	ACTIVO	Presencial	CAUCA	POPAYAN
UNIVERSIDAD DEL CAUCA	N/A	INGENIERIA ELECTRONICA	INACTIVO	Presencial	CAUCA	POPAYAN
UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTERIA
UNIVERSIDAD CATOLICA DE COLOMBIA	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN ELECTRONICA Y TELECOMUNICACIONES	ACTIVO	Presencial	CUNDINAMARCA	CHIA
UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA-UDEC	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	CUNDINAMARCA	FUSAGASUGA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	INGENIERIA ELECTRONICA Y TELECOMUNICACIONES	INACTIVO	Presencial	CUNDINAMARCA	RICAUARTE
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	INGENIERIA ELECTRONICA Y TELECOMUNICACIONES	INACTIVO	Presencial	CUNDINAMARCA	RICAUARTE
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	HUILA	NEIVA
UNIVERSIDAD SURCOLOMBIANA	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	HUILA	NEIVA
UNIVERSIDAD SURCOLOMBIANA	N/A	TECNOLOGIA ELECTRONICA	INACTIVO	Presencial	HUILA	NEIVA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	META	VILLAVICENCIO
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	N/A	INGENIERIA ELECTRONICA	INACTIVO	Presencial	META	VILLAVICENCIO
UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	META	VILLAVICENCIO
UNIVERSIDAD DE NARIÑO	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	NARINIO	PASTO
UNIVERSIDAD MARIANA	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN AUTOMATIZACION ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	NARINIO	PASTO
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	N/A	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	CUCUTA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	N/A	INGENIERIA ELECTRONICA	INACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	CUCUTA
UNIVERSIDAD DE PAMPLONA	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	CUCUTA
UNIVERSIDAD DE PAMPLONA	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	CUCUTA
UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	CUCUTA
UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER	N/A	ESPECIALIZACION TECNOLOGICA EN ELECTRONICA DE CONTROLES	INACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	CUCUTA
UNIVERSIDAD DE PAMPLONA	Registro Alta Calidad	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	PAMPLONA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	QUINDIO	ARMENIA
UNIVERSIDAD DEL QUINDIO	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	QUINDIO	ARMENIA
UNIVERSIDAD DEL QUINDIO	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	QUINDIO	ARMENIA
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PEREIRA - UTP	N/A	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	RISARALDA	PEREIRA
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PEREIRA - UTP	Registro Calificado	TECNOLOGIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	RISARALDA	PEREIRA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro simple	INGENIERIA ELECTRONICA	INACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	TECNOLOGIA EN ELECTRONICA	INACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD DE SANTANDER	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD DEL VALLE	N/A	INGENIERIA ELECTRONICA	INACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER	Registro Alta Calidad	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD MANUELA BELTRAN-UMB-	N/A	INGENIERIA ELECTRONICA	INACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA	N/A	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
FUNDACION UNIVERSIDAD AUTONOMA DE COLOMBIA -FUAC-	N/A	INGENIERIA ELECTRONICA Y TELECOMUNICACIONES	INACTIVO	Presencial	TOLIMA	IBAGUE
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	TOLIMA	IBAGUE
UNIVERSIDAD DE IBAGUE	Registro Alta Calidad	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	TOLIMA	IBAGUE
UNIVERSIDAD DE IBAGUE	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	TOLIMA	IBAGUE
UNIVERSIDAD DE IBAGUE	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	INACTIVO	Presencial	TOLIMA	IBAGUE

UNIVERSIDAD DE IBAGUE	N/A	TECNOLOGIA EN ELECTRONICA	INACTIVO	Presencial	TOLIMA	IBAGUE
UNIVERSIDAD DEL TOLIMA	N/A	TECNOLOGIA EN ELECTRONICA	INACTIVO	Distancia (tradicional)	TOLIMA	IBAGUE
UNIVERSIDAD DE IBAGUE	Registro Calificado	TECNICA PROFESIONAL EN ELECTRONICA DE COMUNICACIONES	ACTIVO	Presencial	TOLIMA	LERIDA
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	BUENAVENTURA
PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro simple	INGENIERIA ELECTRONICA	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD AUTONOMA DE OCCIDENTE	N/A	INGENIERIA ELECTRONICA Y TELECOMUNICACIONES	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD AUTONOMA DE OCCIDENTE	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD AUTONOMA DE OCCIDENTE	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD DE SAN BUENAVENTURA	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Alta Calidad	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN ELECTRONICA DESESCOLARIZADA	ACTIVO	Distancia (tradicional)	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD DEL VALLE	N/A	LICENCIATURA EN ELECTRICIDAD Y ELECTRONICA	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD SANTIAGO DE CALI	Registro Calificado	INGENIERIA ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CARTAGO
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	INGENIERIA ELECTRONICA	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	GUADALAJARA DE BUGA
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	GUADALAJARA DE BUGA
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	PALMIRA
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	TULUA
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	YUMBO
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN ELECTRONICA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	ZARZAL

REGENCIA EN FARMACIA

Institución	Acreditación	Nombre Programa	Estado	Metodología	Departamento	Municipio
UNIVERSIDAD DE SUCRE	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN REGENCIA DE FARMACIA	ACTIVO	Distancia (tradicional)	SUCRE	SINCELEJO
UNIVERSIDAD DE SUCRE	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN REGENCIA DE FARMACIA	ACTIVO	Distancia (tradicional)	SUCRE	SAMPUES
UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA UNAD	N/A	TECNOLOGIA EN REGENCIA DE FARMACIA	INACTIVO	Distancia (tradicional)	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD DE LA GUAJIRA	N/A	TECNOLOGIA EN REGENCIA DE FARMACIA	INACTIVO	Distancia (tradicional)	GUAJIRA	RIOHACHA
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN REGENCIA DE FARMACIA	ACTIVO	Distancia (tradicional)	MAGDALENA	SANTA MARTA
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN REGENCIA DE FARMACIA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	AMALFI
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN REGENCIA DE FARMACIA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	ANDES
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN REGENCIA DE FARMACIA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	CARMEN DE VIBORAL
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN REGENCIA DE FARMACIA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	CAUCASIA
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN REGENCIA DE FARMACIA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	ENVIGADO
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Alta Calidad	TECNOLOGIA EN REGENCIA DE FARMACIA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	N/A	ESPECIALIZACION TECNOLOGICA EN REGENCIA DE FARMACIA	INACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN REGENCIA DE FARMACIA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	PUERTO BERRIO
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN REGENCIA DE FARMACIA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	SANTA FE DE ANTIOQUIA
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN REGENCIA DE FARMACIA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	SEGOVIA
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN REGENCIA DE FARMACIA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	TURBO
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN REGENCIA DE FARMACIA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	YARUMAL
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN REGENCIA DE FARMACIA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	YOLOMBO
UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA UNAD	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN REGENCIA DE FARMACIA	ACTIVO	Distancia (tradicional)	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA UNAD	N/A	TECNOLOGIA EN REGENCIA DE FARMACIA	INACTIVO	Distancia (tradicional)	BOYACA	SOGAMOSO
UNIVERSIDAD PEDAGOGICA Y TECNOLOGICA DE COLOMBIA	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN REGENCIA DE FARMACIA	ACTIVO	Distancia (tradicional)	BOYACA	TUNJA
UNIVERSIDAD DE CALDAS	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN REGENCIA DE FARMACIA	ACTIVO	Distancia (tradicional)	CALDAS	MANIZALES
UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA UNAD	N/A	TECNOLOGIA EN REGENCIA DE FARMACIA	INACTIVO	Distancia (tradicional)	CAUCA	POPAYAN
UNIVERSIDAD DE CORDOBA	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN REGENCIA DE FARMACIA	ACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTERIA
UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA UNAD	N/A	TECNOLOGIA EN REGENCIA DE FARMACIA	INACTIVO	Distancia (tradicional)	CUNDINAMARCA	SOACHA
UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA UNAD	N/A	TECNOLOGIA EN REGENCIA DE FARMACIA	INACTIVO	Distancia (tradicional)	HUILA	NEIVA
UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA UNAD	N/A	TECNOLOGIA EN REGENCIA DE FARMACIA	INACTIVO	Distancia (tradicional)	META	ACACIAS
UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN REGENCIA DE FARMACIA	ACTIVO	Presencial	META	VILLAVICENCIO
UNIVERSIDAD MARIANA	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN REGENCIA DE FARMACIA	ACTIVO	Distancia (tradicional)	NARINIO	PASTO
UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA UNAD	N/A	TECNOLOGIA EN REGENCIA DE FARMACIA	INACTIVO	Distancia (tradicional)	NARINIO	PASTO
UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN REGENCIA DE FARMACIA	ACTIVO	Distancia (tradicional)	NORTE DE SANTANDER	CUCUTA
UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN REGENCIA DE FARMACIA	ACTIVO	Distancia (tradicional)	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD DEL TOLIMA	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN REGENCIA DE FARMACIA	ACTIVO	Distancia (tradicional)	TOLIMA	IBAGUE
UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA UNAD	N/A	TECNOLOGIA EN REGENCIA DE FARMACIA	INACTIVO	Distancia (tradicional)	TOLIMA	IBAGUE
UNIVERSIDAD SANTIAGO DE CALI	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN REGENCIA DE FARMACIA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA UNAC	N/A	TECNOLOGIA EN REGENCIA DE FARMACIA	INACTIVO	Distancia (tradicional)	VALLE DEL CAUCA	PALMIRA

PROGRAMA DE ADMINISTRACION DE EMPRESAS

Institución	Acreditación	Nombre Programa	Estado	Metodología	Departamento	Municipio
UNIVERSIDAD DE SUCRE	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	SUCRE	SINCELEJO
UNIVERSIDAD DE SUCRE	N/A	DIRECCION Y ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	SUCRE	SINCELEJO
UNIVERSIDAD DE SUCRE	N/A	DIRECCION Y ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	SUCRE	SINCELEJO
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	SUCRE	SINCELEJO
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	SUCRE	SINCELEJO
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	SUCRE	SINCELEJO
UNIVERSIDAD SIMON BOLIVAR	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	SUCRE	SINCELEJO
CORPORACION UNIVERSIDAD PILOTO DE COLOMBIA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
FUNDACION UNIVERSIDAD AUTONOMA DE COLOMBIA -FUAC-	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
FUNDACION UNIVERSIDAD AUTONOMA DE COLOMBIA -FUAC-	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
FUNDACION UNIVERSIDAD CENTRAL	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
FUNDACION UNIVERSIDAD DE BOGOTA-JORGE TADEO LOZANO	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
FUNDACION UNIVERSIDAD DE BOGOTA-JORGE TADEO LOZANO	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA
PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA	Registro Alta Calidad	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA	Registro Alta Calidad	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	CALDAS	MANIZALES
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CARTAGO
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	GUAJIRA	RIOHACHA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	HUILA	NEIVA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	QUINDIO	ARMENIA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	CAUCA	POPAYAN
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	NARINIO	PASTO
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	RISARALDA	PEREIRA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	PUERTO COLOMBIA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	CUCUTA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	GUADALAJARA DE BUGA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	CESAR	VALLEDUPAR
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	ROLDANILLO
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	BOYACA	TUNJA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	META	VILLAVICENCIO
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	PALMIRA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	MAGDALENA	SANTA MARTA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Distancia (tradicional)	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro simple	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD AUTONOMA DE BUCARAMANGA-UNAB-	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD AUTONOMA DE BUCARAMANGA-UNAB-	Registro Alta Calidad	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD AUTONOMA DE BUCARAMANGA-UNAB-	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	A distancia (Virtual)	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD AUTONOMA DE OCCIDENTE	Registro Alta Calidad	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD AUTONOMA DE OCCIDENTE	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD AUTONOMA DEL CARIBE	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD CATOLICA DE ORIENTE	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	RIONEGRO
UNIVERSIDAD CATOLICA POPULAR DEL RISARALDA	Registro Alta Calidad	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	RISARALDA	PEREIRA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	MAGDALENA	SANTA MARTA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BARRANCABERMEJA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTERIA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	TOLIMA	IBAGUE
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	CAUCA	POPAYAN
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	RISARALDA	PEREIRA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	ARAUCA	ARAUCA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	META	VILLAVICENCIO
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	HUILA	NEIVA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	TOLIMA	ESPINAL (CHICORAL)
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Alta Calidad	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	ANDES
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	TURBO
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	CARMEN DE VIBORAL
UNIVERSIDAD DE BOYACA UNIBOYACA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	BOYACA	TUNJA
UNIVERSIDAD DE CARTAGENA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA
UNIVERSIDAD DE CARTAGENA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Distancia (tradicional)	BOLIVAR	CARTAGENA
UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES UDCA.	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA-UDEC	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	CUNDINAMARCA	CHOCONTA

UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA-UDEC	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	CUNDINAMARCA	UBATE
UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA-UDEC	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	CUNDINAMARCA	GIRARDOT
UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA-UDEC	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	CUNDINAMARCA	CHIA
UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA-UDEC	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	CUNDINAMARCA	FUSAGASUGA
UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA-UDEC	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	CUNDINAMARCA	FACATATIVA
UNIVERSIDAD DE LA AMAZONIA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	CAQUETA	FLORENCIA
UNIVERSIDAD DE LA GUAJIRA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	GUAJIRA	VILLANUEVA
UNIVERSIDAD DE LA GUAJIRA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	GUAJIRA	MAICAO
UNIVERSIDAD DE LA GUAJIRA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	GUAJIRA	RIOHACHA
UNIVERSIDAD DE LA SABANA	Registro Alta Calidad	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	CUNDINAMARCA	CHIA
UNIVERSIDAD DE LA SALLE	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	META	VILLAVICENCIO
UNIVERSIDAD DE MANIZALES	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	CALDAS	MANIZALES
UNIVERSIDAD DE MEDELLIN	Registro Alta Calidad	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD DE NARIÑO	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	NARINIO	PASTO
UNIVERSIDAD DE PAMPLONA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	PAMPLONA
UNIVERSIDAD DE PAMPLONA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	A distancia (Virtual)	NORTE DE SANTANDER	PAMPLONA
UNIVERSIDAD DE SAN BUENAVENTURA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DEL ATLANTICO	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD DEL CAUCA	Registro Alta Calidad	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	CAUCA	POPAYAN
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	MAGDALENA	SANTA MARTA
UNIVERSIDAD DEL NORTE	Registro Alta Calidad	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD DEL SINU - ELIAS BECHARA ZAINUM - UNISINU -	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTERIA
UNIVERSIDAD DEL TOLIMA	Registro Alta Calidad	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	TOLIMA	IBAGUE
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Alta Calidad	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	TULUA
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	BUENAVENTURA
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	CAUCA	SANTANDER DE QUILICHAO
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CAICEDONIA
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	GUADALAJARA DE BUGA
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CARTAGO
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	ZARZAL
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	PALMIRA
UNIVERSIDAD EAN	Registro Alta Calidad	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD EAN	Registro Alta Calidad	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	A distancia (Virtual)	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD EL BOSQUE	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA	Registro Alta Calidad	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	OCAÑA
UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	OCAÑA
UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	CUCUTA
UNIVERSIDAD ICESI	Registro Alta Calidad	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	QUINDIO	ARMENIA
UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD LIBRE	Registro Alta Calidad	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD LIBRE	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD LIBRE	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	RISARALDA	PEREIRA
UNIVERSIDAD LIBRE	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA
UNIVERSIDAD LIBRE	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	SOCORRO
UNIVERSIDAD MILITAR- NUEVA GRANADA	Registro Alta Calidad	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD MILITAR- NUEVA GRANADA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Distancia (tradicional)	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA UNAD	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Distancia (tradicional)	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	CALDAS	MANIZALES
UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	Registro Alta Calidad	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	Registro Alta Calidad	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	CALDAS	MANIZALES
UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	Registro Alta Calidad	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	PALMIRA
UNIVERSIDAD PEDAGOGICA Y TECNOLOGICA DE COLOMBIA	Registro Alta Calidad	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	BOYACA	TUNJA
UNIVERSIDAD PEDAGOGICA Y TECNOLOGICA DE COLOMBIA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	BOYACA	SOGAMOSO
UNIVERSIDAD PEDAGOGICA Y TECNOLOGICA DE COLOMBIA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	BOYACA	CHIQUINQUIRA
UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	PALMIRA
UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTERIA
UNIVERSIDAD POPULAR DEL CESAR	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	CESAR	VALLEDUPAR
UNIVERSIDAD POPULAR DEL CESAR	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	CESAR	VALLEDUPAR
UNIVERSIDAD SANTIAGO DE CALI	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	PALMIRA
UNIVERSIDAD SANTIAGO DE CALI	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	PALMIRA
UNIVERSIDAD SANTIAGO DE CALI	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD SANTO TOMAS	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Distancia (tradicional)	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD SANTO TOMAS	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	BOYACA	TUNJA
UNIVERSIDAD SANTO TOMAS	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA

UNIVERSIDAD SERGIO ARBOLEDA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	MAGDALENA	SANTA MARTA
UNIVERSIDAD SIMON BOLIVAR	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD SIMON BOLIVAR	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	CUCUTA
UNIVERSIDAD SURCOLOMBIANA	Registro Alta Calidad	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	HUILA	NEIVA
UNIVERSIDAD SURCOLOMBIANA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	HUILA	PITALITO
UNIVERSIDAD SURCOLOMBIANA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	HUILA	LA PLATA
UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE BOLIVAR	Registro Alta Calidad	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA
UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE BOLIVAR	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA
UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DEL CHOCO-DIEGO LUIS CORDOBA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Distancia (tradicional)	CHOCO	ISTMINA
UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DEL CHOCO-DIEGO LUIS CORDOBA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	CHOCO	QUIBDO
FUNDACION UNIVERSIDAD DE BOGOTA-JORGE TADEO LOZANO	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS AGROPECUARIAS	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE CALDAS	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS AGROPECUARIAS	ACTIVO	Distancia (tradicional)	CALDAS	MANIZALES
UNIVERSIDAD DEL TOLIMA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS AGROPECUARIAS	ACTIVO	Distancia (tradicional)	TOLIMA	IBAGUE
UNIVERSIDAD PEDAGOGICA Y TECNOLOGICA DE COLOMBIA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS AGROPECUARIAS	ACTIVO	Presencial	BOYACA	DUITAMA
UNIVERSIDAD PEDAGOGICA Y TECNOLOGICA DE COLOMBIA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS AGROPECUARIAS	ACTIVO	Presencial	CASANARE	AGUAZUL
UNIVERSIDAD SANTO TOMAS	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS AGROPECUARIAS	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD SANTO TOMAS	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS AGROPECUARIAS	ACTIVO	Distancia (tradicional)	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD SANTO TOMAS	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS AGROPECUARIAS	ACTIVO	Presencial	META	VILLAVICENCIO
UNIVERSIDAD-COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS COMERCIALES	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD AUTONOMA DE OCCIDENTE	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS INDUSTRIALES	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
FUNDACION UNIVERSIDAD DE BOGOTA-JORGE TADEO LOZANO	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS TURISTICAS	ACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA
UNIVERSIDAD DE MEDELLIN	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS TURISTICAS	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD AUTONOMA DEL CARIBE	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS TURISTICAS Y HOTELERAS	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA	Registro Alta Calidad	ADMINISTRACION DE EMPRESAS TURISTICAS Y HOTELERAS	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	ANDES
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	PUERTO BERRIO
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	CAUCASIA
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	TURBO
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	CARMEN DE VIBORAL
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	ENVIGADO
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	AMALFI
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	CAUCA	SANTANDER DE QUILICHAO
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CARTAGO
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	SANTA FE DE ANTIOQUIA
UNIVERSIDAD SANTO TOMAS	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS DE ECONOMIA SOLIDARIA	ACTIVO	Distancia (tradicional)	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
CORPORACION UNIVERSIDAD PILOTO DE COLOMBIA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	CUNDINAMARCA	GIRARDOT
CORPORACION UNIVERSIDAD PILOTO DE COLOMBIA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	CUNDINAMARCA	GIRARDOT
FUNDACION UNIVERSIDAD AUTONOMA DE COLOMBIA -FUAC-	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
FUNDACION UNIVERSIDAD AUTONOMA DE COLOMBIA -FUAC-	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
FUNDACION UNIVERSIDAD AUTONOMA DE COLOMBIA -FUAC-	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	QUINDIO	ARMENIA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	RIONEGRO
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	ROLDANILLO
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	RIONEGRO
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTELIBANO
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CARTAGO
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTELIBANO
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	CALDAS	MANIZALES
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro simple	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	MAGDALENA	ARACATACA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro simple	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD AUTONOMA DEL CARIBE	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	BOLIVAR	TURBACO
UNIVERSIDAD AUTONOMA DEL CARIBE	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	BOLIVAR	TURBACO
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	NARINIO	PASTO
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	PALMIRA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	NARINIO	PASTO
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	QUINDIO	CALARCA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	QUINDIO	CALARCA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	YUMBO
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	CHOCO	QUIBDO
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	CHOCO	QUIBDO
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	SANTANDER	BARBOSA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	CESAR	AGUSTIN CODAZZI
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	PALMIRA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	HUILA	NEIVA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	YUMBO
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	CESAR	AGUSTIN CODAZZI
UNIVERSIDAD DE BOYACA UNIBOYACA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD DE BOYACA UNIBOYACA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD DE BOYACA UNIBOYACA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	BOYACA	TUNJA
UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA-UDEC	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	CUNDINAMARCA	CHOCONTA

UNIVERSIDAD DE LA AMAZONIA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	PUTUMAYO	MOCOA
UNIVERSIDAD DE LA AMAZONIA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	AMAZONAS	LETICIA
UNIVERSIDAD DE LA AMAZONIA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	AMAZONAS	LETICIA
UNIVERSIDAD DE LA AMAZONIA	Registro simple	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	CAQUETA	SAN VICENTE DEL CAGUAN
UNIVERSIDAD DE MEDELLIN	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	LA CEJA
UNIVERSIDAD DE MEDELLIN	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	YARUMAL
UNIVERSIDAD DE MEDELLIN	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	LA CEJA
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	MAGDALENA	FUNDACION
UNIVERSIDAD DEL SINU - ELIAS BECHARA ZAINUM - UNISINU -	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTERIA
UNIVERSIDAD DEL SINU - ELIAS BECHARA ZAINUM - UNISINU -	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Distancia (tradicional)	CORDOBA	MONTERIA
UNIVERSIDAD DEL SINU - ELIAS BECHARA ZAINUM - UNISINU -	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTERIA
UNIVERSIDAD DEL VALLE	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro simple	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	CALDAS	ANSERMA
UNIVERSIDAD EAN	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Distancia (tradicional)	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD EAN	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Distancia (tradicional)	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD EAN	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD EAN	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	BOYACA	TUNJA
UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	CAQUETA	FLORENCIA
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	TOLIMA	IBAGUE
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTERIA
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	CUNDINAMARCA	LA MESA
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	CAUCA	POPAYAN
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	CORDOBA	SAHAGUN
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	PUTUMAYO	MOCOA
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	CAUCA	POPAYAN
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	PUTUMAYO	MOCOA
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	CUNDINAMARCA	LA MESA
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	NARINIO	IPALES
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	HUILA	NEIVA
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	MAGDALENA	SANTA MARTA
UNIVERSIDAD PEDAGOGICA Y TECNOLOGICA DE COLOMBIA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	BOYACA	PUERTO BOYACA
UNIVERSIDAD PEDAGOGICA Y TECNOLOGICA DE COLOMBIA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	CASANARE	YOPAL
UNIVERSIDAD POPULAR DEL CESAR	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	CESAR	AGUACHICA
UNIVERSIDAD SANTIAGO DE CALI	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	RISARALDA	PEREIRA
UNIVERSIDAD SANTIAGO DE CALI	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	GUACARI
UNIVERSIDAD SERGIO ARBOLEDA	Registro Calificado	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD SIMON BOLIVAR	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD SIMON BOLIVAR	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD SIMON BOLIVAR	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA
UNIVERSIDAD SIMON BOLIVAR	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE BOLIVAR	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL CHOCO-DIEGO LUIS CORDOBA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL CHOCO-DIEGO LUIS CORDOBA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
FUNDACION UNIVERSIDAD CENTRAL	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS AGROPECUARIAS	INACTIVO	Distancia (tradicional)	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD CATOLICA DE ORIENTE	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS AGROPECUARIAS	INACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	RIONEGRO
UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS AGROPECUARIAS	INACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	PAMPLONA
UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS AGROPECUARIAS	INACTIVO	Presencial	SANTANDER	MALAGA
UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS AGROPECUARIAS	INACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD DE SANTANDER	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS HOTELERAS Y TURISTICAS	INACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD DEL TOLIMA	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS TURISTICAS	INACTIVO	Distancia (tradicional)	TOLIMA	IBAGUE
UNIVERSIDAD AUTONOMA DE OCCIDENTE	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS Y GERENCIA INTERNACIONAL	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD AUTONOMA DE OCCIDENTE	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS Y GERENCIA INTERNACIONAL	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD AUTONOMA DE OCCIDENTE	N/A	ADMINISTRACION DE EMPRESAS Y GERENCIA INTERNACIONAL	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD EAN	N/A	TECNICA PROFESIONAL EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS AGROINDUSTRIALES	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD EAN	N/A	TECNICA PROFESIONAL EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS AGROINDUSTRIALES	INACTIVO	Presencial	CUNDINAMARCA	GUADUAS
UNIVERSIDAD EAN	N/A	TECNICA PROFESIONAL EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS AGROINDUSTRIALES	INACTIVO	Presencial	CUNDINAMARCA	GUADUAS
UNIVERSIDAD EAN	N/A	TECNICA PROFESIONAL EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS AGROINDUSTRIALES	INACTIVO	Presencial	CUNDINAMARCA	CACHIPAY
UNIVERSIDAD EAN	N/A	TECNICA PROFESIONAL EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS AGROINDUSTRIALES	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD EAN	N/A	TECNICA PROFESIONAL EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS AGROINDUSTRIALES	INACTIVO	Presencial	CUNDINAMARCA	CACHIPAY
UNIVERSIDAD DEL VALLE	N/A	TECNOLOGIA EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CAICEDONIA
UNIVERSIDAD DEL VALLE	N/A	TECNOLOGIA EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD SANTIAGO DE CALI	N/A	TECNOLOGIA EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD SANTIAGO DE CALI	N/A	TECNOLOGIA EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER	N/A	TECNOLOGIA EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS AGROPECUARIAS	INACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER	N/A	TECNOLOGIA EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS AGROPECUARIAS	INACTIVO	Presencial	SANTANDER	MALAGA
UNIVERSIDAD DEL SINU - ELIAS BECHARA ZAINUM - UNISINU -	N/A	TECNOLOGIA EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS Y BANCA	INACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTERIA
UNIVERSIDAD DEL SINU - ELIAS BECHARA ZAINUM - UNISINU -	N/A	TECNOLOGIA EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS Y BANCA	INACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTERIA

PROGRAMA DE ZOOTECNIA

Institución	Acreditación	Nombre Programa	Estado	Metodología	Departamento	Municipio
UNIVERSIDAD DE SUCRE	Registro Calificado	ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	SUCRE	SINCELEJO
UNIVERSIDAD CES	Registro Calificado	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	ARAUCA	ARAUCA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	TOLIMA	IBAGUE
UNIVERSIDAD DE CALDAS	Registro Alta Calidad	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	CALDAS	MANIZALES
UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES UDCA.	Registro Calificado	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES UDCA.	Registro Calificado	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE CORDOBA	Registro Alta Calidad	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTERIA
UNIVERSIDAD DE LA AMAZONIA	Registro Alta Calidad	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	CAQUETA	FLORENCIA
UNIVERSIDAD DE LA AMAZONIA	Registro Calificado	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	CAQUETA	SAN VICENTE DEL CAGUAN
UNIVERSIDAD DE LA AMAZONIA	Registro Calificado	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	CAQUETA	EL DONCELLO
UNIVERSIDAD DE LA AMAZONIA	Registro Calificado	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	HUILA	ALTAMIRA
UNIVERSIDAD DE LA AMAZONIA	Registro Calificado	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	CAQUETA	ALBANIA
UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS	Registro Alta Calidad	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	META	VILLAVICENCIO
UNIVERSIDAD DEL TOLIMA	Registro Alta Calidad	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	TOLIMA	IBAGUE
UNIVERSIDAD DEL TOLIMA	Registro Calificado	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD DEL TOLIMA	Registro Calificado	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTERIA
UNIVERSIDAD DEL TOLIMA	Registro Calificado	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	QUINDIO	ARMENIA
UNIVERSIDAD PEDAGOGICA Y TECNOLOGICA DE COLOMBIA	Registro Calificado	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	BOYACA	TUNJA
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PEREIRA - UTP	Registro Calificado	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	RISARALDA	PEREIRA
UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	MALAGA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	CAUCA	POPAYAN
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD CATOLICA DE ORIENTE	Registro Calificado	ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	RIONEGRO
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Alta Calidad	ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	YARUMAL
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	PUERTO BERRIO
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	CAUCASIA
UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES UDCA.	Registro Alta Calidad	ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA-UDEC	Registro Calificado	ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	CUNDINAMARCA	FUSAGASUGA
UNIVERSIDAD DE LA SALLE	Registro Alta Calidad	ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE NARIÑO	Registro Alta Calidad	ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	NARIÑO	PASTO
UNIVERSIDAD DE PAMPLONA	Registro Calificado	ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	PAMPLONA
UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER	Registro Calificado	ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	OCA?A
UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER	Registro Calificado	ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	MALAGA
UNIVERSIDAD LIBRE	Registro Calificado	ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	SOCORRO
UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA UNAD	Registro Calificado	ZOOTECNIA	ACTIVO	Distancia (tradicional)	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	Registro Alta Calidad	ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	Registro Alta Calidad	ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	Registro Alta Calidad	ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	PALMIRA
UNIVERSIDAD SANTO TOMAS	Registro Calificado	ZOOTECNIA	ACTIVO	Distancia (tradicional)	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES UDCA.	N/A	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	INACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA
UNIVERSIDAD DE LA AMAZONIA	N/A	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	INACTIVO	Presencial	PUTUMAYO	VILLAGARZON
UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES UDCA.	N/A	MEDICINA VETERINARIA ZOOTECNIA	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER	N/A	TECNOLOGIA EN ZOOTECNIA	INACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES UDCA.	N/A	ZOOTECNIA	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER	N/A	ZOOTECNIA	INACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER	N/A	ZOOTECNIA	INACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	PAMPLONA
UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER	N/A	ZOOTECNIA	INACTIVO	Presencial	SANTANDER	MALAGA
UNIVERSIDAD SURCOLOMBIANA	Registro simple	ZOOTECNIA	INACTIVO	Presencial	HUILA	PITALITO

PROGRAMA DE BIOLOGIA

Institución	Acreditación	Nombre Programa	Estado	Metodología	Departamento	Municipio
UNIVERSIDAD DE SUCRE	Registro Alta Calidad	BIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	SUCRE	SINCELEJO
PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA	Registro Alta Calidad	BIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD CES	Registro Calificado	BIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Alta Calidad	BIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	BIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	ANDES
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	BIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	YARUMAL
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	BIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	CARMEN DE VIBORAL
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	BIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	CAUCASIA
UNIVERSIDAD DE CALDAS	Registro Calificado	BIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	CALDAS	MANIZALES
UNIVERSIDAD DE CORDOBA	Registro Calificado	BIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTERIA
UNIVERSIDAD DE LA AMAZONIA	Registro Alta Calidad	BIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	CAQUETA	FLORENCIA
UNIVERSIDAD DE LA GUAJIRA	Registro Calificado	BIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	GUAJIRA	RIOHACHA
UNIVERSIDAD DE LOS ANDES	Registro Alta Calidad	BIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS	Registro Calificado	BIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	META	VILLAVICENCIO
UNIVERSIDAD DE NARIÑO	Registro Alta Calidad	BIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	NARINIO	PASTO
UNIVERSIDAD DE PAMPLONA	Registro Calificado	BIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	PAMPLONA
UNIVERSIDAD DE PAMPLONA	Registro Calificado	BIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	VILLA DEL ROSARIO
UNIVERSIDAD DEL ATLANTICO	Registro Calificado	BIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD DEL CAUCA	Registro Calificado	BIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	CAUCA	POPAYAN
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA	Registro Alta Calidad	BIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	MAGDALENA	SANTA MARTA
UNIVERSIDAD DEL QUINDIO	Registro Calificado	BIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	QUINDIO	ARMENIA
UNIVERSIDAD DEL TOLIMA	N/A	BIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	TOLIMA	IBAGUE
UNIVERSIDAD DEL VALLE	N/A	BIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Calificado	BIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	BUENAVENTURA
UNIVERSIDAD EL BOSQUE	Registro Calificado	BIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD ICESI	Registro Calificado	BIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA	Registro Calificado	BIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER	Registro Alta Calidad	BIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	N/A	BIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD PEDAGOGICA Y TECNOLÓGICA DE COLOMBIA	Registro Calificado	BIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	BOYACA	TUNJA
FUNDACION UNIVERSIDAD DE BOGOTA-JORGE TADEO LOZANO	Registro Calificado	BIOLOGIA AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD MILITAR- NUEVA GRANADA	Registro Alta Calidad	BIOLOGIA APLICADA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL CHOCO-DIEGO LUIS CORDOBA	Registro Calificado	BIOLOGIA CON ENFASIS EN RECURSOS NATURALES	ACTIVO	Presencial	CHOCO	QUIBDO
FUNDACION UNIVERSIDAD DE BOGOTA-JORGE TADEO LOZANO	Registro Alta Calidad	BIOLOGIA MARINA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
FUNDACION UNIVERSIDAD DE BOGOTA-JORGE TADEO LOZANO	Registro Calificado	BIOLOGIA VEGETAL	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	Registro Calificado	DOCTORADO EN CIENCIAS - BIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	SAN ANDRES Y PROVIDENCIA	SAN ANDRES
UNIVERSIDAD DISTRITAL-FRANCISCO JOSE DE CALDAS	Registro Calificado	LICENCIATURA EN BIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD PEDAGOGICA NACIONAL	N/A	LICENCIATURA EN BIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD PEDAGOGICA NACIONAL	Registro Calificado	LICENCIATURA EN BIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	AMAZONAS	LA CHORRERA
UNIVERSIDAD PEDAGOGICA NACIONAL	Registro Calificado	LICENCIATURA EN BIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	BOYACA	TENZA
UNIVERSIDAD SANTO TOMAS	Registro Calificado	LICENCIATURA EN BIOLOGIA CON ENFASIS EN EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Distancia (tradicional)	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DEL QUINDIO	Registro Calificado	LICENCIATURA EN BIOLOGIA Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	QUINDIO	ARMENIA
UNIVERSIDAD DE CALDAS	Registro Calificado	LICENCIATURA EN BIOLOGIA Y QUIMICA	ACTIVO	Presencial	CALDAS	MANIZALES
UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER	Registro Calificado	LICENCIATURA EN BIOLOGIA Y QUIMICA	ACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	CUCUTA
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL CHOCO-DIEGO LUIS CORDOBA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN BIOLOGIA Y QUIMICA	ACTIVO	Presencial	CHOCO	QUIBDO
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL CHOCO-DIEGO LUIS CORDOBA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN BIOLOGIA Y QUIMICA	ACTIVO	Distancia (tradicional)	CHOCO	QUIBDO
UNIVERSIDAD DE LOS ANDES	Registro Alta Calidad	MICROBIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE PAMPLONA	Registro Alta Calidad	MICROBIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	PAMPLONA
UNIVERSIDAD DE PAMPLONA	Registro Calificado	MICROBIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	VILLA DEL ROSARIO
UNIVERSIDAD LIBRE	Registro Calificado	MICROBIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD POPULAR DEL CESAR	Registro Calificado	MICROBIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	CESAR	VALLEDUPAR
UNIVERSIDAD SIMON BOLIVAR	Registro Calificado	MICROBIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA	Registro Calificado	MICROBIOLOGIA INDUSTRIAL	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE SANTANDER	Registro Calificado	MICROBIOLOGIA INDUSTRIAL	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	MICROBIOLOGIA INDUSTRIAL Y AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Alta Calidad	MICROBIOLOGIA Y BIOANALISIS	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER	Registro Alta Calidad	MICROBIOLOGIA Y BIOANALISIS	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD LIBRE	N/A	BACTERIOLOGIA MICROBIOLOGIA ENFASIS EN SECTOR INDUSTRIAL	INACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD LIBRE	N/A	BACTERIOLOGIA/MICROBIOLOGIA CON ENFASIS EN SECTOR INDUSTRIAL	INACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD LIBRE	N/A	BACTERIOLOGIA/MICROBIOLOGIA CON ENFASIS EN SECTOR INDUSTRIAL	INACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA

UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA	N/A	BIOLOGIA CON ENFASIS EN RECURSOS HIDRICOS	INACTIVO	Presencial	MAGDALENA	SANTA MARTA
FUNDACION UNIVERSIDAD DE BOGOTA-JORGE TADEO LOZANO	Registro Calificado	BIOLOGIA MARINA	INACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA
UNIVERSIDAD DEL TOLIMA	N/A	BIOLOGIA Y MATEMATICAS CON ENFASIS EN ESTADISTICA	INACTIVO	Presencial	TOLIMA	IBAGUE
UNIVERSIDAD DEL TOLIMA	N/A	BIOLOGIA Y MATEMATICAS CON ENFASIS EN ESTADISTICA	INACTIVO	Presencial	TOLIMA	IBAGUE
PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA	N/A	LICENCIATURA EN BIOLOGIA	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE NARIÑO	N/A	LICENCIATURA EN BIOLOGIA	INACTIVO	Presencial	NARIÑO	PASTO
UNIVERSIDAD DE CORDOBA	N/A	LICENCIATURA EN BIOLOGIA Y QUIMICA	INACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTERIA
UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA-UDEC	N/A	LICENCIATURA EN BIOLOGIA Y QUIMICA	INACTIVO	Presencial	CUNDINAMARCA	GIRARDOT
UNIVERSIDAD DEL ATLANTICO	N/A	LICENCIATURA EN BIOLOGIA Y QUIMICA	INACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD DEL TOLIMA	N/A	LICENCIATURA EN BIOLOGIA Y QUIMICA	INACTIVO	Presencial	TOLIMA	IBAGUE
UNIVERSIDAD DEL VALLE	N/A	LICENCIATURA EN BIOLOGIA Y QUIMICA	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA	N/A	LICENCIATURA EN BIOLOGIA Y QUIMICA	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD LIBRE	N/A	LICENCIATURA EN BIOLOGIA Y QUIMICA	INACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD LIBRE	N/A	LICENCIATURA EN BIOLOGIA Y QUIMICA	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD LIBRE	N/A	LICENCIATURA EN BIOLOGIA Y QUIMICA	INACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	CUCUTA
UNIVERSIDAD LIBRE	N/A	LICENCIATURA EN BIOLOGIA Y QUIMICA	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD LIBRE	N/A	LICENCIATURA EN BIOLOGIA Y QUIMICA	INACTIVO	Presencial	SANTANDER	SOCORRO
UNIVERSIDAD LIBRE	N/A	LICENCIATURA EN BIOLOGIA Y QUIMICA	INACTIVO	Presencial	RISARALDA	PEREIRA
UNIVERSIDAD PEDAGOGICA Y TECNOLOGICA DE COLOMBIA	N/A	LICENCIATURA EN BIOLOGIA Y QUIMICA	INACTIVO	Presencial	BOYACA	TUNJA
UNIVERSIDAD SANTIAGO DE CALI	N/A	LICENCIATURA EN BIOLOGIA Y QUIMICA	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD SURCOLOMBIANA	N/A	LICENCIATURA EN BIOLOGIA Y QUIMICA	INACTIVO	Presencial	HUILA	NEIVA
UNIVERSIDAD DE LA GUAJIRA	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION CON ENFASIS EN BIOLOGIA Y QUIMICA	INACTIVO	Distancia (tradicional)	GUAJIRA	RIOHACHA
UNIVERSIDAD DEL CAUCA	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION CON ESPECIALIDAD EN BIOLOGIA	INACTIVO	Presencial	CAUCA	POPAYAN
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	N/A	LICENCIATURA EN QUIMICA Y BIOLOGIA	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE CORDOBA	N/A	LICENCIATURA EN QUIMICA Y BIOLOGIA	INACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTERIA
UNIVERSIDAD DE LA SALLE	N/A	LICENCIATURA EN QUIMICA Y BIOLOGIA	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD PEDAGOGICA Y TECNOLOGICA DE COLOMBIA	N/A	LICENCIATURA EN QUIMICA Y BIOLOGIA	INACTIVO	Presencial	BOYACA	TUNJA
UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DEL CHOCO-DIEGO LUIS CORDOBA	Registro simple	LICENCIATURA EN QUIMICA Y BIOLOGIA	INACTIVO	Distancia (tradicional)	CHOCO	QUIBDO
PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA	N/A	MICROBIOLOGIA AGRICOLA Y VETERINARIA	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA	N/A	MICROBIOLOGIA INDUSTRIAL	INACTIVO	Presencial	CALDAS	MANIZALES
PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA	N/A	MICROBIOLOGIA INDUSTRIAL	INACTIVO	Presencial	META	VILLAVICENCIO

PROGRAMA DE ECONOMÍA						
Institución	Acreditación	Nombre Programa	Estado	Metodología	Departamento	Municipio
UNIVERSIDAD DE SUCRE	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	SUCRE	SINCELEJO
COLEGIO MAYOR DE NUESTRA SEÑORA DEL ROSARIO	Registro Alta Calidad	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTÁ D.C	SANTAFE DE BOGOTÁ
CORPORACION UNIVERSIDAD PILOTO DE COLOMBIA	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTÁ D.C	SANTAFE DE BOGOTÁ
FUNDACION UNIVERSIDAD AUTONOMA DE COLOMBIA -FUAC-	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTÁ D.C	SANTAFE DE BOGOTÁ
FUNDACION UNIVERSIDAD CENTRAL	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTÁ D.C	SANTAFE DE BOGOTÁ
FUNDACION UNIVERSIDAD DE AMERICA	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTÁ D.C	SANTAFE DE BOGOTÁ
FUNDACION UNIVERSIDAD DE BOGOTÁ-JORGE TADEO LOZANO	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTÁ D.C	SANTAFE DE BOGOTÁ
PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA	Registro Alta Calidad	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTÁ D.C	SANTAFE DE BOGOTÁ
PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTÁ D.C	SANTAFE DE BOGOTÁ
UNIVERSIDAD AUTONOMA DE BUCARAMANGA-UNAB-	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD AUTONOMA DE MANIZALES	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	CALDAS	MANIZALES
UNIVERSIDAD AUTONOMA DE OCCIDENTE	Registro Alta Calidad	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD AUTONOMA LATINOAMERICANA-UNAULA-	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD CATOLICA DE COLOMBIA	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTÁ D.C	SANTAFE DE BOGOTÁ
UNIVERSIDAD CATOLICA POPULAR DEL RISARALDA	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	RISARALDA	PEREIRA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTERIA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BARRANCABERMEJA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTÁ D.C	SANTAFE DE BOGOTÁ
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Alta Calidad	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD DE CARTAGENA	Registro Alta Calidad	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA
UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES UDCA.	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTÁ D.C	SANTAFE DE BOGOTÁ
UNIVERSIDAD DE IBAGUE	N/A	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	TOLIMA	IBAGUE
UNIVERSIDAD DE LA SALLE	Registro Alta Calidad	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTÁ D.C	SANTAFE DE BOGOTÁ
UNIVERSIDAD DE LOS ANDES	Registro Alta Calidad	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTÁ D.C	SANTAFE DE BOGOTÁ
UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	META	VILLAVICENCIO
UNIVERSIDAD DE MANIZALES	Registro Alta Calidad	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	CALDAS	MANIZALES
UNIVERSIDAD DE MEDELLIN	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD DE NARIÑO	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	NARINIO	PASTO
UNIVERSIDAD DE PAMPLONA	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	PAMPLONA
UNIVERSIDAD DE PAMPLONA	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Distancia (tradicional)	NORTE DE SANTANDER	PAMPLONA
UNIVERSIDAD DE SAN BUENAVENTURA	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD DE SANTANDER	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD DEL ATLANTICO	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD DEL CAUCA	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	CAUCA	POPAYAN
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	MAGDALENA	SANTA MARTA
UNIVERSIDAD DEL NORTE	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD DEL QUINDIO	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	QUINDIO	ARMENIA
UNIVERSIDAD DEL SINU - ELIAS BECHARA ZAINUM - UNISINU -	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTERIA
UNIVERSIDAD DEL SINU - ELIAS BECHARA ZAINUM - UNISINU -	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA
UNIVERSIDAD DEL TOLIMA	Registro Alta Calidad	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	TOLIMA	IBAGUE
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Alta Calidad	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD EAFIT-	Registro Alta Calidad	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD EAN	Registro Alta Calidad	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTÁ D.C	SANTAFE DE BOGOTÁ
UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA	Registro Alta Calidad	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTÁ D.C	SANTAFE DE BOGOTÁ
UNIVERSIDAD ICESI	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTÁ D.C	SANTAFE DE BOGOTÁ
UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	QUINDIO	ARMENIA
UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTÁ D.C	SANTAFE DE BOGOTÁ
UNIVERSIDAD LIBRE	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD LIBRE	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	RISARALDA	PEREIRA

UNIVERSIDAD MILITAR-NUEVA GRANADA	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	N/A	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	Registro Alta Calidad	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD PEDAGOGICA Y TECNOLOGICA DE COLOMBIA	N/A	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	BOYACA	TUNJA
UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTERIA
UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Distancia (tradicional)	CAUCA	TORIBIO
UNIVERSIDAD POPULAR DEL CESAR	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	CESAR	VALLEDUPAR
UNIVERSIDAD SANTIAGO DE CALI	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD SANTO TOMAS	Registro Alta Calidad	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD SANTO TOMAS	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD SERGIO ARBOLEDA	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD SIMON BOLIVAR	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD SURCOLOMBIANA	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	HUILA	NEIVA
UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE BOLIVAR	N/A	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA
UNIVERSIDAD-COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA	Registro Calificado	ECONOMIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE SAN BUENAVENTURA	Registro Calificado	ECONOMIA CON ENFASIS EN GERENCIA, FINANZAS, MARKING E INVESTIGACION	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD AUTONOMA DE MANIZALES	Registro Alta Calidad	ECONOMIA EMPRESARIAL	ACTIVO	Presencial	CALDAS	MANIZALES
UNIVERSIDAD DE LA SABANA	Registro Calificado	ECONOMIA Y FINANZAS INTERNACIONALES	ACTIVO	Presencial	CUNDINAMARCA	CHIA
UNIVERSIDAD ICESI	Registro Alta Calidad	ECONOMIA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER	Registro Calificado	TECNICO PROFESIONAL EN GESTION EMPRESARIAL EN ECONOMIA SOLIDARIA	ACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	OCA?A
UNIVERSIDAD SANTO TOMAS	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS DE ECONOMIA SOLIDARIA	ACTIVO	Distancia (tradicional)	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER	Registro Calificado	TECNOLOGIA EN GESTION EMPRESARIAL DE ECONOMIA SOLIDARIA	ACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	OCA?A
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	CONTADURIA PUBLICA CON ENFASIS EN SISTEMAS Y ECONOMIA SOLIDARIA	INACTIVO	Presencial	TOLIMA	ESPINAL (CHICORAL)
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	CONTADURIA PUBLICA CON ENFASIS EN SISTEMAS Y ECONOMIA SOLIDARIA	INACTIVO	Presencial	TOLIMA	ESPINAL (CHICORAL)
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	CONTADURIA PUBLICA ENFASIS EN SISTEMAS Y ECONOMIA SOLIDARIA	INACTIVO	Presencial	SANTANDER	BARRANCABERMEJA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	CONTADURIA PUBLICA ENFASIS EN SISTEMAS Y ECONOMIA SOLIDARIA	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	CONTADURIA PUBLICA ENFASIS EN SISTEMAS Y ECONOMIA SOLIDARIA	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	CONTADURIA PUBLICA ENFASIS EN SISTEMAS Y ECONOMIA SOLIDARIA	INACTIVO	Presencial	SANTANDER	BARRANCABERMEJA
UNIVERSIDAD AUTONOMA DE OCCIDENTE	N/A	ECONOMIA	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD AUTONOMA DE OCCIDENTE	N/A	ECONOMIA	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD CATOLICA DE COLOMBIA	Registro Calificado	ECONOMIA	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	ECONOMIA	INACTIVO	Presencial	CAUCA	POPAYAN
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	ECONOMIA	INACTIVO	Presencial	CAUCA	POPAYAN
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	ECONOMIA	INACTIVO	Presencial	META	VILLAVICENCIO
UNIVERSIDAD DE IBAGUE	N/A	ECONOMIA	INACTIVO	Presencial	TOLIMA	IBAGUE
UNIVERSIDAD DEL SINU - ELIAS BECHARA ZAINUM - UNISINU -	N/A	ECONOMIA	INACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTERIA
UNIVERSIDAD LIBRE	N/A	ECONOMIA	INACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	CUCUTA
UNIVERSIDAD SANTIAGO DE CALI	N/A	ECONOMIA	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	PRADERA
UNIVERSIDAD SANTIAGO DE CALI	N/A	ECONOMIA	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	PRADERA
UNIVERSIDAD SANTO TOMAS	N/A	ECONOMIA	INACTIVO	Presencial	BOYACA	CHIQUINQUIRA
UNIVERSIDAD SIMON BOLIVAR	N/A	ECONOMIA	INACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA
UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE BOLIVAR	N/A	ECONOMIA	INACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA

UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA	N/A	ECONOMIA AGRARIA	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	ECONOMIA DEL TRANSPORTE	INACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	ECONOMIA DEL TRANSPORTE	INACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA	N/A	ECONOMIA Y DESARROLLO	INACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA	N/A	ECONOMIA Y DESARROLLO	INACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTERIA
UNIVERSIDAD EAN	N/A	ECONOMIA Y FINANZAS	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD LIBRE	Registro Calificado	ECONOMIA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD DEL CAUCA	N/A	LICENCIATURA EN ETNOEDUCACION CON ENFASIS EN ECONOMIA Y GESTION COMUNITARIA	INACTIVO	Presencial	CAUCA	POPAYAN

PROGRAMA DE EDUCACIÓN BÁSICA						
Institución	Acreditación	Nombre Programa	Estado	Metodología	Departamento	Municipio
UNIVERSIDAD DE SUCRE	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN MATEMATICAS	ACTIVO	Presencial	SUCRE	SINCELEJO
UNIVERSIDAD DE SUCRE	N/A	LICENCIADO EN EDUCACION BASICA PRIMARIA:CON ENFASIS EN EDUCACION FISICA RECREACION Y DEPORTES	INACTIVO	Presencial	SUCRE	SINCELEJO
UNIVERSIDAD DE SUCRE	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS SOCIALES	INACTIVO	Presencial	SUCRE	SINCELEJO
UNIVERSIDAD DE SUCRE	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA: ENFASIS EN EDUCACION ARTISTICA	INACTIVO	Presencial	SUCRE	SINCELEJO
UNIVERSIDAD DE SUCRE	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA PRIMARIA:ENFASIS EN LENGUA CASTELLANA	INACTIVO	Presencial	SUCRE	GALERAS
UNIVERSIDAD DE SUCRE	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA PRIMARIA:ENFASIS EN LENGUA CASTELLANA	INACTIVO	Presencial	SUCRE	SINCELEJO
UNIVERSIDAD DE SUCRE	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA PRIMARIA:ENFASIS EN LENGUA CASTELLANA	INACTIVO	Presencial	SUCRE	MAJAGUAL
UNIVERSIDAD DE SUCRE	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA PRIMARIA CON ENFASIS EN EDUCACION ARTISTICA	INACTIVO	Presencial	SUCRE	SINCELEJO
UNIVERSIDAD DE SUCRE	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA PRIMARIA CON ENFASIS EN MATEMATICAS	INACTIVO	Presencial	SUCRE	MAJAGUAL
UNIVERSIDAD DE SUCRE	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA PRIMARIA CON ENFASIS EN MATEMATICAS	INACTIVO	Presencial	SUCRE	SINCELEJO
UNIVERSIDAD DE SUCRE	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA PRIMARIA CON ENFASIS EN MATEMATICAS	INACTIVO	Presencial	SUCRE	GALERAS
UNIVERSIDAD DE SUCRE	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA PRIMARIA ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES	INACTIVO	Presencial	SUCRE	SINCELEJO
UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DEL CHOCO-DIEGO LUIS CORDOBA	Registro Calificado	EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Distancia (tradicional)	CHOCO	QUIBDO
UNIVERSIDAD PEDAGOGICA Y TECNOLOGICA DE COLOMBIA	Registro Calificado	EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN MATEMATICA HUMANIDADES Y LENGUA CASTELLANA	ACTIVO	Distancia (tradicional)	BOYACA	TUNJA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN ARTES ESCENICAS	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD CATOLICA DE ORIENTE	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Distancia (tradicional)	ANTIOQUIA	RIONEGRO
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Alta Calidad	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	ANDES
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	SONSON
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Distancia (tradicional)	ANTIOQUIA	CARMEN DE VIBORAL
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	PUERTO BERRIO
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Distancia (tradicional)	ANTIOQUIA	SONSON
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	CAUCASIA
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	TURBO
UNIVERSIDAD DE NARIÑO	Registro Alta Calidad	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	NARINIO	PASTO
UNIVERSIDAD DE PAMPLONA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Distancia (tradicional)	NORTE DE SANTANDER	PAMPLONA
UNIVERSIDAD DE SAN BUENAVENTURA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	CESAR	VALLEDUPAR
UNIVERSIDAD DEL ATLANTICO	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD DEL ATLANTICO	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA

UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Distancia (tradicional)	MAGDALENA	SANTA MARTA
UNIVERSIDAD DEL TOLIMA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	TOLIMA	IBAGUE
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CARTAGO
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	BUENAVENTURA
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CAICEDONIA
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	PALMIRA
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	BUENAVENTURA
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CARTAGO
UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD LIBRE	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD LIBRE	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD LIBRE	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	SOCORRO
UNIVERSIDAD SANTIAGO DE CALI	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD SURCOLOMBIANA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	HUILA	NEIVA
UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DEL CHOCO-DIEGO LUIS CORDOBA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	CHOCO	QUIBDO
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Alta Calidad	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	ANDES
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	TURBO
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	CAUCASIA
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	PUERTO BERRIO
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	SANTA ROSA DE OSOS
UNIVERSIDAD DE CORDOBA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTERIA
UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA-UDEC	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	CUNDINAMARCA	FUSAGASUGA
UNIVERSIDAD DE LA AMAZONIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Distancia (tradicional)	CAQUETA	FLORENCIA
UNIVERSIDAD DE LA AMAZONIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	CAQUETA	FLORENCIA
UNIVERSIDAD DE LA SABANA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	CUNDINAMARCA	CHIA
UNIVERSIDAD DE NARIÑO	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	NARINIO	PASTO
UNIVERSIDAD DEL ATLANTICO	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Distancia (tradicional)	MAGDALENA	SANTA MARTA
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD DISTRITAL-FRANCISCO JOSE DE CALDAS	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD LIBRE	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	SOCORRO
UNIVERSIDAD LIBRE	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD LIBRE	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD PEDAGOGICA NACIONAL	Registro Alta Calidad	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD SANTIAGO DE CALI	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI

UNIVERSIDAD DE SAN BUENAVENTURA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN COMERCIO Y CONTADURIA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EDUCACION ARTISTICA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE LA SABANA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EDUCACION ARTISTICA	ACTIVO	Presencial	CUNDINAMARCA	CHIA
UNIVERSIDAD DE MANIZALES	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EDUCACION ARTISTICA	ACTIVO	Presencial	CALDAS	MANIZALES
UNIVERSIDAD DE SAN BUENAVENTURA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EDUCACION ARTISTICA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD DEL ATLANTICO	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EDUCACION ARTISTICA	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD DEL CAUCA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EDUCACION ARTISTICA	ACTIVO	Presencial	CAUCA	POPAYAN
UNIVERSIDAD DEL TOLIMA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EDUCACION ARTISTICA	ACTIVO	Distancia (tradicional)	TOLIMA	IBAGUE
UNIVERSIDAD DISTRITAL-FRANCISCO JOSE DE CALDAS	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EDUCACION ARTISTICA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EDUCACION ARTISTICA	ACTIVO	Distancia (tradicional)	NORTE DE SANTANDER	CUCUTA
UNIVERSIDAD MARIANA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EDUCACION ARTISTICA	ACTIVO	Distancia (tradicional)	NARINIO	PASTO
UNIVERSIDAD SURCOLOMBIANA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EDUCACION ARTISTICA	ACTIVO	Presencial	HUILA	NEIVA
UNIVERSIDAD SURCOLOMBIANA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EDUCACION ARTISTICA	ACTIVO	Presencial	CAQUETA	FLORENCIA
UNIVERSIDAD DE SAN BUENAVENTURA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EDUCACION ARTISTICA SEMIESCOLARIZADA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EDUCACION ARTISTICA Y CULTURAL:ARTES REPRESENTATIVAS	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Alta Calidad	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EDUCACION ARTISTICA Y CULTURAL:MUSICA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD DE CORDOBA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EDUCACION ARTISTICA-MUSICA	ACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTERIA
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EDUCACION ARTISTICA Y CULTURAL: ARTES REPRESENTATIVAS	ACTIVO	Presencial	QUINDIO	ARMENIA
UNIVERSIDAD SURCOLOMBIANA	Registro Alta Calidad	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EDUCACION FISICA RECREACION Y DEPORTE	ACTIVO	Presencial	HUILA	NEIVA
UNIVERSIDAD DE LA GUAJIRA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EDUCACION FISICA, DEPORTES Y RECREACION	ACTIVO	Presencial	GUAJIRA	RIOHACHA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EDUCACION FISICA, RECREACION Y DEPORTE	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD DE PAMPLONA	Registro Alta Calidad	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EDUCACION FISICA, RECREACION Y DEPORTES	ACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	PAMPLONA
UNIVERSIDAD DE PAMPLONA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EDUCACION FISICA, RECREACION Y DEPORTES	ACTIVO	Distancia (tradicional)	NORTE DE SANTANDER	PAMPLONA
UNIVERSIDAD DEL TOLIMA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EDUCACION FISICA, RECREACION Y DEPORTES	ACTIVO	Presencial	TOLIMA	IBAGUE
UNIVERSIDAD LIBRE	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EDUCACION FISICA, RECREACION Y DEPORTES	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD MARIANA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EDUCACION FISICA, RECREACION Y DEPORTES	ACTIVO	Distancia (tradicional)	NARINIO	PASTO
UNIVERSIDAD DEL CAUCA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EDUCACION FISICA,RECREACION Y DEPORTE	ACTIVO	Presencial	CAUCA	POPAYAN
UNIVERSIDAD CATOLICA DE ORIENTE	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EDUCACION FISICA,RECREACION Y DEPORTES	ACTIVO	Distancia (tradicional)	ANTIOQUIA	RIONEGRO
UNIVERSIDAD DE CALDAS	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EDUCACION FISICA,RECREACION Y DEPORTES	ACTIVO	Presencial	CALDAS	MANIZALES
UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA-UDEC	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EDUCACION FISICA,RECREACION Y DEPORTES	ACTIVO	Presencial	CUNDINAMARCA	FUSAGASUGA
UNIVERSIDAD DEL ATLANTICO	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EDUCACION FISICA,RECREACION Y DEPORTES	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD DEL ATLANTICO	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EDUCACION FISICA,RECREACION Y DEPORTES	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EDUCACION FISICA,RECREACION Y DEPORTES	ACTIVO	Distancia (tradicional)	NORTE DE SANTANDER	CUCUTA
UNIVERSIDAD CATOLICA DE ORIENTE	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EDUCACION RELIGIOSA	ACTIVO	Distancia (tradicional)	ANTIOQUIA	RIONEGRO
UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EL AREA DE CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EL AREA DE EDUCACION ARTISTICA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN

UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EL AREA DE EDUCACION ARTISTICA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EL AREA DE HUMANIDADES, LENGUA CASTELLANA E IDIOMA E	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EL AREA DE HUMANIDADES, LENGUA CASTELLANA E IDIOMA EX	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MARINILLA
UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EL AREA DE MATEMATICAS	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD MARIANA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN ETICA Y VALORES HUMANOS	ACTIVO	Distancia (tradicional)	NARINIO	PASTO
UNIVERSIDAD DE CORDOBA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN HUMANIDADES Y LENGUA CASTELLANA	ACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTERIA
UNIVERSIDAD LIBRE	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN HUMANIDADES E IDIOMAS	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN HUMANIDADES E INGLES	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN HUMANIDADES Y LENGUA CASTELLANA	ACTIVO	Distancia (tradicional)	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE SAN BUENAVENTURA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN HUMANIDADES Y LENGUA CASTELLANA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD DE SAN BUENAVENTURA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN HUMANIDADES Y LENGUA CASTELLANA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD DEL ATLANTICO	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN HUMANIDADES Y LENGUA CASTELLANA	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD DEL ATLANTICO	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN HUMANIDADES Y LENGUA CASTELLANA	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD DISTRITAL-FRANCISCO JOSE DE CALDAS	Registro Alta Calidad	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN HUMANIDADES Y LENGUA CASTELLANA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN HUMANIDADES Y LENGUA CASTELLANA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD LIBRE	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN HUMANIDADES Y LENGUA CASTELLANA	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD SANTO TOMAS	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN HUMANIDADES Y LENGUA CASTELLANA	ACTIVO	Distancia (tradicional)	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD SANTO TOMAS	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN HUMANIDADES Y LENGUA CASTELLANA	ACTIVO	Distancia (tradicional)	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD SIMON BOLIVAR	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN HUMANIDADES Y LENGUA CASTELLANA	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD LIBRE	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN HUMANIDADES Y LENGUAS	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	SOCORRO
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Alta Calidad	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN HUMANIDADES, LENGUA CASTELLANA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD DE NARIÑO	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN HUMANIDADES, LENGUA CASTELLANA E INGLES	ACTIVO	Presencial	NARINIO	PASTO
UNIVERSIDAD INCCA DE COLOMBIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN HUMANIDADES, LENGUA CASTELLANA E INGLES	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD SURCOLOMBIANA	Registro Alta Calidad	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN HUMANIDADES, LENGUA EXTRANJERA-INGLES	ACTIVO	Presencial	HUILA	NEIVA
UNIVERSIDAD PEDAGOGICA NACIONAL	Registro Alta Calidad	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN HUMANIDADES, ESPAÑOL Y LENGUAS EXTRANJERAS	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN HUMANIDADES, LENGUA CASTELLANA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	CAUCASIA
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN HUMANIDADES, LENGUA CASTELLANA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	TURBO
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN HUMANIDADES, LENGUA CASTELLANA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	PUERTO BERRIO
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN HUMANIDADES, LENGUA CASTELLANA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	ANDES
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN HUMANIDADES, LENGUA CASTELLANA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN HUMANIDADES, LENGUA CASTELLANA E INGLES	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD EL BOSQUE	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN HUMANIDADES, LENGUA CASTELLANA Y LITERATURA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA

UNIVERSIDAD PEDAGOGICA NACIONAL	Registro Alta Calidad	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN HUMANIDADES: ESPAÑOL E INGLES	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA-UDEC	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN HUMANIDADES: LENGUA CASTELLANA E INGLES	ACTIVO	Presencial	CUNDINAMARCA	GIRARDOT
UNIVERSIDAD DE CORDOBA	Registro Alta Calidad	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN HUMANIDADES- INGLES	ACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTERIA
UNIVERSIDAD DEL ATLANTICO	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN IDIOMAS	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN IDIOMAS	ACTIVO	Distancia (tradicional)	MAGDALENA	SANTA MARTA
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN INFORMATICA	ACTIVO	Presencial	MAGDALENA	SANTA MARTA
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN INFORMATICA	ACTIVO	Distancia (tradicional)	MAGDALENA	SANTA MARTA
UNIVERSIDAD DISTRITAL-FRANCISCO JOSE DE CALDAS	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN INGLES	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD MARIANA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN INGLES	ACTIVO	Distancia (tradicional)	NARINIO	PASTO
UNIVERSIDAD AUTONOMA DE BUCARAMANGA-UNAB-	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN LENGUA	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD DEL TOLIMA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN LENGUA	ACTIVO	Distancia (tradicional)	TOLIMA	IBAGUE
UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN LENGUA	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD MARIANA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN LENGUA	ACTIVO	Distancia (tradicional)	NARINIO	PASTO
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN LENGUA CASTELLANA E INGLES	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DEL CAUCA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN LENGUA CASTELLANA E INGLES	ACTIVO	Presencial	CAUCA	POPAYAN
UNIVERSIDAD DE SAN BUENAVENTURA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN LENGUA INGLES	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD MARIANA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN MATEMATICA	ACTIVO	Distancia (tradicional)	NARINIO	PASTO
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN MATEMATICA E INFORMATICA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD CATOLICA DE ORIENTE	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN MATEMATICAS	ACTIVO	Distancia (tradicional)	ANTIOQUIA	RIONEGRO
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN MATEMATICAS	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Alta Calidad	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN MATEMATICAS	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN MATEMATICAS	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	ANDES
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN MATEMATICAS	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	CAUCASIA
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN MATEMATICAS	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	PUERTO BERRIO
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN MATEMATICAS	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	TURBO
UNIVERSIDAD DEL ATLANTICO	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN MATEMATICAS	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD DEL ATLANTICO	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN MATEMATICAS	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN MATEMATICAS	ACTIVO	Distancia (tradicional)	MAGDALENA	SANTA MARTA
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN MATEMATICAS	ACTIVO	Presencial	MAGDALENA	SANTA MARTA
UNIVERSIDAD DEL SINU - ELIAS BECHARA ZAINUM - UNISINU -	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN MATEMATICAS	ACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTERIA
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN MATEMATICAS	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	YUMBO
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN MATEMATICAS	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN MATEMATICAS	ACTIVO	Presencial	CAUCA	SANTANDER DE QUILICHAO
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN MATEMATICAS	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	BUENAVENTURA
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN MATEMATICAS	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	ZARZAL
UNIVERSIDAD DISTRITAL-FRANCISCO JOSE DE CALDAS	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN MATEMATICAS	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN MATEMATICAS	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD LIBRE	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN MATEMATICAS	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	SOCORRO
UNIVERSIDAD SANTIAGO DE CALI	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN MATEMATICAS	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD SANTO TOMAS	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN MATEMATICAS	ACTIVO	Distancia (tradicional)	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN MATEMATICAS E INFORMATICA	ACTIVO	Distancia (tradicional)	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN MATEMATICAS E INFORMATICA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD DEL CAUCA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN MATEMATICAS E INFORMATICA	ACTIVO	Presencial	CAUCA	POPAYAN
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN SOCIALES	ACTIVO	Distancia (tradicional)	MAGDALENA	SANTA MARTA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN TECNOLOGIA E INFORMATICA	ACTIVO	Distancia (tradicional)	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD AUTONOMA DE BUCARAMANGA-UNAB-	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN TECNOLOGIA E INFORMATICA	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN TECNOLOGIA E INFORMATICA	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN TECNOLOGIA E INFORMATICA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN TECNOLOGIA E INFORMATICA	ACTIVO	Presencial	MAGDALENA	SANTA MARTA

UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN TECNOLOGIA E INFORMATICA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN TECNOLOGIA E INFORMATICA	ACTIVO	Distancia (tradicional)	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN TECNOLOGIA E INFORMATICA	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BARRANCABERMEJA
UNIVERSIDAD DE SAN BUENAVENTURA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN TECNOLOGIA E INFORMATICA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD MANUELA BELTRAN-UMB-	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN TECNOLOGIA E INFORMATICA	ACTIVO	A distancia (Virtual)	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD SANTIAGO DE CALI	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN TECNOLOGIA E INFORMATICA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD SANTIAGO DE CALI	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN TECNOLOGIA E INFORMATICA	ACTIVO	Distancia (tradicional)	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD DEL TOLIMA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Distancia (tradicional)	TOLIMA	IBAGUE
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA EN DANZA	ACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA EN DANZA	ACTIVO	Presencial	QUINDIO	ARMENIA
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA EN DANZA	ACTIVO	Presencial	NARINIO	PASTO
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA EN DANZA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA EN HUMANIDADES- LENGUA CASTELLANA	ACTIVO	Distancia (tradicional)	MAGDALENA	SANTA MARTA
UNIVERSIDAD DEL CAUCA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	CAUCA	POPAYAN
UNIVERSIDAD DE PAMPLONA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA ENFASIS EN CIENCIAS SOCIALES	ACTIVO	Distancia (tradicional)	NORTE DE SANTANDER	PAMPLONA
UNIVERSIDAD MARIANA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA ENFASIS EN CIENCIAS SOCIALES Y CULTURA DEMOCRATICA	ACTIVO	Distancia (tradicional)	NARINIO	PASTO
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA, CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Distancia (tradicional)	ANTIOQUIA	SONSON
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA, ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	CARMEN DE VIBORAL
UNIVERSIDAD MARIANA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICAS:ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	ACTIVO	Distancia (tradicional)	NARINIO	PASTO
UNIVERSIDAD SURCOLOMBIANA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN HUMANIDADES, LENGUA CASTELLANA	ACTIVO	Presencial	HUILA	NEIVA
UNIVERSIDAD DEL TOLIMA	N/A	LICENCIATURA EN ARTES PLASTICAS PARA LA EDUCACION BASICA	INACTIVO	Distancia (tradicional)	TOLIMA	IBAGUE
UNIVERSIDAD CATOLICA DE ORIENTE	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA	INACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	SANTA ROSA DE OSOS
UNIVERSIDAD CATOLICA DE ORIENTE	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA	INACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	RIONEGRO
UNIVERSIDAD DE LA AMAZONIA	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA	INACTIVO	Presencial	CAQUETA	FLORENCIA
UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA	INACTIVO	Distancia (tradicional)	NORTE DE SANTANDER	CUCUTA
UNIVERSIDAD LIBRE	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS BASICAS	INACTIVO	Presencial	SANTANDER	SOCORRO
UNIVERSIDAD DE NARIÑO	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS BASICAS	INACTIVO	Presencial	NARINIO	PASTO
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	PALMIRA
UNIVERSIDAD DE LA SABANA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS BASICAS	INACTIVO	Presencial	CUNDINAMARCA	CHIA
UNIVERSIDAD DE NARIÑO	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS BASICAS	INACTIVO	Presencial	NARINIO	PASTO
UNIVERSIDAD PEDAGOGICA NACIONAL	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN CIENCIAS BASICAS	INACTIVO	Distancia (tradicional)	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE LA SABANA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EDUCACION	INACTIVO	Presencial	CUNDINAMARCA	CHIA
UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS	Registro simple	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EDUCACION	INACTIVO	Presencial	META	PUERTO LOPEZ
UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS	Registro simple	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EDUCACION	INACTIVO	Presencial	CASANARE	PAZ DE ARIPORO
UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS	Registro simple	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EDUCACION	INACTIVO	Presencial	META	GRANADA
UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS	Registro simple	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EDUCACION FISICA	INACTIVO	Presencial	META	PUERTO LOPEZ
UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS	Registro simple	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EDUCACION FISICA	INACTIVO	Presencial	META	GRANADA
UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS	Registro simple	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EDUCACION FISICA	INACTIVO	Presencial	CASANARE	PAZ DE ARIPORO
UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN EL AREA DE HUMANIDADES, LENGUA CASTELLANA E IDIOMA E	INACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD EL BOSQUE	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN ESPANOL Y LITERATURA	INACTIVO	Distancia (tradicional)	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD LIBRE	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN HUMANIDADES	INACTIVO	Presencial	SANTANDER	SOCORRO
UNIVERSIDAD EL BOSQUE	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN HUMANIDADES, LENGUA CASTELLANA Y LITERATURA	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA

UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN MATEMATICAS	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	BUENAVENTURA
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN MATEMATICAS	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	ZARZAL
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN MATEMATICAS	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN MATEMATICAS	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	GUADALAJARA DE BUGA
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA CON ENFASIS EN MATEMATICAS	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	GUADALAJARA DE BUGA
UNIVERSIDAD DE SAN BUENAVENTURA	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA ENFASIS EDUCACION ETICA Y VALORES HUMANOS	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD EL BOSQUE	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA ENFASIS EN CIENCIAS NATURALES Y EDUCACION AMBIENTAL	INACTIVO	Distancia (tradicional)	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DEL CAUCA	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA ENFASIS EN CIENCIAS SOCIALES	INACTIVO	Presencial	CAUCA	POPAYAN
UNIVERSIDAD EL BOSQUE	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA ENFASIS EN CIENCIAS SOCIALES	INACTIVO	Distancia (tradicional)	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DEL CAUCA	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA ENFASIS EN EDUCACION ARTISTICA	INACTIVO	Presencial	CAUCA	POPAYAN
UNIVERSIDAD DE NARIÑO	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA ENFASIS EN ESPAÑOL Y	INACTIVO	Presencial	NARINIO	PASTO
UNIVERSIDAD DEL CAUCA	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA ENFASIS EN LENGUA CASTELLANA	INACTIVO	Presencial	CAUCA	POPAYAN
PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA PRIMARIA	INACTIVO	Distancia (tradicional)	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA-UDEC	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA PRIMARIA	INACTIVO	Distancia (tradicional)	CUNDINAMARCA	FUSAGASUGA
UNIVERSIDAD DE SAN BUENAVENTURA	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA PRIMARIA	INACTIVO	Presencial	BOLIVAR	ZAMBRANO
UNIVERSIDAD DE SAN BUENAVENTURA	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA PRIMARIA	INACTIVO	Distancia (tradicional)	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD DE SAN BUENAVENTURA	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA PRIMARIA	INACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	LIBORINA
UNIVERSIDAD DE SAN BUENAVENTURA	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA PRIMARIA	INACTIVO	Distancia (tradicional)	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD DEL ATLANTICO	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA PRIMARIA	INACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD PEDAGOGICA Y TECNOLOGICA DE COLOMBIA	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA PRIMARIA	INACTIVO	Distancia (tradicional)	BOYACA	TUNJA
UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DEL CHOCO-DIEGO LUIS CORDOBA	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA PRIMARIA	INACTIVO	Presencial	CHOCO	QUIBDO
UNIVERSIDAD SIMON BOLIVAR	Registro Calificado	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA PRIMARIA:ENFASIS EN CIENCIAS SOCIALES	INACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD DE SAN BUENAVENTURA	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA SECUNDARIA Y MEDIA ENFASIS EN EDUCACION ETICA Y VALORES HUMANOS	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD SANTO TOMAS	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA Y PROMOCION DE LA COMUNIDAD	INACTIVO	Distancia (tradicional)	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD EL BOSQUE	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA, ENFASIS EN MATEMATICAS E INFORMATICA	INACTIVO	Distancia (tradicional)	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD EL BOSQUE	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA: ENFASIS EN EDUCACION ARTISTICA	INACTIVO	Distancia (tradicional)	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA: ENFASIS EN EDUCACION ARTISTICA	INACTIVO	Presencial	META	VILLAVICENCIO
UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA: ENFASIS EN EDUCACION FISICA	INACTIVO	Presencial	META	VILLAVICENCIO
UNIVERSIDAD EL BOSQUE	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA:ENFASIS EN LENGUAS EXTRANJERAS INGLES	INACTIVO	Distancia (tradicional)	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE NARIÑO	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA:INGLES	INACTIVO	Presencial	NARINIO	PASTO
UNIVERSIDAD DEL TOLIMA	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION FISICA PARA LA EDUCACION BASICA	INACTIVO	Distancia (tradicional)	TOLIMA	IBAGUE
UNIVERSIDAD DE SAN BUENAVENTURA	N/A	LICENCIATURA EN PEDAGOGIA DE LA EDUCACION BASICA ENF.MATEMATICAS CIENCIAS RELIGIOSAS,TECNOLOGIA E INFORMATICA	INACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA
UNIVERSIDAD DEL CAUCA	N/A	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA ENFASIS EN INFORMATICA	INACTIVO	Presencial	CAUCA	POPAYAN

PROGRAMA DE ENFERMERIA ALTA CALIDAD						
Institución	Acreditación	Nombre Programa	Estado	Metodología	Departamento	Municipio
UNIVERSIDAD DE SUCRE	Registro Alta Calidad	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	SUCRE	SINCELEJO
COLEGIO MAYOR DE NUESTRA SEÑORA DEL ROSARIO	Registro Calificado	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA	Registro Alta Calidad	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD AUTONOMA DE BUCARAMANGA-UNAB-	Registro Calificado	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD CATOLICA DE MANIZALES	Registro Calificado	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	CALDAS	MANIZALES
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	MAGDALENA	SANTA MARTA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Alta Calidad	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	CAUCASIA
UNIVERSIDAD DE CALDAS	N/A	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	CALDAS	MANIZALES
UNIVERSIDAD DE CARTAGENA	Registro Alta Calidad	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA
UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES UDCA.	Registro Calificado	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE CORDOBA	Registro Alta Calidad	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTERIA
UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA-UDEC	Registro Calificado	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	CUNDINAMARCA	GIRARDOT
UNIVERSIDAD DE LA SABANA	Registro Alta Calidad	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	CUNDINAMARCA	CHIA
UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS	Registro Alta Calidad	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	META	VILLAVICENCIO
UNIVERSIDAD DE PAMPLONA	Registro Calificado	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	PAMPLONA
UNIVERSIDAD DE SANTANDER	Registro Alta Calidad	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD DE SANTANDER	Registro Calificado	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	CUCUTA
UNIVERSIDAD DEL CAUCA	Registro Alta Calidad	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	CAUCA	POPAYAN
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA	Registro Calificado	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	MAGDALENA	SANTA MARTA
UNIVERSIDAD DEL NORTE	Registro Alta Calidad	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD DEL QUINDIO	Registro Calificado	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	QUINDIO	ARMENIA
UNIVERSIDAD DEL SINU - ELIAS BECHARA ZAINUM - UNISINU -	Registro Calificado	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTERIA
UNIVERSIDAD DEL SINU - ELIAS BECHARA ZAINUM - UNISINU -	Registro Calificado	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA
UNIVERSIDAD DEL TOLIMA	Registro Calificado	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	TOLIMA	IBAGUE
UNIVERSIDAD DEL VALLE	N/A	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	BUENAVENTURA
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Alta Calidad	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD EL BOSQUE	Registro Alta Calidad	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER	Registro Calificado	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	CUCUTA
UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER	N/A	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD LIBRE	Registro Calificado	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD LIBRE	Registro Calificado	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	RISARALDA	PEREIRA
UNIVERSIDAD MANUELA BELTRAN-UMB-	Registro Calificado	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD MARIANA	Registro Calificado	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	NARINIO	PASTO
UNIVERSIDAD METROPOLITANA	Registro Calificado	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	N/A	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	ARAUCA	ARAUCA
UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	Registro Alta Calidad	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD PEDAGOGICA Y TECNOLOGICA DE COLOMBIA	Registro Alta Calidad	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	BOYACA	TUNJA
UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA	Registro Alta Calidad	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD POPULAR DEL CESAR	Registro Alta Calidad	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	CESAR	VALLEDUPAR
UNIVERSIDAD SANTIAGO DE CALI	Registro Calificado	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	PALMIRA
UNIVERSIDAD SANTIAGO DE CALI	Registro Calificado	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI

UNIVERSIDAD SIMON BOLIVAR	Registro Calificado	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD SURCOLOMBIANA	Registro Alta Calidad	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	HUILA	NEIVA
UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DEL CHOCO-DIEGO LUIS CORDOBA	Registro Calificado	ENFERMERIA	ACTIVO	Presencial	CHOCO	QUIBDO
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro simple	ENFERMERIA	INACTIVO	Presencial	QUINDIO	ARMENIA
UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES UDCA.	Registro Calificado	ENFERMERIA	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DEL SINU - ELIAS BECHARA ZAINUM - UNISINU -	N/A	ENFERMERIA	INACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTERIA
UNIVERSIDAD DEL VALLE	N/A	ENFERMERIA	INACTIVO	Distancia (tradicional)	VALLE DEL CAUCA	CALI

PROGRAMA DE FONOAUDIOLOGIA						
Institución	Acreditación	Nombre Programa	Estado	Metodología	Departamento	Municipio
UNIVERSIDAD DE SUCRE	Registro Calificado	FONOAUDIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	SUCRE	SINCELEJO
COLEGIO MAYOR DE NUESTRA SEÑORA DEL ROSARIO	Registro Alta Calidad	FONOAUDIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Alta Calidad	FONOAUDIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	Registro Alta Calidad	FONOAUDIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE PAMPLONA	Registro Calificado	FONOAUDIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	PAMPLONA
UNIVERSIDAD DE SAN BUENAVENTURA	Registro Calificado	FONOAUDIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA
UNIVERSIDAD DE SANTANDER	Registro Calificado	FONOAUDIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD DEL CAUCA	Registro Calificado	FONOAUDIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	CAUCA	POPAYAN
UNIVERSIDAD MANUELA BELTRAN-UMB-	Registro Calificado	FONOAUDIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD MANUELA BELTRAN-UMB-	Registro Calificado	FONOAUDIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD METROPOLITANA	Registro Calificado	FONOAUDIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD SANTIAGO DE CALI	Registro Calificado	FONOAUDIOLOGIA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD DE MANIZALES	N/A	FONOAUDIOLOGIA	INACTIVO	Presencial	CALDAS	MANIZALES
UNIVERSIDAD CATOLICA DE MANIZALES	N/A	FONOAUDIOLOGIA	INACTIVO	Presencial	CALDAS	CHINCHINA
UNIVERSIDAD DEL SINU - ELIAS BECHARA ZAINUM - UNISINU -	N/A	FONOAUDIOLOGIA	INACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTERIA
UNIVERSIDAD MANUELA BELTRAN-UMB-	N/A	FONOAUDIOLOGIA	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD MANUELA BELTRAN-UMB-	N/A	FONOAUDIOLOGIA	INACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD MANUELA BELTRAN-UMB-	Registro Calificado	FONOAUDIOLOGIA	INACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA

PROGRAMA DE MEDICINA						
Institución	Acreditación	Nombre Programa	Estado	Metodología	Departamento	Municipio
UNIVERSIDAD DE SUCRE	Registro Calificado	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	SUCRE	SINCELEJO
COLEGIO MAYOR DE NUESTRA SEÑORA DEL ROSARIO	Registro Alta Calidad	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA	N/A	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA	Registro Calificado	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD AUTONOMA DE BUCARAMANGA-UNAB-	Registro Alta Calidad	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD CES	Registro Alta Calidad	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	MAGDALENA	SANTA MARTA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	META	VILLAVICENCIO
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	NARINIO	PASTO
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD DE BOYACA UNIBOYACA	Registro Calificado	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	BOYACA	TUNJA
UNIVERSIDAD DE CALDAS	Registro Alta Calidad	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	CALDAS	MANIZALES
UNIVERSIDAD DE CARTAGENA	Registro Alta Calidad	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA
UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES UDCA.	Registro Calificado	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE LA SABANA	Registro Alta Calidad	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	CUNDINAMARCA	CHIA
UNIVERSIDAD DE LOS ANDES	Registro Calificado	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE MANIZALES	Registro Calificado	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	CALDAS	MANIZALES
UNIVERSIDAD DE NARIÑO	Registro Calificado	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	NARINIO	PASTO
UNIVERSIDAD DE PAMPLONA	Registro Calificado	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	PAMPLONA
UNIVERSIDAD DE SANTANDER	Registro Alta Calidad	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD DEL CAUCA	Registro Calificado	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	CAUCA	POPAYAN
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA	Registro Calificado	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	MAGDALENA	SANTA MARTA
UNIVERSIDAD DEL NORTE	Registro Alta Calidad	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD DEL QUINDIO	Registro Alta Calidad	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	QUINDIO	ARMENIA
UNIVERSIDAD DEL SINU - ELIAS BECHARA ZAINUM - UNISINU -	Registro Calificado	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTERIA
UNIVERSIDAD DEL SINU - ELIAS BECHARA ZAINUM - UNISINU -	Registro Calificado	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA
UNIVERSIDAD DEL TOLIMA	Registro Calificado	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	TOLIMA	IBAGUE
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Alta Calidad	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD EL BOSQUE	Registro Alta Calidad	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD ICESI	Registro Calificado	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER	Registro Alta Calidad	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD LIBRE	N/A	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD LIBRE	Registro Calificado	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD METROPOLITANA	Registro Calificado	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD MILITAR- NUEVA GRANADA	N/A	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	Registro Alta Calidad	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD PEDAGOGICA Y TECNOLOGICA DE COLOMBIA	Registro Calificado	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	BOYACA	TUNJA
UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA	Registro Calificado	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD SANTIAGO DE CALI	Registro Calificado	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD SANTIAGO DE CALI	Registro Calificado	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	PALMIRA
UNIVERSIDAD SIMON BOLIVAR	Registro Calificado	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD SURCOLOMBIANA	Registro Alta Calidad	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	HUILA	NEIVA
UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE PEREIRA - UTP	Registro Alta Calidad	MEDICINA	ACTIVO	Presencial	RISARALDA	PEREIRA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	MEDICINA VETERINARIA	ACTIVO	Presencial	CAUCA	POPAYAN
UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO	Registro Calificado	MEDICINA VETERINARIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Alta Calidad	MEDICINA VETERINARIA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN

UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Calificado	MEDICINA VETERINARIA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	CARMEN DE VIBORAL
UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES UDCA.	N/A	MEDICINA VETERINARIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE LA SALLE	Registro Calificado	MEDICINA VETERINARIA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	CALDAS
UNIVERSIDAD DE LA SALLE	Registro Calificado	MEDICINA VETERINARIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE NARIÑO	Registro Calificado	MEDICINA VETERINARIA	ACTIVO	Presencial	NARIÑO	PASTO
UNIVERSIDAD DE PAMPLONA	Registro Calificado	MEDICINA VETERINARIA	ACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	PAMPLONA
UNIVERSIDAD DE SANTANDER	Registro Calificado	MEDICINA VETERINARIA	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	Registro Alta Calidad	MEDICINA VETERINARIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD CES	Registro Calificado	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	TOLIMA	IBAGUE
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	ARAUCA	ARAUCA
UNIVERSIDAD DE CALDAS	Registro Alta Calidad	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	CALDAS	MANIZALES
UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES UDCA.	Registro Calificado	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES UDCA.	Registro Calificado	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE CORDOBA	Registro Alta Calidad	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTERIA
UNIVERSIDAD DE LA AMAZONIA	Registro Alta Calidad	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	CAQUETA	FLORENCIA
UNIVERSIDAD DE LA AMAZONIA	Registro Calificado	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	CAQUETA	SAN VICENTE DEL CAGU
UNIVERSIDAD DE LA AMAZONIA	Registro Calificado	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	CAQUETA	ALBANIA
UNIVERSIDAD DE LA AMAZONIA	Registro Calificado	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	CAQUETA	EL DONCELLO
UNIVERSIDAD DE LA AMAZONIA	Registro Calificado	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	HUILA	ALTAMIRA
UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS	Registro Alta Calidad	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	META	VILLAVICENCIO
UNIVERSIDAD DEL TOLIMA	Registro Alta Calidad	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	TOLIMA	IBAGUE
UNIVERSIDAD DEL TOLIMA	Registro Calificado	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	QUINDIO	ARMENIA
UNIVERSIDAD DEL TOLIMA	Registro Calificado	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTERIA
UNIVERSIDAD DEL TOLIMA	Registro Calificado	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD PEDAGOGICA Y TECNOLOGICA DE COLOMBIA	Registro Calificado	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	BOYACA	TUNJA
UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE PEREIRA - UTP	Registro Calificado	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	ACTIVO	Presencial	RISARALDA	PEREIRA
PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA	Registro Alta Calidad	MEDICINA	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	MEDICINA	INACTIVO	Presencial	META	VILLAVICENCIO
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	MEDICINA	INACTIVO	Presencial	NARIÑO	PASTO
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	Registro Alta Calidad	MEDICINA	INACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD DE BOYACA UNIBOYACA	Registro Calificado	MEDICINA	INACTIVO	Presencial	BOYACA	TUNJA
UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES UDCA.	Registro Calificado	MEDICINA	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DEL ATLANTICO	N/A	MEDICINA	INACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD DEL CAUCA	N/A	MEDICINA	INACTIVO	Presencial	CAUCA	POPAYAN
UNIVERSIDAD DEL SINU - ELIAS BECHARA ZAINUM - UNISINU -	N/A	MEDICINA	INACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA
UNIVERSIDAD DEL SINU - ELIAS BECHARA ZAINUM - UNISINU -	N/A	MEDICINA	INACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTERIA
UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA	N/A	MEDICINA	INACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD SANTIAGO DE CALI	N/A	MEDICINA	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	PALMIRA
UNIVERSIDAD SANTO TOMAS	N/A	MEDICINA	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES UDCA.	N/A	MEDICINA VETERINARIA	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES UDCA.	N/A	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	INACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA
UNIVERSIDAD DE LA AMAZONIA	N/A	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	INACTIVO	Presencial	PUTUMAYO	VILLAGARZON
UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES UDCA.	N/A	MEDICINA VETERINARIA ZOOTECNIA	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA

PROGRAMA INGENIERIA AGRICOLA						
Institución	Acreditación	Nombre Programa	Estado	Metodología	Departamento	Municipio
UNIVERSIDAD DE SUCRE	Registro Calificado	INGENIERIA AGRICOLA	ACTIVO	Presencial	SUCRE	SINCELEJO
UNIVERSIDAD DE SUCRE	N/A	INGENIERIA AGRICOLA	INACTIVO	Presencial	BOLIVAR	MAGANGUE
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Alta Calidad	INGENIERIA AGRICOLA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	Registro Alta Calidad	INGENIERIA AGRICOLA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	Registro Alta Calidad	INGENIERIA AGRICOLA	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	PALMIRA
UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	Registro Alta Calidad	INGENIERIA AGRICOLA	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD SURCOLOMBIANA	Registro Alta Calidad	INGENIERIA AGRICOLA	ACTIVO	Presencial	HUILA	NEIVA

PROGRAMA DE INGENIERIA CIVIL						
Institución	Acreditación	Nombre Programa	Estado	Metodología	Departamento	Municipio
UNIVERSIDAD DE SUCRE	Registro Calificado	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	SUCRE	SINCELEJO
CORPORACION UNIVERSIDAD PILOTO DE COLOMBIA	Registro Calificado	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	CUNDINAMARCA	GIRARDOT
CORPORACION UNIVERSIDAD PILOTO DE COLOMBIA	Registro Calificado	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA	Registro Alta Calidad	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA	Registro Alta Calidad	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARINO	Registro Calificado	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARINO	Registro Calificado	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	RISARALDA	PEREIRA
UNIVERSIDAD CATOLICA DE COLOMBIA	Registro Calificado	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	MAGDALENA	SANTA MARTA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	TOLIMA	IBAGUE
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	META	VILLAVICENCIO
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	N/A	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD DE CARTAGENA	Registro Calificado	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA
UNIVERSIDAD DE LA GUAJIRA	Registro Calificado	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	GUAJIRA	RIOHACHA
UNIVERSIDAD DE LA SALLE	Registro Calificado	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE LOS ANDES	Registro Alta Calidad	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE MEDELLIN	Registro Alta Calidad	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD DE NARINO	Registro Calificado	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	NARINO	PASTO
UNIVERSIDAD DE PAMPLONA	Registro Calificado	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	PAMPLONA
UNIVERSIDAD DE SANTANDER	Registro Calificado	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD DEL CAUCA	Registro Alta Calidad	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	CAUCA	POPAYAN
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA	Registro Calificado	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	MAGDALENA	SANTA MARTA
UNIVERSIDAD DEL NORTE	Registro Alta Calidad	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD DEL QUINDIO	Registro Alta Calidad	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	QUINDIO	ARMENIA
UNIVERSIDAD DEL SINU - ELIAS BECHARA ZAINUM - UNISINU	Registro Calificado	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTERIA
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Registro Alta Calidad	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD DISTRITAL-FRANCISCO JOSE DE CALDAS	Registro Calificado	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD EAFIT-	Registro Alta Calidad	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER	Registro Calificado	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	CUCUTA
UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER	Registro Calificado	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	OCA?A
UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER	Registro Alta Calidad	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA	Registro Calificado	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD LIBRE	Registro Calificado	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	RISARALDA	PEREIRA
UNIVERSIDAD MILITAR- NUEVA GRANADA	N/A	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD MILITAR- NUEVA GRANADA	Registro Calificado	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Distancia (tradicional)	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	N/A	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	Registro Alta Calidad	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	Registro Alta Calidad	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	CALDAS	MANIZALES
UNIVERSIDAD PEDAGOGICA Y TECNOLOGICA DE COLOMBIA	Registro Alta Calidad	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	BOYACA	TUNJA
UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA	Registro Alta Calidad	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA	Registro Calificado	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTERIA
UNIVERSIDAD SANTO TOMAS	Registro Alta Calidad	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD SANTO TOMAS	Registro Calificado	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	BOYACA	TUNJA
UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE BOLIVAR	Registro Calificado	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA
UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DEL CHOCO-DIEGO LUIS CORRAL	Registro Calificado	INGENIERIA CIVIL	ACTIVO	Presencial	CHOCO	QUIBDO
UNIVERSIDAD ANTONIO NARINO	N/A	INGENIERIA CIVIL	INACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	CUCUTA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARINO	Registro Alta Calidad	INGENIERIA CIVIL	INACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	CUCUTA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARINO	Registro simple	INGENIERIA CIVIL	INACTIVO	Presencial	HUILA	NEIVA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARINO	Registro simple	INGENIERIA CIVIL	INACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD ANTONIO NARINO	Registro simple	INGENIERIA CIVIL	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	GUADALAJARA DE
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	INGENIERIA CIVIL	INACTIVO	Presencial	HUILA	NEIVA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	INGENIERIA CIVIL	INACTIVO	Presencial	CUNDINAMARCA	GIRARDOT
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	INGENIERIA CIVIL	INACTIVO	Presencial	PUTUMAYO	MOCOA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	INGENIERIA CIVIL	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	INGENIERIA CIVIL	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	INGENIERIA CIVIL	INACTIVO	Presencial	HUILA	NEIVA
UNIVERSIDAD DEL SINU - ELIAS BECHARA ZAINUM - UNISINU -	N/A	INGENIERIA CIVIL	INACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTERIA
UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER	N/A	INGENIERIA CIVIL	INACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	CHINACOTA
UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER	N/A	INGENIERIA CIVIL	INACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	TIBU
UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA	N/A	INGENIERIA CIVIL	INACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA
UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA	N/A	INGENIERIA CIVIL	INACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE BOLIVAR	Registro Calificado	INGENIERIA CIVIL	INACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA

PROGRAMA DE INGENIERIA AGROINDUSTRIAL						
Institución	Acreditación	Nombre Programa	Estado	Metodología	Departamento	Municipio
UNIVERSIDAD DE SUCRE	Registro Calificado	INGENIERIA AGROINDUSTRIAL	ACTIVO	Presencial	SUCRE	SINCELEJO
UNIVERSIDAD DE NARIÑO	Registro Alta Calidad	INGENIERIA AGROINDUSTRIAL	ACTIVO	Presencial	NARINIO	PASTO
UNIVERSIDAD DE SAN BUENAVENTURA	Registro Calificado	INGENIERIA AGROINDUSTRIAL	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD DE SAN BUENAVENTURA	Registro Calificado	INGENIERIA AGROINDUSTRIAL	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD DEL ATLANTICO	Registro Calificado	INGENIERIA AGROINDUSTRIAL	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD DEL CAUCA	Registro Calificado	INGENIERIA AGROINDUSTRIAL	ACTIVO	Presencial	CAUCA	POPAYAN
UNIVERSIDAD DEL TOLIMA	Registro Alta Calidad	INGENIERIA AGROINDUSTRIAL	ACTIVO	Presencial	TOLIMA	IBAGUE
UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER	Registro Calificado	INGENIERIA AGROINDUSTRIAL	ACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	CUCUTA
UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA	Registro Calificado	INGENIERIA AGROINDUSTRIAL	ACTIVO	Presencial	QUINDIO	ARMENIA
UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	Registro Alta Calidad	INGENIERIA AGROINDUSTRIAL	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	PALMIRA
UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA	Registro Alta Calidad	INGENIERIA AGROINDUSTRIAL	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA	Registro Calificado	INGENIERIA AGROINDUSTRIAL	ACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTERIA
UNIVERSIDAD POPULAR DEL CESAR	Registro Calificado	INGENIERIA AGROINDUSTRIAL	ACTIVO	Presencial	CESAR	AGUACHICA
UNIVERSIDAD POPULAR DEL CESAR	Registro Calificado	INGENIERIA AGROINDUSTRIAL	ACTIVO	Presencial	CESAR	VALLEDUPAR
UNIVERSIDAD POPULAR DEL CESAR	Registro Calificado	INGENIERIA AGROINDUSTRIAL	ACTIVO	Presencial	CESAR	AGUACHICA
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA	N/A	INGENIERIA AGROINDUSTRIAL	INACTIVO	Presencial	MAGDALENA	SANTA MARTA
UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA	N/A	INGENIERIA AGROINDUSTRIAL	INACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	RIONEGRO

ESPECIALIZACIÓN EN NUTRICIÓN ANIMAL						
Institución	Acreditación	Nombre Programa	Estado	Metodología	Departamento	Municipio
UNIVERSIDAD DE SUCRE	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN NUTRICION ANIMAL	ACTIVO	Presencial	SUCRE	SINCELEJO
UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	N/A	ESPECIALIZACION EN NUTRICION ANIMAL	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES UDCA.	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN NUTRICION ANIMAL APLICADA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES UDCA.	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN NUTRICION ANIMAL APLICADA	ACTIVO	Distancia (tradicional)	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA UNAD	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN NUTRICION ANIMAL SOSTENIBLE	ACTIVO	Distancia (tradicional)	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES UDCA.	N/A	ESPECIALIZACION EN GERENCIA EN NUTRICION ANIMAL APLICADA	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES UDCA.	N/A	ESPECIALIZACION EN NUTRICION ANIMAL APLICADA	INACTIVO	Distancia (tradicional)	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA



ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE PROYECTOS						
Institución	Acreditación	Nombre Programa	Estado	Metodología	Departamento	Municipio
UNIVERSIDAD DE SUCRE	N/A	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS	ACTIVO	Presencial	SUCRE	SINCELEJO
UNIVERSIDAD DE SUCRE	N/A	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS	INACTIVO	Presencial	SUCRE	SINCELEJO
UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN EVALUACION Y GERENCIA DE PROYECTOS	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
CORPORACION UNIVERSIDAD PILOTO DE COLOMBIA	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS	ACTIVO	Presencial	CUNDINAMARCA	GIRARDOT
CORPORACION UNIVERSIDAD PILOTO DE COLOMBIA	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE BOYACA UNIBOYACA	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS	ACTIVO	Presencial	BOYACA	TUNJA
UNIVERSIDAD DE PAMPLONA	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS	ACTIVO	Presencial	NORTE DE SANTANDER	PAMPLONA
UNIVERSIDAD DEL CAUCA	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS	ACTIVO	Presencial (tradicional)	CAUCA	POPAYAN
UNIVERSIDAD DEL TOLIMA	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS	ACTIVO	Distancia (tradicional)	TOLIMA	IBAGUE
UNIVERSIDAD EAFIT-	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS	ACTIVO	Presencial	NARINIO	PASTO
UNIVERSIDAD EAFIT-	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS	ACTIVO	Presencial	CALDAS	MANIZALES
UNIVERSIDAD EAFIT-	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD EAFIT-	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS	ACTIVO	Presencial	RISARALDA	PEREIRA
UNIVERSIDAD EAN	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD EL BOSQUE	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD MILITAR- NUEVA GRANADA	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS	ACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS	ACTIVO	Presencial	QUINDIO	ARMENIA
UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS	ACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTERIA
UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE BOLIVAR	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS	ACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA
UNIVERSIDAD EAN	N/A	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS	ACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA
UNIVERSIDAD DE CARTAGENA	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS DE CONSTRUCCION	ACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA
UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER	N/A	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS DE CONSTRUCCION	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS DE CONSTRUCCION	ACTIVO	Presencial	SANTANDER	BUCARAMANGA
COLEGIO MAYOR DE NUESTRA SEÑORA DEL ROSARIO	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS DE CONSTRUCCION E INFRAESTRUCTURA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS DE INGENIERIA	ACTIVO	Presencial	MAGDALENA	SANTA MARTA
UNIVERSIDAD DEL NORTE	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS DE INGENIERIA	ACTIVO	Presencial	CESAR	VALLEDUPAR
UNIVERSIDAD DEL NORTE	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS DE INGENIERIA	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD SANTO TOMAS	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS DE INGENIERIA DE TELECOMUNICACIONES	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DEL NORTE	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS DE INGENIERIAS	ACTIVO	Presencial	MAGDALENA	SANTA MARTA
COLEGIO MAYOR DE NUESTRA SEÑORA DEL ROSARIO	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS DE SISTEMAS	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
COLEGIO MAYOR DE NUESTRA SEÑORA DEL ROSARIO	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS DE TELECOMUNICACIONES	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
COLEGIO MAYOR DE NUESTRA SEÑORA DEL ROSARIO	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS DE TELEINFORMATICA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS EDUCATIVOS	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DISTRITAL-FRANCISCO JOSE DE CALDAS	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS EDUCATIVOS INSTITUCIONALES	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD AUTONOMA DEL CARIBE	N/A	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS EN ARQUITECTURA	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD DE LA SALLE	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS EN INGENIERIA	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	N/A	ESPECIALIZACION EN GESTION Y GERENCIA DE PROYECTOS AGROPECUARIOS	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
FUNDACION UNIVERSIDAD AUTONOMA DE COLOMBIA -FU	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN INFORMATICA PARA GERENCIA DE PROYECTOS	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE BOYACA UNIBOYACA	N/A	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS	INACTIVO	Presencial	BOYACA	TUNJA
UNIVERSIDAD DEL SINU - ELIAS BECHARA ZAINUM - UNIS	N/A	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS	INACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTERIA
UNIVERSIDAD DE CARTAGENA	N/A	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS DE CONSTRUCCION	INACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD DE CARTAGENA	N/A	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS DE CONSTRUCCION	INACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTERIA
UNIVERSIDAD EAN	N/A	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS DE INGENIERIA	INACTIVO	Presencial	QUINDIO	ARMENIA
UNIVERSIDAD EAN	N/A	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS DE INGENIERIA	INACTIVO	Presencial	RISARALDA	PEREIRA
UNIVERSIDAD EAN	N/A	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS DE INGENIERIA	INACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA
UNIVERSIDAD EAN	N/A	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS DE INGENIERIA	INACTIVO	Presencial	BOYACA	TUNJA
UNIVERSIDAD EAN	N/A	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS DE INGENIERIA	INACTIVO	Presencial	CHOCO	QUIBDO
UNIVERSIDAD EAN	N/A	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS DE INGENIERIA	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD EAN	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS DE INGENIERIA	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD CATOLICA DE COLOMBIA	N/A	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS DE VIVIENDA Y SU MEDIO AMBIENTE	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS EDUCATIVOS	INACTIVO	Presencial	TOLIMA	IBAGUE
UNIVERSIDAD DISTRITAL-FRANCISCO JOSE DE CALDAS	N/A	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS EDUCATIVOS INSTITUCIONALES	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD DE LA SALLE	N/A	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS EN INGENIERIA	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD SANTIAGO DE CALI	N/A	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE PROYECTOS SOCIALES	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
FUNDACION UNIVERSIDAD AUTONOMA DE COLOMBIA -FU	N/A	ESPECIALIZACION EN INFORMATICA PARA GERENCIA DE PROYECTOS	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
FUNDACION UNIVERSIDAD AUTONOMA DE COLOMBIA -FU	N/A	ESPECIALIZACION EN INFORMATICA PARA GERENCIA DE PROYECTOS	INACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	ARMENIA
UNIVERSIDAD PEDAGOGICA Y TECNOLOGICA DE COLOMBIA	N/A	ESPECIALIZACION EN PLANEACION Y GERENCIA DE PROYECTOS DE DESARROLLO EDUCATIVO	INACTIVO	Presencial	BOYACA	TUNJA

ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DEL TALENTO HUMANO						
Institución	Acreditación	Nombre Programa	Estado	Metodología	Departamento	Municipio
UNIVERSIDAD DE SUCRE	N/A	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DEL TALENTO HUMANO	INACTIVO	Presencial	SUCRE	SINCELEJO
UNIVERSIDAD DE SUCRE	N/A	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DEL TALENTO HUMANO	ACTIVO	Presencial	SUCRE	SINCELEJO
FUNDACION UNIVERSIDAD DE AMERICA	N/A	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DEL TALENTO HUMANO	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DEL TALENTO HUMANO	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD AUTONOMA DEL CARIBE	N/A	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DEL TALENTO HUMANO	ACTIVO	Presencial	ATLANTICO	BARRANQUILLA
UNIVERSIDAD DE MANIZALES	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DEL TALENTO HUMANO	ACTIVO	Presencial	CALDAS	MANIZALES
UNIVERSIDAD LIBRE	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DEL TALENTO HUMANO	ACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD MANUELA BELTRAN-UMB-	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DEL TALENTO HUMANO	ACTIVO	A distancia (Virtual)	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD PEDAGOGICA Y TECNOLOGICA DE COLOMBIA	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DEL TALENTO HUMANO	ACTIVO	Presencial	BOYACA	SOGAMOSO
UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DEL TALENTO HUMANO	ACTIVO	Presencial	QUINDIO	ARMENIA
UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DEL TALENTO HUMANO	ACTIVO	Presencial	CORDOBA	MONTERIA
UNIVERSIDAD SERGIO ARBOLEDA	N/A	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DEL TALENTO HUMANO	ACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE BOLIVAR	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DEL TALENTO HUMANO	ACTIVO	Presencial	BOLIVAR	CARTAGENA
UNIVERSIDAD DE MANIZALES	Registro Calificado	MAESTRIA EN GERENCIA DEL TALENTO HUMANO	ACTIVO	Presencial	CALDAS	MANIZALES
FUNDACION UNIVERSIDAD CENTRAL	N/A	ESPECIALIZACION EN ALTA GERENCIA DEL TALENTO HUMANO	INACTIVO	Presencial	BOGOTA D.C	SANTAFE DE BOGOTA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DEL TALENTO HUMANO	INACTIVO	Presencial	RISARALDA	PEREIRA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DEL TALENTO HUMANO	INACTIVO	Presencial	MAGDALENA	SANTA MARTA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DEL TALENTO HUMANO	INACTIVO	Presencial	QUINDIO	CALARCA
UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	N/A	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DEL TALENTO HUMANO	INACTIVO	Presencial	ANTIOQUIA	MEDELLIN
UNIVERSIDAD LIBRE	N/A	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DEL TALENTO HUMANO	INACTIVO	Presencial	VALLE DEL CAUCA	CALI
UNIVERSIDAD PEDAGOGICA Y TECNOLOGICA DE COLOMBIA	N/A	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DEL TALENTO HUMANO	INACTIVO	Presencial	BOYACA	SOGAMOSO

ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN DE LA PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN DE LA SALUD						
Institución	Acreditación	Nombre Programa	Estado	Metodología	Departamento	Municipio
UNIVERSIDAD DE SUCRE	Registro Calificado	ESPECIALIZACION EN GESTION DE LA PROMOCION Y PREVENCIÓN EN SALUD	ACTIVO	Presencial	SUCRE	SINCELEJO

PROGRAMAS PREGRADO

MODALIDAD PRESENCIAL
CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
Dirección y Administración de Empresas
Administración de Empresas
Economía
EDUCACIÓN Y CIENCIAS
Licenciatura en Educación Básica con énfasis en Matemáticas
Licenciatura en Matemáticas
Biología
CIENCIAS DE LA SALUD
Enfermería
Fonoaudiología
Medicina
INGENIERÍAS
Ingeniería Agrícola
Ingeniería Agroindustrial
Ingeniería Civil
CIENCIAS AGROPECUARIAS
Zootecnia
TECNOLOGÍAS
Tecnología en Electrónica

MODALIDAD A DISTANCIA
TECNOLOGÍAS
Tecnología en Mercadeo Agropecuario (convenio UPTC)
Tecnología en Obras Civiles (convenio UPTC)
Tecnología en Regencia de Farmacia (convenio UPTC)
Tecnología en Regencia de Farmacia – Sincelejo
Tecnología en Regencia de Farmacia - CERES Zona Indígena – Sampedrés

ESPECIALIZACIONES

Especialización en Biometría
Especialización en Ciencias Ambientales
Especialización en Educación Matemática
Especialización en Gerencia de la Educación
Especialización en Gerencia de Proyectos
Especialización en Gerencia Pública
Especialización en Salud Familiar
Especialización en Gestión de la Promoción y Prevención en Salud
Especialización en Gerencia del Talento Humano
Especialización en Producción Animal Tropical (Rumiantes)
Especialización en Gerencia de Mercadeo- Convenio EAN
Especialización en Nutrición Animal
Especialización en Gerencia de la Calidad y auditoría de la Salud - Convenio UNINORTE

PROGRAMAS DE MAESTRÍA Y DOCTORADO EN CONVENIO

MAESTRÍAS
Maestría en Ciencias ambientales
Maestría en Ciencias de la Educación
DOCTORADO



Anexo B.
Programas académicos y evolución de la matrícula: periodo 2005 - 2010

PROGRAMAS PREGRADO	2005		2006		2007		2008		2009		2010		% 2010-02
	01	02	01	02	01	02	01	02	01	02	01	02	
MODALIDAD PRESENCIAL													
CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS												1226	26.77
Dirección y Administración de Empresas	508	593	727	656	610	567	377	247	212	154	112	115	2.40
Administración de Empresas				180	295	389	602	761	758	790	832	914	19.05
Economía								45	80	115	156	197	4.11
EDUCACIÓN Y CIENCIAS												501	10.94
Licenciatura en Educación Básica con énfasis en Matemáticas	82	114	148	187	207	237	261	284	315	348	358	361	7.53
Licenciatura en Matemáticas	72	56	45	31	27	17	13	3	2	0	2	0	0.0
Biología	459	498	477	460	467	485	495	490	480	488	480	501	10.94
CIENCIAS DE LA SALUD												650	14.20
Enfermería	240	192	239	209	248	222	255	239	252	210	241	207	4.32
Fonoaudiología	273	308	317	347	355	374	381	362	385	348	336	297	6.19
Medicina					40	36	75	72	109	104	147	146	3.04
INGENIERÍAS												1224	26.73
Ingeniería Agrícola	324	342	343	327	337	345	334	296	313	311	311	318	6.63
Ingeniería Agroindustrial	245	255	283	300	308	330	327	329	349	366	354	372	7.75
Ingeniería Civil	447	500	546	540	531	538	537	543	548	528	538	534	11.13
CIENCIAS AGROPECUARIAS												420	9.17
Zootecnia	382	402	402	416	388	403	379	390	381	377	392	420	8.76
TECNOLOGÍAS												197	4.30
Tecnología en Electrónica			46	85	111	136	152	167	186	188	187	197	4.30
TOTAL PRESENCIAL	3032	3260	3573	3738	3924	4079	4188	4228	4370	4327	4446	4579	95.46
MODALIDAD A DISTANCIA													
TECNOLOGÍAS													
Tecnología en Electricidad (convenio UPTC)	31	25	20	21	19	21	22	22	2		1	4	0.09
Tecnología en Mercadeo Agropecuario (convenio UPTC)	7	1	1	1									
Tecnología en Obras Civiles (convenio UPTC)	14	14	13	10	11	8	8	4	2	3			
Tecnología en Regencia de Farmacia (convenio UPTC)	26	25		1			1						
Tecnología en Regencia de Farmacia . Sincelajo				24	52	80	105	135	169	194	190	190	4.15
Tecnología en Regencia de Farmacia - CERES Zona Indígena . Sampedo						19	13	18	23	10	24	24	0.52
TOTAL A DISTANCIA	78	65	34	57	82	128	149	179	196	207	215	218	4.76



Anexo C.
Programas de posgrado y evolución de la matrícula: 1998 - 2010

ESPECIALIZACIONES	1998	1999	2000	2001	2002	2006	2007	2008	2009	2010	% 2010
Especialización en Biometría				16	14						
Especialización en Ciencias Ambientales	82	47									
Especialización en Educación Matemática	26	26	14								
Especialización en Gerencia de la Educación	87										
Especialización en Gerencia de Proyectos	50	16	14	16	1	18	17		40	20	55.6
Especialización en Gerencia Pública	27	25	17	25							
Especialización en Salud Familiar		24	23	23							
Especialización en Gestión de la Promoción y Prevención en Salud							29	23	15		
Especialización en Gerencia del Talento Humano									39	16	44.4
Especialización en Producción Animal Tropical (Rumiantes)									25		
TOTAL	272	138	68	80	15	18	46	23	119	36	100
PROGRAMAS DE MAESTRÍA Y DOCTORADO EN CONVENIO											
MAESTRÍAS											
Ciencias Ambientales											
Ciencias en educación											
DOCTORADO											

Fuente: Universidad de Sucre, oficina de Planeación, Septiembre, 2010



Anexo D.
Docentes de planta y ocasionales

Cuadro 1. Docentes de Planta, año 2009

Facultad	Departamento	DOCENTES DE PLANTA Ë 2009									
		Profesional		Especialista		Magister		Doctor		Total	
		Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%
Ingeniería	Agrícola	0	0,00%	7	70,00%	4	0,00%	0	0,00%	11	61,10%
	Civil	0	0,00%	1	10,00%	3	0,00%	0	0,00%	4	22,20%
	Agroindustrial	0	0,00%	2	20,00%	1	0,00%	0	0,00%	3	16,70%
	Total	0	0,00%	10	12,80%	8	10,30%	0	0,00%	18	23,10%
Ciencias de la Salud	Medicina	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
	Enfermería	0	0,00%	8	80,00%	5	0,00%	0	0,00%	13	86,70%
	Fonoaudiología	0	0,00%	1	10,00%	1	0,00%	0	0,00%	2	13,30%
	Regencia de farmacia	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
	Total	0	0,00%	9	11,50%	6	7,70%	0	0,00%	15	19,20%
Ciencias Económicas y Administrativas	Ciencias Económicas y Administrativas	0	0,00%	0	0,00%	3	0,00%	0	0,00%	3	100,00%
	Total	0	0,00%	0	0,00%	3	3,80%	0	0,00%	3	3,80%
Educación y ciencia	Matemática y Física	1	0,00%	5	50,00%	10	0,00%	1	0,00%	17	56,70%
	Biología y Química	0	0,00%	1	10,00%	3	0,00%	3	0,00%	7	23,30%
	Educación y humanidades	0	0,00%	2	20,00%	4	0,00%	0	0,00%	6	20,00%
	Total	1	1,30%	8	10,30%	17	21,80%	4	5,10%	30	38,50%
Ciencias Agropecuarias	Fitotecnia	0	0,00%	2	20,00%	2	0,00%	1	0,00%	5	41,70%
	Veterinaria y zootecnia	1	0,00%	1	10,00%	4	0,00%	1	0,00%	7	58,30%
	Total	1	1,30%	3	3,80%	6	7,70%	2	2,60%	12	15,40%
Total		2	2,60%	30	38,50%	40	51,30%	6	7,70%	78	100%

Fuente: : Universidad de Sucre, Plan de Capacitación: 2010-2015, p 7-8

Cuadro 2. Docentes ocasionales , año 2009

Facultad	Departamento	DOCENTES OCASIONALES MT Y TC Ë AÑO 2009									
		Profesional		Especialista		Magister		Doctor		Total	
		Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%
Ingeniería	Agrícola	0	0,00%	4	33,30%	1	12,50%	0	0,00%	5	19,20%
	Civil	4	66,70%	4	33,30%	1	12,50%	0	0,00%	9	34,60%
	Agroindustrial	2	33,30%	4	33,30%	1	12,50%	0	0,00%	7	26,90%
	Tecnología en Electrónica	0	0,00%	0	0,00%	5	62,50%	0	0,00%	5	19,20%
	Total	6	7,10%	12	14,10%	8	9,40%	0	0,00%	26	30,60%
Ciencias de la salud	Medicina	0	0,00%	3	42,90%	0	0,00%	0	0,00%	3	25,00%
	Enfermería	0	0,00%	1	14,30%	3	75,00%	0	0,00%	4	33,30%
	Fonoaudiología	1	100,00%	3	42,90%	1	25,00%	0	0,00%	5	41,70%
	Regencia de farmacia	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
	Total	1	1,20%	7	8,20%	4	4,70%	0	0,00%	12	14,10%
Ciencias Económicas y Administrativas	Ciencias Económicas y Administrativas	1	100,00%	11	100,00%	2	100,00%	0	0,00%	14	100,00%
	Total	1	1,20%	11	12,90%	2	2,40%	0	0,00%	14	16,50%
Educación y Ciencia	Matemática y Física	4	23,50%	3	60,00%	0	0,00%	0	0,00%	7	24,10%
	Biología y Química	10	58,80%	0	0,00%	4	66,70%	1	100,00%	15	51,70%
	Educación y Humanidades	3	17,60%	2	40,00%	2	33,30%	0	0,00%	7	24,10%
	Total	17	20,00%	5	5,90%	6	7,10%	1	1,20%	29	34,10%
Ciencias Agropecuarias	Fitotecnia	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
	Veterinaria y Zootecnia	3	100,00%	0	0,00%	1	100,00%	0	0,00%	4	100,00%
	Total	3	3,70%	0	0,00%	1	1,20%	0	0,00%	4	4,70%
Total		28	32,90%	40	47,10%	16	18,80%	1	1,20%	85	100%

Fuente: Universidad de Sucre, Plan de Capacitación: 2010-2015, p 9



Anexo E.
Grupos de investigación . Universidad de Sucre

GRUPO	FACULTAD	LIDER	RECONOCIMIENTO INSTITUCIONAL	RECONOCIMIENTO COLCIENCIAS	INTEGRANTES
Grupo de Investigación en Salud . GINDES	Ciencias de la Salud	Gloria Villarreal A., <i>M.Sc.</i>	Resolución 012/2001 Consejo Académico		Carmen Alviz, Clarybel Miranda, Edalcy Month, Gladys Álvarez, Hilda Prias, Maribel Montes
Grupo de Investigación Salud Pública y Medicina Tropical		Efraín Suarez A. <i>M.Sc.</i>	Resolución 081/2008 Consejo Académico		Efraín Suarez, Hernando Castaño
Grupo de Investigación SINERGIA		Judith Martínez R. <i>M.Sc.</i>	Resolución 082/2008 Consejo Académico		Judith Martínez, Patricia Bertel
Grupo de Investigación ILUSIONES		Mara Osorno N. <i>M.Sc.</i>	Resolución 080/2008 Consejo Académico		Mara Osorno, Denis Paternina
Grupo de Investigación Cuidado de la Mujer y el Niño		Luz Marina García <i>M.Sc.</i>	Resolución 079/2008 Consejo Académico		Luz Marina García, Clarybel Miranda
Grupo de Investigación Cuidado de Enfermería		Astrid Contreras, <i>Esp.</i>	Resolución 110/2008 Consejo Académico		Astrid Contreras, Amparo Montalvo, Adriana Contreras
Grupo de Investigación en Biodiversidad Tropical	Ciencias Agropecuarias	Pedro Caraballo G., <i>M.Sc.</i>	Resolución 012/2001 Consejo Académico	Convocatoria 2006 Categoría B	Alcides Sampedro, Jaime de la Ossa, Katy Martínez, Luz Mercedes Botero, Oscar Vergara, Pedro Caraballo
Biosprección agropecuaria		Alexander Pérez C. <i>Ph. D.</i>	Resolución 083/2008 Consejo Académico		Alexander Pérez, Johanna Rojas
Grupo de Investigación Reproducción Y Mejoramiento Genético Animal		Donicer Montes V., <i>Esp</i>	Resolución 046/2006 Consejo Académico	Convocatoria 2008 Categoría D	Amado Espitia, Carlos Iriarte, Donicer Montes, Esperanza Prieto, Johanna Rojas, Oscar Vergara G.
Grupo de Investigación Fitoquímica de la Universidad de Sucre - %IFUS+	Educación y Ciencias (En alianza con U. de Atlántico)	Rita Márquez V., <i>M.Sc.</i>	Resolución 018/2002 Consejo Académico	Convocatoria 2008 Categoría C	Catalino de la Rosa, Danys Mendoza, Giovanni Montes, Rita Márquez
Potencialidades de Desarrollo del Caribe Colombiano	Educación y Ciencias (Alianza entre U. De Sucre U. Autónoma del Caribe)	Helena Guerrero de C, <i>M.Sc</i>		Convocatoria 2008 Categoría D	Helena Guerrero de C.

Grupo de Investigación en Biotecnología Vegetal de la Universidad de Sucre	Educación y Ciencias	Javier Beltrán H., <i>Ph. D.</i>	Resolución 030/2004 Consejo Académico	Convocatoria 2008 Categoría D	Antonio M. Pérez H., Eduardo Hernández G., Eydyeliana Month J Freddy González C., Javier Beltrán H., Juan M. Díaz S., María J. Baquero G., Mario A. Maestre H. Rafael Ortega O.
Grupo de Investigaciones Biomédicas		Pedro Blanco T., <i>M.Sc.</i>	Resolución 031/2002 Consejo Académico	Convocatoria 2008 Categoría B	Alveiro Pérez D., Anais Castellar M. Eduar Bejarano M., Gladis Pérez R. Pedro Blanco T., Suljey Cochero B.
Grupo de Investigación Teoría de la Materia Condensada		Pablo Villamil B., <i>Ph.D.</i>	Resolución 030/2004 Consejo Académico	Convocatoria 2005	Carlos Cabra C., Pablo Villamil B.
Grupo de Investigación Conservación del Recurso Hídrico y Alimentos		Adolfo Consuegra S., <i>Esp.</i>	Resolución 012/2005 Consejo Académico	Convocatoria 2008 Categoría D	Adolfo Consuegra S., Amparo Benavides A., Carlos R. Vergara R. Guillermo Gutiérrez R., Gustavo Manjares P., Jhon V. Vidal D., José M. Arrieta G., Luty Gomezcaeres P., Ramón Lozada D., Vicente Vergara F.
Grupo de Investigación Pensamiento Matemático - PEMA		Alfonso Chaucanes J., <i>M.Sc.</i>	Resolución 020/2006 Consejo Académico		Alberto López C., Alfonso Chaucanes J., Atilano Medrano S. Eugenio Teherán, Jairo Escorcía M. Tulio Amaya
Biología de Microorganismos . GIBM Tecnocrítico		Rubén Jaramillo L. <i>Ph.D.</i>	Resolución 084/2008 Consejo Académico		Rubén Jaramillo L., Olga Perna P. Johanna Rodríguez R.
		Adolfo Arrieta C. <i>Msc</i>	Resolución 085/2008 Consejo Académico		Adolfo Arrieta C., Nidia Corredor F. Helena Guerrero de C., Jairo Escorcía M.
Grupo de Investigación Estrategia y Gestión	Ciencias Económicas y Administrativas	Hernando Jaimes A., <i>M.Sc.</i>	Resolución 039/2005 Consejo Académico		Aura Cortina R., Carlos M. Ruiz P. Hernando Jaimes A., María G. Quiñónes A., Samir Bravo Ch.
Gestión de la Producción y la Calidad Organizacional		Álvaro Santamaría E., <i>Msc</i>	Resolución 76/2008 Consejo Académico		Álvaro Santamaría E., Wilson Cadrazco P.
Económico y Financiero		Álvaro Villarreal D. <i>Esp.</i>	Resolución 75/2008 Consejo Académico		Álvaro Villarreal Díaz, Eduardo Blanquicett R.
Historia Empresarial		Ailyn Pertuz M., <i>Msc</i>	Resolución 77/2008 Consejo Académico		Ailyn Pertuz M., Eduardo Blanquicett R.

Desarrollo Turístico		Lina Chica D., Est.	Resolución 72/2008 Consejo Académico		Lina Chica D., Walter Anaya S., Soad Otero L., Jenny Salcedo H.
Grupo de Investigación Productos y Procesos Agroindustriales . PROAGRO	Ingeniería	Pedro Suarez H., <i>Egresado</i>	Resolución 013/2006 Consejo Académico		Jairo Salcedo M. José Serpa F. Libardo Mejía T. Pedro Suárez H. Tomas Payares M. Tulio Bohórquez
Grupo de Investigación Procesos Agroindustriales y de Desarrollo Sostenible - PADES		Jairo Guadalupe S., <i>Esp</i>	Resolución 041/2006 Consejo Académico	Convocatoria 2008 Categoría D	Carlos Gómez S. Jairo Salcedo M. Javier Hernández R.
Grupo de Investigación Geotecnia Universidad de Sucre . GIGUS		Rodrigo Hernández A., <i>M.Sc.</i>	Resolución 049/2006 Consejo Académico		Humberto Florez R. Rodrigo Hernández A
Grupo de Investigación Ingeniería Vial en el Departamento de Sucre . INVIAL		Fernando Jove W., <i>Ing</i>	Resolución 050/2006 Consejo Académico		Fernando Jove W.
Grupo de Investigación para el Desarrollo de Procesos y Productos Agroindustriales - GIDEPA	Ingeniería	Germán Narváez G. <i>Ing</i>	Resolución 71/2008 Consejo Académico		Germán Narváez G., Katia Cury R. Humberto Pérez T., Jorge Figueroa F.
Grupo de Investigación Gestión Integral de Procesos, Medio Ambiente y Calidad . GIMAC		Yelitza Aguas M. <i>MSc</i>	Resolución 72/2008 Consejo Académico		Yelitza Aguas M., Rafael Olivero V. Guillermo Gutiérrez R., Cesar Martínez B., Natalia Guzmán Díaz
Grupo de Investigación en Modelación Estructural e Hidráulica- GIMEHI		Alvaro Caballero G. <i>MSc</i>	Resolución 73/2008 Consejo Académico		Álvaro Caballero R., Carlos Vergara Garay, Luis Cerpa Reyes
Grupo de Investigación Recurso Suelo y Aguas - GRESA		Euriel Millan R. <i>MSc</i>	Resolución 74/2008 Consejo Académico		Euriel Millan Romero



Anexo F.
Evolución de los ingresos y egresos: 2005 - 2010

DESCRIPCION	2005		2006		2007		2008		2009		2010
	ASIGNADO	EJECUTADO	ASIGNADO								
PRESUPUESTO DE INGRESOS	12.180.378.195	20.015.608.402	14.067.606.417	18.345.600.241	19.042.131.282	21.227.497.099	22.541.584.626	20.976.902.842	25.127.688.145	25.058.263.508	22.294.613.973
RECURSOS PROPIOS	2.008.070.000	2.502.300.204	2.868.050.000	2.965.715.866	3.222.000.000	3.752.980.494	5.547.388.811	4.138.258.071	5.486.000.000	5.028.889.854	5.325.000.000
APORTES ORDINARIOS	8.627.542.231	10.835.766.828	10.099.334.203	10.543.101.533	10.467.414.725	10.780.604.838	11.792.471.232	11.773.206.412	12.407.649.151	12.843.578.751	13.298.304.720
Nivel Central	7.427.532.231	9.830.320.490	8.941.930.515	9.386.205.230	9.257.413.725	9.570.604.482	10.521.970.232	10.502.706.412	11.107.649.151	11.543.578.751	11.939.804.720
Nivel Departamental	1.200.010.000	1.005.446.338	1.157.403.688	1.156.896.303	1.210.001.000	1.209.999.996	1.270.501.000	1.270.500.000	1.300.000.000	1.300.000.000	1.358.500.000
ESTAMPILLA	1.200.000.000	4.200.000.000	747.456.250	1.178.035.076	3.800.000.000	1.500.000.000	2.500.000.000	2.500.000.000	2.800.000.000	2.800.519.809	2.867.407.200
RECURSOS DE CAPITAL	344.735.964	1.150.117.438	352.735.964	2.441.411.433	1.552.616.557	3.621.191.981	1.959.256.974	829.133.757	1.556.315.954	1.643.503.040	803.898.053
CONVENIOS	30.000	1.327.423.932	30.000	1.217.336.333	100.000	1.572.719.786	742.467.609	1.736.304.602	2.877.723.040	2.741.772.054	4.000
PRESUPUESTO DE GASTOS	12.180.378.195	18.781.897.648	14.067.606.417	16.002.344.047	19.042.131.282	19.362.741.513	22.541.584.626	19.942.556.792	25.127.688.145	22.999.450.936	22.294.613.973
SERVICIOS PERSONALES	7.519.031.219	8.556.397.533	9.761.601.575	9.697.843.421	10.901.176.167	10.889.417.906	12.025.827.272	11.902.242.496	13.061.255.658	12.798.340.227	13.963.203.035
GASTOS GENERALES	1.938.796.054	2.370.830.533	1.669.830.000	2.321.871.631	2.305.468.315	2.477.288.297	3.054.782.679	2.931.182.703	2.877.627.000	2.647.893.743	2.865.001.000
TRANSFERENCIAS	1.522.440.922	1.926.579.354	1.888.628.592	1.817.322.785	2.035.336.800	2.858.317.604	2.360.081.929	2.322.100.631	2.540.231.016	2.435.015.241	2.305.907.693
SERVICIOS DE LA DEUDA	60.000	185.199	40.000	0	50.000	132.620.536	606.700.000	605.681.904	6.000	-	6.000
CONVENIOS Y CONTRATOS	50.000	1.922.704.600	50.000	841.725.787	100.000	1.327.499.064	1.283.941.775	757.186.581	1.874.817.254	1.437.459.853	865.530.987
INVERSION	1.200.000.000	4.005.200.429	747.456.250	1.323.580.423	3.800.000.000	1.677.598.106	3.210.250.971	1.424.162.477	4.773.751.217	3.680.741.872	4.843.527.739

FUENTE: División Financiera, Universidad de Sucre, Septiembre, 2010

*Los ingresos para 2010 se tomaron del plan de caja 2010



Anexo G.
Talleres para la reflexión prospectiva y el análisis estratégico del entorno de la
Universidad de Sucre



FASE I: FORMULACIÓN ESTRATÉGICA ANÁLISIS PROSPECTIVO: MATRIZ No. 1 ESTRATEGIA DE ACTORES

Fecha: viernes 3 de septiembre de 2010

Duración: 1 hora y media

1. OBJETIVO: Determinar las variables clave de la universidad de Sucre y su entorno con la ayuda del análisis estructural y analizar el juego de actores, con el fin de plantear las preguntas clave para el futuro institucional.

2. RESULTADO: Elementos para el análisis del contexto (variables clave) e identificación de actores que influyen de manera directa o indirecta sobre las variables clave resultantes del análisis estructural.

3. METODOLOGÍA:

Se partirá de la reflexión colectiva de los participantes haciendo uso de dos técnicas, así:

A. Técnica del análisis estructural:

1. Conformar seis grupos de diferentes áreas o dependencias
2. Identificar las variables externas e internas que condicionan el desarrollo de la Universidad de Sucre (la mitad de los grupo que se integren, identificarán las variables externas y la otra mitad las variables internas)
3. Definir cada una de las variables identificadas con el fin de crear un lenguaje común que facilite la reflexión
4. Integrar dos grupos para la priorización de las variables internas y externas definidas.
5. Relacionar en la matriz de análisis estructural las variables priorizadas
6. Establecer la relación de cada variable con las otras, donde se calificará de 0 a 3 la influencia que tiene cada variable sobre las demás, así: 0 (influencia nula), 1 (influencia mínima), 2 (influencia mediana), 3 (influencia máxima).
7. Realizar la sumatoria horizontal y vertical de cada variable
8. Realizar la ponderación y gráfico de las variables en un plano cartesiano, para determinar su grado de dependencia (eje "x") e influencia (eje "y"). Las variables se distribuyen en cuatro categorías: activas, críticas, reactivas e indiferentes

B. Método de la Estrategia de los Actores:

1. Identificar y describir los actores que influyen de manera directa o indirecta sobre las variables clave, resultantes del análisis estructural (se recomienda entre 6 y 10 actores).
2. Relacionar en el cuadro "Estrategia de los actores"; en las casillas diagonales la forma como son percibidos por el mismo actor las metas, los problemas y los medios y; en las otras casillas los medios de acción que dispone cada actor sobre los otros para llevar a buen término sus proyectos

4. FICHAS DE DESARROLLO

- Ficha 1. Identificación y definición de variables internas y externas (brainstorming).
- Ficha 2. Matriz de Análisis Estructural
- Ficha 3. Matriz de actores

FASE I: FORMULACIÓN ESTRATÉGICA
ANÁLISIS PROSPECTIVO: MATRIZ No. 1 ESTRATEGIA DE ACTORES

Ficha 1. Identificación y definición de variables internas y externas (brainstorming).

Tendencias	No.	Variables	Definición
	1		
	2		
	3		
	4		
	5		
	6		
	7		
	8		
	9		
	10		
	11		
	12		
	13		
	14		
	15		
	16		
	17		
	18		
	19		
	20		

Variables Internas

FASE I: FORMULACIÓN ESTRATÉGICA
ANÁLISIS PROSPECTIVO: MATRIZ No. 1 ESTRATEGIA DE ACTORES

Ficha 1. Identificación y definición de variables internas y externas (brainstorming).

Tendencias	No.	Variables	Definición
	1		
	2		
	3		
	4		
	5		
	6		
	7		
	8		
	9		
	10		
	11		
	12		
	13		
	14		
	15		
	16		
	17		
	18		
	19		
	20		

Variables Externas



**FASE I: FORMULACIÓN ESTRATÉGICA
ANÁLISIS PROSPECTIVO:
MATRIZ No. 2 RETOS ESTRATEGICOS/ OBJETIVOS ASOCIADOS**

Fecha: viernes 3 de septiembre de 2010

Duración: 1 hora

1. OBJETIVO: analizar el juego de actores (resultante de la matriz 1) con el fin de plantear las preguntas clave para el futuro de la universidad, traducidas en retos estratégicos, a los cuales se les asociará unos objetivos que permitan la identificación de alianzas o conflictos entre los diferentes actores.

2. RESULTADO: retos estratégicos y objetivos asociados

3. METODOLOGÍA: a partir de la lectura colectiva y reflexiva de la matriz 1. Estrategia de los actores, se pone de manifiesto con facilidad los retos estratégicos, es decir los campos de batalla donde los actores se van a enfrentar. Para la construcción de esta matriz se siguen los siguientes pasos:

1. Revelar un cierto número de retos estratégicos sobre los que los actores tienen objetivos convergentes o divergentes.
2. Asociar a cada reto estratégico uno o varios objetivos, respecto a los cuales los actores son aliados, se encuentran en conflicto o son neutros.

4. FICHAS DE DESARROLLO:

Ficha 4. Matriz de retos estratégicos y objetivos asociados



**FASE I: FORMULACIÓN ESTRATÉGICA
ANÁLISIS PROSPECTIVO:
MATRIZ No. 3 POSICIONES DE LOS ACTORES POR OBJETIVOS-MAO**

Fecha: viernes 3 de septiembre de 2010

Duración: 45 minutos

1. OBJETIVO: establecer las relaciones de alianzas y conflictos de los actores frente a los objetivos planteados para los retos estratégicos.

2. RESULTADO: relaciones de alianzas y conflicto entre los actores que influyen de manera directa o indirecta sobre las variables clave definidas

3. METODOLOGÍA: situar en la matriz de posiciones cada actor en relación con los objetivos estratégicos, así:

- ✓ Relacione los actores que se identificaron en la matriz estrategia de los actores, en las filas
- ✓ Relacione los objetivos definidos en la matriz de retos estratégicos y objetivos asociados, en las columnas
- ✓ Evalúe la actitud de cada actor en relación a cada objetivo indicando su acuerdo (+1), su desacuerdo (-1) o bien su neutralidad (0).
- ✓ Sumar las filas y columnas positivas y negativas, cuyo resultado indica los objetivos más incidentes de manera negativa y positiva y la influencia de los actores sobre los mismos.

4. FICHAS DE DESARROLLO

Ficha No. 5. Matriz de las posiciones de actores por objetivos



FASE I: FORMULACIÓN ESTRATÉGICA
ANÁLISIS ESTRATÉGICO:
MATRIZ No. 1 Y 2. EVALUACIÓN DE FACTORES INTERNOS Y EXTERNOS

Fecha: sábado 4 de septiembre de 2010

Duración: 1 hora y 30 minutos

1. OBJETIVO: generar conocimiento sobre la Universidad de Sucre y su entorno, mediante la identificación de las fortalezas y debilidades que permitan caracterizar su capacidad operativa; así como de las oportunidades y amenazas presentes en el ambiente externo de la organización. Todo lo anterior a partir de las variables identificadas en el análisis estructural.

2. RESULTADO: oportunidades, amenazas, fortalezas y debilidades identificadas para la Universidad de Sucre.

3. METODOLOGÍA:

Para la determinación y evaluación de los factores internos (fortalezas, debilidades) y de los factores externos (oportunidades, amenazas) se seguirá el procedimiento siguiente:

1. Se organizaran en los mismos seis grupos conformados para el análisis prospectivo, (donde la mitad de los grupos realizaran el análisis interno y la otra mitad el análisis externo).
2. Relacione las variables internas y externas identificadas (taller de análisis prospectivo) en la ficha 1 y 2 del análisis estratégico, según le corresponda.
3. Señale con una (X) si la variable corresponde a una fortaleza, una debilidad, una oportunidad o a una amenaza en la columna correspondiente.
4. Integrar dos grupos para la validación de la información realizada (uno para las variables internas y otro para las externas)
5. Relacione en la matriz los factores internos MEFI, anotando primero las fortalezas y luego las debilidades resultantes. De igual forma se procede para la matriz de los factores externos MEFE, para la cual se anotara primero las oportunidades y luego las amenazas.
6. Asigne un peso (ponderación) entre 0.0 (No importante) a 1.0 (absolutamente importante) a cada uno de los factores. El peso adjudicado a un factor dado indica la importancia relativa del mismo para alcanzar el éxito en la institución. Independientemente de que el factor clave represente una fuerza o debilidad interna, los factores que se considere que repercutirán más en el desempeño de la institución deben asignárseles el peso más alto.

De igual forma las oportunidades suelen tener pesos más altos que las amenazas, pero estas a su vez, pueden tener pesos altos si son especialmente graves o amenazadores. La suma de todos los pesos asignados a los factores debe sumar 1.0.

7. Asigne una calificación (evaluación) entre 1 y 4 a cada uno de los factores a efecto de indicar si el factor representa para los factores internos:

- 1: debilidad mayor
- 2: debilidad menor
- 3: fortaleza menor
- 4: fortaleza mayor

Asigne una calificación (evaluación) entre 1 y 4 a cada uno de los factores determinantes para el éxito con el objeto de indicar si las categorías presentes de la institución están respondiendo con eficacia al factor externo:

- 4: respuesta superior
- 3: respuesta superior a la media
- 2: respuesta media
- 1: respuesta mala

8. Multiplique el peso de cada factor por su calificación ponderada (resultado).

9. Sume las calificaciones ponderadas de cada variable para determinar el total ponderado de la institución.

4. FICHAS DE DESARROLLO

Ficha No.1. Análisis Interno

Ficha No. 2. Análisis Externo

Ficha No. 3. Matriz Evaluación de Factores Internos

Ficha No. 4. Matriz Evaluación de Factores Externos



FASE I: FORMULACIÓN ESTRATÉGICA ANÁLISIS ESTRATÉGICO: MATRIZ No. 3. PERFIL COMPETITIVO

Fecha: sábado 4 de septiembre de 2010

Duración: 1 hora y 15 minutos

1. OBJETIVO: Analizar las bondades o deficiencias de los competidores tomando como base los factores clave de éxito como complemento a la MEFÉ y MEFI, a manera de referenciación competitiva, con el fin de realizar la contrastación de la Universidad de Sucre con sus rivales.

2. RESULTADO: Análisis de contrastación con la competencia.

3. METODOLOGÍA:

A partir de los factores claves de éxito identificados en el ejercicio anterior seleccione, en cada grupo, aquellos factores internos o externos que se destacan por su particular importancia y que deben ser desempeñados con idoneidad por las instituciones, para ser más competitivas. Se trata, entonces de aquellos factores *sine qua non* para sobrevivir. Una vez seleccionados dichos factores se procederá a realizar el análisis de contrastación en la matriz de perfil de competencia, de la siguiente manera:

1. Relacione los factores claves de éxito en la matriz MPC.

2. Identifique las principales instituciones de educación superior que representan sus competidores más fuertes y relaciónelas en la columna correspondiente de la matriz MPC.

3. Asigne un peso relativo a cada factor, donde la suma de los pesos debe ser igual a 1.0.

4. Realice una evaluación tanto para la Universidad de Sucre como para las instituciones identificadas como competidores de la siguiente forma:

- ✓ Mayor debilidad 1
- ✓ Menor debilidad 2
- ✓ Menor fuerza 3
- ✓ Mayor fuerza 4

5. Multiplique el peso de cada factor por su calificación ponderada (resultado). Como consecuencia del análisis a parecen los “*gaps* estratégicos” o prioridades o retos que se deben asumir en el corto plazo.

4. FICHAS DE DESARROLLO

Ficha No. 5. Matriz de perfil competitivo



FASE I: FORMULACIÓN ESTRATÉGICA
ANÁLISIS ESTRATÉGICO:
MATRIZ No. 4 Y 5 EVALUACIÓN DE LA MISIÓN (MEM) Y LA VISIÓN (MEV)

Fecha: sábado 4 de septiembre de 2010

Duración: 1 hora y 30 minutos

1. OBJETIVO: evaluar la declaración de la misión y la visión de la Universidad de Sucre, mediante la revisión de algunos elementos o características esenciales que deben estar contenidos en ellas.

2. RESULTADO: misión y visión validadas, o redefinidas.

3. METODOLOGÍA:

Para la evaluación de la misión y la visión se conformaran cuatro grupos. En el análisis se tendrán en cuenta los siguientes aspectos:

1. Tomando como referente la misión y visión definida en el PEI, revise si en cada una de ellas se evidencian o no los criterios relacionados en la matriz adjunta o si por el contrario se presentan de manera incompleta.

2. Para una mejor comprensión de los criterios relacionados en la matriz se incluyen, las preguntas asociadas a cada elemento primordial, a la cual debe responder la declaración de la misión de la manera explícita o tacita.

- ✓ *Productos o servicios:* ¿Cuales son los productos o servicios más importantes de la Universidad?
- ✓ *Clientes:* ¿Quiénes son los clientes de la Universidad?
- ✓ *Filosofía:* ¿Cuales son los valores, creencias y aspiraciones fundamentales de la Universidad y sus prioridades filosóficas?
- ✓ *Interés por concepto de sí misma:* ¿Cuál es la competencia distintiva de la Universidad o su principal ventaja competitiva?
- ✓ *Interés por la imagen pública:* ¿Se preocupa la Universidad por asuntos sociales, comunitarios y ambientales?
- ✓ *Interés por la Supervivencia, Crecimiento y tecnología:* ¿Cual es la actitud de la Universidad con respecto a los objetivos económicos y de desarrollo tecnológico?
- ✓ *Interés por los empleados:* ¿Se considera que los empleados son un activo valioso de la universidad?
- ✓ *Ámbito geográfico:* ¿Dónde compete la Universidad geográficamente?
- ✓ *Calidad inspiradora:* ¿Motiva y estimula a la acción la lectura de la misión?

4. FICHAS DE DESARROLLO

Ficha No. 6. Matriz de la misión

Ficha No. 7. Matriz de la visión



Anexo H Análisis estructural

Anexo H. Análisis Estructural

FASE I: FORMULACIÓN ESTRATÉGICA
ANÁLISIS PROSPECTIVO: MATRIZ No. 1 ESTRATEGIA DE ACTORES

Ficha 1. Identificación y definición de variables internas y externas (brainstorming).

Variables Internas	Tendencias	No.	Variables	Definición
		1	Gestión de la información	Dispersión de la información en los procesos académicos, administrativos, investigativos y de extensión .
		2	Redes de información y servidores	Infraestructura física que apoye y garantice la difusión de la información.
		3	Presupuesto	Gestión de recursos propios que permitan un mejor funcionamiento de la Universidad
		4	Procedimientos	Falta de claridad en los procedimientos internos
		5	Venta de servicios	Poca demanda del sector productivo hacia otros servicios que ofrece la Universidad
		6	Investigación y divulgación de resultados	
		7	Plan de mantenimiento y reemplazo	
		8	Gestión curricular	
		9	Aplicación de los planes de formación y capacitación	
		10	Dotación de laboratorios	Insuficiente dotación de laboratorios
		11	Conflictos no resueltos	Persistencia de los conflictos no resueltos
		12	Déficit de infraestructura	Infraestructura deficiente para satisfacer necesidades
		13	Relevo Generacional	Ausencia de políticas
		14	Bienestar universitario	
		15	Formación académica de alta calidad	Alta calidad en la formación académica
		16	Problemática social	Traslado de problemática social al interior de la Universidad por parte del estudiantes
		17	Calidad del talento humano	Alta calidad del talento humano
		18	Comunicación interna	Problemas en la comunicación interna

FASE I: FORMULACIÓN ESTRATÉGICA
ANÁLISIS PROSPECTIVO: MATRIZ No. 1 ESTRATEGIA DE ACTORES

Ficha 1. Identificación y definición de variables internas y externas (brainstorming).

Variables Externas	Tendencias	No.	Variables	Definición
		1	Políticas públicas	Determinaciones del MEN que deban cumplir las instituciones de Educación Superior.
		2	Asignación de recursos (transferencias)	Incumplimiento en la asignación y envío de los recursos
		3	Regulación de programas académicos	Negar el registro calificado de los programas
		4	Nivel de ingresos del entorno	Capacidad adquisitiva de los miembros de la población objetivo
		5	Donaciones	Recursos físicos o financieros provenientes de personas naturales o jurídicas
		6	Estructura económica de la región	Sectores y actividades económicas por la que está compuesta la región
		7	Internacionalización	Organismos externos que apoyan la investigación
		8	Desempleo	Baja capacidad de inserción de nuestros egresados en el mercado laboral
		9	Acceso a convenios	Impedimentos para la realización de prácticas académicas
		10	Implementación TIC's	Demanda de nuevas formas de enseñanza
		11	Nivel socioeconómico	
		12	Demanda de servicios	Poca demanda del sector productivo hacia otros servicios que ofrece la Universidad

**FASE I: FORMULACIÓN ESTRATÉGICA
ANÁLISIS PROSPECTIVO: MATRIZ No. 1 ESTRATEGIA DE ACTORES**

Ficha 2. Matriz de Análisis Estructural (Matriz Vester)

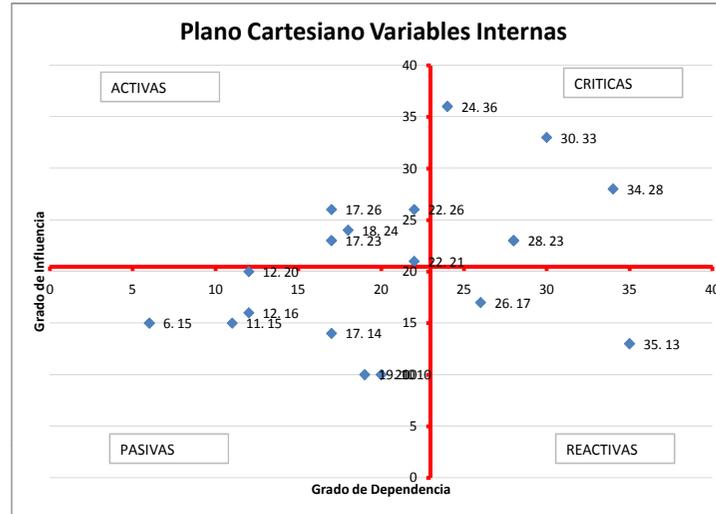
Variable/Variable	x																		TA
	Gestión de la información	Redes de información y servidores	Presupuesto	Procedimientos	Venta de servicios	Investigación y divulgación de resultados	Plan de mantenimiento y reemplazo	Gestión curricular	Aplicación de los planes de formación y capacitación	Dotación de laboratorios	Conflictos no resueltos	Déficit de infraestructura	Relevo Generacional	Bienestar universitario	Formación académica de alta calidad	Problemática social	Calidad del talento humano	Comunicación interna	
Gestión de la información		3	2	3	0	2	2	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	2	17
Redes de información y servidores	3		0	2	1	3	3	0	3	0	0	0	0	0	2	0	0	0	17
Presupuesto	3	3		0	3	3	0	0	3	3	0	3	2	3	3	1	3	1	34
Procedimientos	3	1	0		2	2	2	2	3	0	0	0	0	0	0	0	0	2	17
Venta de servicios	2	0	3	2		2	0	0	0	2	0	1	0	0	0	0	0	0	12
Investigación y divulgación de resultados	3	3	3	0	2		0	3	2	3	0	0	0	0	3	0	0	2	24
Plan de mantenimiento y reemplazo	0	3	0	0	0	0		0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	6
Gestión curricular	0	0	0	0	0	3	3		0	3	3	2	3	2	3	3	3	2	30
Aplicación de los planes de formación y capacitación	0	0	3	0	0	3	0	3		3	0	2	0	1	3	0	3	1	22
Dotación de laboratorios	2	0	3	0	3	3	2	3	0		0	2	0	0	0	0	0	0	18
Conflictos no resueltos	3	3	3	3	3	2	0	3	2	0		0	2	3	2	0	3	3	35
Déficit de infraestructura	0	2	3	2	2	2	0	3	0	3	0		0	0	0	0	0	0	19
Relevo Generacional	0	0	3	0	0	2	3	3	3	0	0	0		0	0	3	0	3	20
Bienestar universitario	0	0	2	0	0	0	0	2	0	0	3	0	0		0	3	0	2	12
Formación académica de alta calidad	2	2	3	0	2	3	0	3	2	2	0	0	0	0		0	3	0	22
Problemática social	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	3	0	0	3	0		0	3	11
Calidad del talento humano	2	0	0	0	2	3	0	3	3	2	1	0	1	2	3	2		2	26
Comunicación interna	3	3	0	2	0	3	0	3	2	0	3	0	2	0	2	3	2		28
TP	26	23	28	14	20	36	15	33	26	24	13	10	10	16	21	15	17	23	

Variable/Variable	x												TA
	Políticas públicas	Asignación de recursos (transferencias)	Regulación de programas académicos	Nivel de ingresos del entorno	Donaciones	Estructura económica de la región	Internacionalización	Desempleo	Acceso a convenios	Implementación TIC's	Nivel socioeconómico	Demanda de servicios	
Políticas públicas		3	3	2	0	2	1	3	2	3	3	1	23
Asignación de recursos (transferencias)	0		2	0	0	0	3	0	1	3	2	2	13
Regulación de programas académicos	0	2		0	0	1	1	1	2	3	1	3	14
Nivel de ingresos del entorno	0	0	0		3	3	2	3	2	2	3	2	20
Donaciones	0	0	0	0		0	0	0	0	2	0	0	2
Estructura económica de la región	2	0	0	3	2		1	3	2	3	3	3	22
Internacionalización	2	0	0	2	2	2		2	3	3	3	2	21
Desempleo	2	0	0	3	2	3	1		0	0	3	3	17
Acceso a convenios	0	0	0	1	0	0	2	0		1	2	2	8
Implementación TIC's	1	0	0	2	0	2	3	2	2		2	1	15
Nivel socioeconómico	1	0	0	3	2	3	2	3	2	1		2	19
Demanda de servicios	0	0	0	2	1	3	2	1	3	2	3		17
TP	8	5	5	18	12	19	18	18	19	23	25	21	

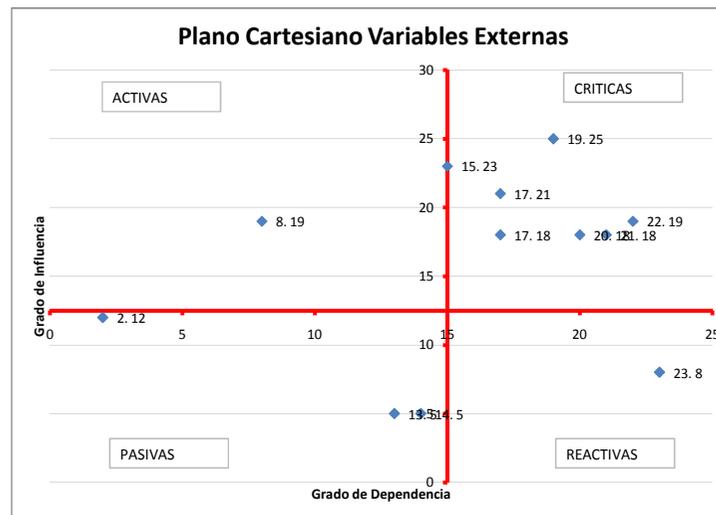
FASE I: FORMULACIÓN ESTRATÉGICA
ANÁLISIS PROSPECTIVO: MATRIZ No. 1 ESTRATEGIA DE ACTORES

Ficha 2. Matriz de Análisis Estructural (Gráfico Vester)

Paralela eje x: 20,5
 Paralela eje y: 23



Paralela eje x: 12,5
 Paralela eje y: 15





Anexo I
Matriz de la estrategia de los actores

Anexo I. Matriz de la estrategia de los actores

ACTORES INTERNOS			
Categorización	Actor	Nombre	Descripción
	Actor 1	Vicerrectoría Académica	
	Actor 2	Vicerrectoría Administrativa	
	Actor 3	Planeación	
	Actor 4	Cómputo y Sistemas	
	Actor 5	Talento Humano	
	Actor 6	Postgrados	
	Actor 7	DIUS	
	Actor 8	Comités curriculares	
	Actor 9	Secretaría General	

ACTORES EXTERNOS			
Categorización	Actor	Nombre	Descripción
Nivel socioeconómico	Actor 1	Gobierno Nacional y Departamental Padres de Familia Egresados	1, Son autoridades administrativas que implementan políticas 2, Responsables del apoyo 3, Producto de la Universidad para tributar el desarrollo social
TIC's	Actor 2	MEN (Ministerio Educación Nacional) Ministerio TIC's	1, Entidad que establece las políticas en materia educativa 2, Entidad que establece las políticas en materia de comunicaciones
Aceptación productiva	Actor 3	Sectores económicos	Son los que interactúan con la organización y reciben nuestros productos y servicios
Desempleo	Actor 4	Gobierno Nacional y Departamental Empresarios Infraestructura Grupos armados al margen de la ley	1, Entidades administrativas encargadas de implementar políticas en materia de empleo e inversión 2, Persona natural o jurídica que genera empleo 3, Vías y servicios públicos 4, Grupos que afectan el desarrollo de una región
Nivel de ingresos	Actor 5	Sectores productivos Gobierno	1, Persona natural o jurídica que genera ingresos 2, Autoridad que a través de sus políticas interviene en la generación de ingresos
Estado económico	Actor 6	Sector agropecuario Sector comercial Sector minero	Composición económica de nuestra región que demanda productos y servicios
Internacionalización	Actor 7	ONG Nacionales e internacionales Ministerio Comercio Exterior IES (Instituto Educación Superior) Embajadas y consulados	Organismos gubernamentales y no gubernamentales que influyen positivamente en el proceso de globalización de la educación
Acción de convenios	Actor 8	Gremios, instituciones públicas y privadas Entes territoriales	Instituciones públicas y privadas del orden departamental y nacional que facilitan el intercambio de producción y la generación de oportunidades

FASE I: FORMULACIÓN ESTRATÉGICA
ANÁLISIS PROSPECTIVO: MATRIZ No. 1 ESTRATEGIA DE ACTORES

Ficha 3. Matriz estrategia de los actores internos

Acción de	Sobre								
	Vicerrectoría Académica	Vicerrectoría Administrativa	Planeación	Cómputo y Sistemas	Talento Humano	Postgrados	DIUS	Comités curriculares	Secretaría General
Vicerrectoría Académica	Metas: Problemas: Medios:								
Vicerrectoría Administrativa		Metas: Problemas: Medios:							
Planeación	Información	Recursos	Metas: Apoyar formulación de planes Problemas: Cultura ante la planeación Medios: Recursos	Apoyo de software y hardware					
Cómputo y Sistemas				Metas: Problemas: Medios:					
Talento Humano					Metas: Planear, dirigir y coordinar el recurso humano. Problemas: Falta de presupuesto. Medios: Procesos definidos				
Postgrados						Metas: Propiciar la investigación, ciencia, tecnología e innovación de la Universidad Problemas: Motivación por la investigación. Deficiente presupuesto. Medios: Grupos de investigación, etc.			
DIUS	Planes de acción	Formación sobre proyectos	Información sobre proyectos e indicadores de gestión	Información proyectos sobre redes	Relación de docentes de investigación, capacitación	Información sobre diplomados y postgrados	Metas: Propiciar la investigación, ciencia, tecnología e innovación de la Universidad Problemas: Motivación y recursos. Medios: Reglamentos	Aportes para mejorar la gestión	Información para divulgar
Comités curriculares								Metas: Problemas: Medios:	
Secretaría General									Metas: Problemas: Medios:

Instructivo para la construcción de la matriz (actores por actores)

1. La casilla diagonal incluye la finalidad y los objetivos del actor interesado tal como estos pueden ser percibidos.
2. Las casillas restantes contienen los medios de acción sobre los demás actores que cada actor posee para realizar su proyecto.

FASE I: FORMULACIÓN ESTRATÉGICA
ANÁLISIS PROSPECTIVO: MATRIZ No. 1 ESTRATEGIA DE ACTORES

Ficha 3. Matriz estrategia de los actores externos

Acción de	Sobre					
	Unisucre	Gobierno Nacional	MEN	Sectores productivos	Gobierno Departamental	ONG's
Unisucre	Metas: Internacionalización de la Universidad de Sucre Problemas: Poca gestión orientada a la internacionalización Medios: Convenios	Metas: Incrementar recursos por transferencia Problemas: Insuficientes recursos financieros Medios: Ley que aumente transferencias	Metas: Acreditación institucional Problemas: Falta de recursos para ampliación y adecuación de infraestructura y apoyo grupos de investigación Medios: Donaciones, créditos y convenios	Metas: Realizar convenios para inserción laboral de nuestros egresados Problemas: Poco compromiso del sector productivo hacia la Universidad Medios: Prácticas académicas	Metas: Incrementar la transferencia de recursos a la Universidad Problemas: Insuficiente partida departamental Medios: Ordenanza	Metas: Apadrinar proyectos investigativos y de desarrollo Problemas: Poca gestión orientada a la obtención de recursos Medios: Convenios

Instructivo para la construcción de la matriz (actores por actores)

1. La casilla diagonal incluye la finalidad y los objetivos del actor interesado tal como estos pueden ser percibidos.
2. Las casillas restantes contienen los medios de acción sobre los demás actores que cada actor posee para realizar su proyecto.

Anexo J
Matriz de retos estratégicos y objetivos asociados

Anexo J. Matriz de retos estratégicos y objetivos asociados

**FASE I: FORMULACIÓN ESTRATÉGICA
ANÁLISIS PROSPECTIVO:
MATRIZ No. 2 RETOS ESTRATEGICOS/ OBJETIVOS ASOCIADOS**

Ficha 4. Matriz retos estratégicos / objetivos asociados

INTERNOS		
Retos Estratégicos (Campos de batalla)	Objetivos Asociados	
Garantizar la integridad de los datos de la base de datos académicos de la Universidad de Sucre	Apropiar los recursos financieros, físicos, tecnológicos y humanos necesarios para alcanzar el reto.	O1
Señalar el desarrollo de la Universidad de Sucre	Disponer del plan estratégico y del plan del rector de planta física como instrumentos de gestión	O2
	Disponer de presupuesto, talento humano en el equipo, y recursos tecnológicos y físicos.	O3
Un talento humano cualificado, laborando en condiciones justas, equitativas y feliz	Disponer de un plan de formación, disponibilidad de recursos humanos, tecnológicos, presupuestales y físicos, mantener actualizar la organización administrativa de la institución	O4
Administrar eficientemente las funciones misionales (formación, investigación y proyección social)	Disponer de una planeación, una organización y un sistema de control (seguimiento y evaluación)	O5
EXTERNOS		
Retos Estratégicos (Campos de batalla)	Objetivos Asociados	
Contribuir al mejoramiento del nivel socioeconómico del entorno	Propiciar oportunidades para el impulso a la generación de nuevas empresas	O1
	Fomentar programas pertinentes de formación universitaria	O2
	Aumentar alianzas con el sector productivo	O3
Implementación de TIC's en la institución	Generar recursos para la dotación de una infraestructura tecnológica adecuada	O4
	Capacitación de servidores públicos de la Universidad en TIC's	O5
	Gestionar donaciones en organismos locales, nacionales e internacionales	O6
	Establecer políticas para el uso de las TIC's en la Universidad	O7
Incrementar la demanda de servicios	Promocionar nuestros programas y servicios de acuerdo con la población objetivo	O8
Disminuir la tasa de desempleo de nuestros egresados	Fomentar el emprendimiento empresarial en nuestros estudiantes	O9
Incrementar el nivel de ingresos	Fomentar prácticas empresariales que permitan ocupar el mayor número de integrantes de la población económicamente activa	O10
	Establecer actividades económicas que agreguen valor a los productos de la tierra	O11
Ampliar la base productiva de la región	Crear mecanismos que favorezcan la tecnificación del sector agropecuario	O12
	Fomentar el empresarismo del sector servicios	O13
Direccionar a la Universidad hacia la internacionalización	Establecer convenios con entidades nacionales e internacionales que nos inserten en la globalización de la educación	O14
	Obtener recursos de cooperación nacional e internacional	O15
Acceso a convenios	Consolidar las relaciones internacionales para el afianzamiento y generación de nuevos convenios	O16

Anexo K
Matriz de posiciones de los actores por objetivos – MAO

Anexo K. Matriz de posiciones de los actores por objetivos È MAO

FASE I: FORMULACIÓN ESTRATÉGICA
ANÁLISIS PROSPECTIVO:
MATRIZ No. 3 POSICIONES DE LOS ACTORES POR OBJETIVOS-MAO

Ficha No. 5. Matriz de las posiciones de actores por objetivos interno

Premisas	
(+1)	Actor i a favor del objetivo j
(-1)	Actor i opuesto al objetivo j
(0)	Actor i indiferente ante el objetivo j

Convenciones	
	"- Opuestos al Objetivo"
	"+ Favorables al Objetivo"

Actor / Objetivo	O1	O2	O3	O4	O5	S+	S-
Vicerrectoría Académica	1	1	0	1	1	4	1
Vicerrectoría Administrativa	1	1	1	1	1	5	0
Planeación	1	1	1	1	1	5	0
Cómputo y Sistemas	1	1	0	0	1	3	2
Talento Humano	1	1	1	1	1	5	0
Postgrados	1	1	0	1	1	4	1
DIUS	1	1	0	1	1	4	1
Comités curriculares	1	1	0	1	1	4	1
Secretaría General	0	0	0	0	1	1	4
S+	8	8	3	7	9		
S-	1	1	6	2	0		

Objetivo	Descripción
O1	Apropiar los recursos financieros, físicos, tecnológicos y humanos necesarios para alcanzar el reto.
O2	Disponer del plan estratégico y del plan del rector de planta física como instrumentos de gestión
O3	Disponer de presupuesto, talento humano en el equipo, y recursos tecnológicos y físicos.
O4	Disponer de un plan de formación, disponibilidad de recursos humanos, tecnológicos, presupuestales y físicos, mantener actualizar la organización administrativa de la institución
O5	Disponer de una planeación, una organización y un sistema de control (seguimiento y evaluación)

FASE I: FORMULACIÓN ESTRATÉGICA
ANÁLISIS PROSPECTIVO:
MATRIZ No. 3 POSICIONES DE LOS ACTORES POR OBJETIVOS-MAO

Ficha No. 5. Matriz de las posiciones de actores por objetivos externo

Premisas	
(+1)	Actor i a favor del objetivo j
(-1)	Actor i opuesto al objetivo j
(0)	Actor i indiferente ante el objetivo j

Convenciones	
	"- Opuestos al Objetivo"
	"+ Favorables al Objetivo"

Actor / Objetivo	O1	O2	O3	O4	O5	O6	O7	O8	O9	O10	O11	O12	O13	O14	O15	O16	S+	S-
Unisucre	1	1	0	1	1	1	1	0	1	1	0	1	1	1	1	1	13	3
Gobierno Nacional	0	1	1	1	1	1	1	0	1	0	0	0	0	1	1	1	10	6
Ministerio Educación	1	1	1	1	0	0	0	1	1	1	1	1	1	0	0	1	11	5
Sectores productivos	1	0	1	1	0	1	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	10	6
Gobierno Departamental	1	0	1	1	0	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	12	4
ONG's	1	1	1	0	1	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	13	3
S+	5	4	5	5	3	4	3	1	6	5	4	5	5	4	4	6		
S-	1	2	1	1	3	2	3	5	0	1	2	1	1	2	2	0		

Objetivo	Descripción
O1	Propiciar oportunidades para el impulso a la generación de nuevas empresas
O2	Fomentar programas pertinentes de formación universitaria
O3	Aumentar alianzas con el sector productivo
O4	Generar recursos para la dotación de una infraestructura tecnológica adecuada
O5	Capacitación de servidores públicos de la Universidad en TIC's
O6	Gestionar donaciones en organismos locales, nacionales e internacionales
O7	Establecer políticas para el uso de las TIC's en la Universidad
O8	Promocionar nuestros programas y servicios de acuerdo con la población objetivo
O9	Fomentar el emprendimiento empresarial en nuestros estudiantes
O10	Fomentar prácticas empresariales que permitan ocupar el mayor número de integrantes de la población económicamente activa
O11	Establecer actividades económicas que agreguen valor a los productos de la tierra
O12	Crear mecanismos que favorezcan la tecnificación del sector agropecuario
O13	Fomentar el empresarismo del sector servicios
O14	Establecer convenios con entidades nacionales e internacionales que nos inserten en la globalización de la educación
O15	Obtener recursos de cooperación nacional e internacional
O16	Consolidar las relaciones internacionales para el afianzamiento y generación de nuevos convenios



Anexo L
Matriz de convergencias y divergencias

Anexo L. Matriz de convergencias y divergencias

MAO	Actor / Objetivo	O1	O2	O3	O4	O5
	Vicerrectoría Académica	1	1	0	1	1
	Vicerrectoría Administrativa	1	1	1	1	1
	Planeación	1	1	1	1	1
	Cómputo y Sistemas	1	1	0	0	1
	Talento Humano	1	1	1	1	1
	Postgrados	1	1	0	1	1
	DIUS	1	1	0	1	1
	Comités curriculares	1	1	0	1	1
	Secretaría General	0	0	0	0	1

MOA	Objetivo/Actor	Vicerrectoría Académica	Vicerrectoría Administrativa	Planeación	Cómputo y Sistemas	Talento Humano	Postgrados	DIUS	Comités curriculares	Secretaría General
	O1	1	1	1	1	1	1	1	1	0
	O2	1	1	1	1	1	1	1	1	0
	O3	0	1	1	0	1	0	0	0	0
	O4	1	1	1	0	1	1	1	1	0
	O5	1	1	1	1	1	1	1	1	1

MAA	4	4	4	3	4	4	4	4	4	1
	4	5	5	3	5	4	4	4	4	1
	4	5	5	3	5	4	4	4	4	1
	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1
	4	5	5	3	5	4	4	4	4	1
	4	4	4	3	4	4	4	4	4	1
	4	4	4	3	4	4	4	4	4	1
	4	4	4	3	4	4	4	4	4	1
	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1

Anexo M
Matriz de evaluación de factor interno – MEFI

Anexo M. Matriz de Evaluación de Factor Interno – MEFI

FASE I: FORMULACIÓN ESTRATÉGICA

Análisis Estratégico

Ficha 1. Análisis Interno

No.	Variables	Fortalezas	Debilidades
1	Presupuesto		X
2	Investigación y divulgación de resultados		X
3	Gestión curricular		X
4	Comunicación interna		X
5	Gestión de la información		X
6	Redes de información y servidores		X
7	Aplicación de los planes de formación y capacitación	X	
8	Dotación de laboratorios		X
9	Formación académica de alta calidad	X	
10	Procedimientos		X
11	Venta de Servicios		X
12	Planes de mantenimiento y reemplazo		X
13	Conflictos no resueltos		X
14	Infraestructura	X	
15	Relevo Generacional		X
16	Bienestar Universitario		X
17	Problemática Social (Estudiantes con baja formación integral)		X
18	Calidad del Talento Humano	X	

FASE I: FORMULACIÓN ESTRATÉGICA
ANÁLISIS ESTRATÉGICO: MATRIZ No. 1 Y 2 EVALUACIÓN DE FACTORES INTERNOS Y EXTERNOS

Ficha 3. Evaluación de Factores Internos

MATRIZ DE EVALUACION DE FACTORES INTERNOS			
FACTORES CRITICOS PARA EL ÉXITO	PONDERACION	EVALUACION	RESULTADO
FORTALEZAS			
1. Aplicación de los planes de capacitación	0,10	3	0,30
2. Formación académica	0,20	4	0,80
3. Infraestructura	0,10	3	0,30
4. Calidad del Talento Humano	0,10	4	0,40
			-
DEBILIDADES			
1. Presupuesto	0,10	1	0,10
2. Investigación y divulgación	0,05	2	0,10
3. Gestión y currículos	0,05	1	0,05
4. Comunicación interna	0,05	1	0,05
5. Gestión de la información	0,05	1	0,05
6. Redes de información	0,05	2	0,10
7. Dotación de laboratorios	0,05	2	0,10
8. Procedimientos	0,01	2	0,02
9. Venta de servicios	0,02	1	0,02
10. Planes de mantenimiento y reemplazo	0,02	1	0,02
11. Relevo generacional	0,02	2	0,04
12. Bienestar Universitario	0,02	1	0,02
13. Estudiantes con baja formación integral	0,01	1	0,01
	1,00		2,48



Anexo N
Matriz de evaluación de factor externo – MEFE

Anexo N. Matriz de Evaluación de Factor Externo – MEFE

FASE I: FORMULACIÓN ESTRATÉGICA
Análisis Estratégico
Ficha 2. Análisis Externo

Número	Variables	Oportunidades	Amenazas
1	Políticas públicas	X	
2	Asignación de recursos (transferencias)	X	
3	Regulación de los programas académicos	X	
4	Nivel de ingresos del entorno		X
5	Donaciones	X	
6	Estructura económica de la Región		X
7	Internacionalización	X	
8	Desempleo		X
9	Acceso a convenios	X	
10	Implementación de TIC's	X	
11	Nivel Socioeconómico		X
12	Demanda de Servicio	X	

FASE I: FORMULACIÓN ESTRATÉGICA
ANÁLISIS ESTRATÉGICO: MATRIZ No. 1 Y 2 EVALUACIÓN DE FACTORES INTERNOS Y EXTERNOS

Ficha 4. Evaluación de Factores Externos

MATRIZ DE EVALUACION DE FACTORES EXTERNOS			
FACTORES DETERMINANTES DEL ÉXITO	PONDERACION	EVALUACION	RESULTADO
OPORTUNIDADES			
1. Políticas públicas	0,05	2	0,10
2. Asignación de recursos (transferencias)	0,12	3	0,36
3. Regulación de los programas académicos	0,03	1	0,03
4. Donaciones	0,03	1	0,03
5. Internacionalización	0,06	1	0,06
6. Acceso a convenios	0,07	2	0,14
7. Implementación de TIC's	0,06	1	0,06
8. Demanda del Servicio	0,06	2	0,12
FACTORES DETERMINANTES DEL ÉXITO	PONDERACION	EVALUACION	RESULTADO
AMENAZAS			
1. Nivel de ingresos del entorno	0,08	1	0,08
2. Estructura económica de la región	0,08	2	0,16
3. Desempleo	0,18	2	0,36
4. Nivel socio-económico	0,18	3	0,54
			-
TOTAL	1,00		2,04

Anexo O
Matriz de perfil de competencia – MPC

Anexo O. Matriz de Perfil de Competencia – MPC

FASE I: FORMULACIÓN ESTRATÉGICA
ANÁLISIS ESTRATÉGICO: MATRIZ No. 3 EVALUACIÓN DE PERFIL DE COMPETENCIA

Ficha 5, Matriz del Perfil de Competencia interno

MATRIZ DEL PERFIL DE COMPETENCIA											
FACTORES CRÍTICOS DE ÉXITO Factores por los cuales una organización podría ser líder en el sector	PONDERACION	UNISUCRE		CUN		CECAR		SAN MARTIN		U, CORDOBA	
		CALIFICACION	TOTAL								
Aplicación planes de formación	0,10	4,00	0,40	2,00	0,20	3,00	0,30	3,00	0,30	4,00	0,40
Formación académica de alta calidad	0,20	4,00	0,80	3,00	0,60	3,00	0,60	3,00	0,60	4,00	0,80
Calidad de Talento Humano	0,10	4,00	0,40	3,00	0,30	3,00	0,30	3,00	0,30	4,00	0,40
Infraestructura	0,10	4,00	0,40	1,00	0,10	3,00	0,30	3,00	0,30	4,00	0,40
Presupuesto	0,10	2,00	0,20	4,00	0,40	4,00	0,40	4,00	0,40	4,00	0,40
Investigación y divulgación de resultados	0,05	3,00	0,15	2,00	0,10	3,00	0,15	2,00	0,10	4,00	0,20
Gestión curricular	0,05	4,00	0,20	2,00	0,10	3,00	0,15	2,00	0,10	4,00	0,20
Comunicación interna	0,05	3,00	0,15	3,00	0,15	3,00	0,15	3,00	0,15	4,00	0,20
Gestión de la información	0,05	3,00	0,15	3,00	0,15	3,00	0,15	3,00	0,15	3,00	0,15
Redes de información y servidores	0,05	3,00	0,15	2,00	0,10	2,00	0,10	2,00	0,10	4,00	0,20
Dotación de laboratorios	0,05	3,00	0,15	1,00	0,05	1,00	0,05	1,00	0,05	3,00	0,15
Procedimientos	0,01	3,00	0,03	3,00	0,03	3,00	0,03	3,00	0,03	4,00	0,04
Venta de Servicios	0,02	2,00	0,04	4,00	0,08	4,00	0,08	2,00	0,04	4,00	0,08
Planes de mantenimiento y reemplazo	0,02	2,00	0,04	2,00	0,04	2,00	0,04	2,00	0,04	2,00	0,04
Conflictos no resueltos	0,01	2,00	0,02	3,00	0,03	3,00	0,03	3,00	0,03	2,00	0,02
Relevo generacional	0,01	1,00	0,01	3,00	0,03	3,00	0,03	3,00	0,03	4,00	0,04
Bienestar Universitario	0,02	2,00	0,04	3,00	0,06	4,00	0,08	3,00	0,06	4,00	0,08
Estudiantes con baja formación integral (problemas sociales)	0,01	4,00	0,04	1,00	0,01	3,00	0,03	1,00	0,01	4,00	0,04
	1		3,4		2,5		3,0		2,8		3,8

FASE I: FORMULACIÓN ESTRATÉGICA
ANÁLISIS ESTRATÉGICO: MATRIZ No. 3 EVALUACIÓN DE PERFIL DE COMPETENCIA

Ficha 5, Matriz del Perfil de Competencia externa

MATRIZ DEL PERFIL DE COMPETENCIA									
FACTORES CRÍTICOS DE ÉXITO Factores por los cuales una organización podría ser líder en el sector	PONDERACION	UNISUCRE		CECAR		SAN MARTIN		CUN	
		CALIFICACION	TOTAL	CALIFICACION	TOTAL	CALIFICACION	TOTAL	CALIFICACION	TOTAL
Calidad del Servicio	0,30	3,00	0,90	2,00	0,60	1,00	0,30	1,00	0,30
Disponibilidad de recursos	0,10	4,00	0,40	3,00	0,30	2,00	0,20	2,00	0,20
Precio de la oferta programa de pregrado	0,05	4,00	0,20	2,00	0,10	2,00	0,10	3,00	0,15
Precio de la oferta programa postgrado	0,03	2,00	0,06	4,00	0,12				
Financiación matrícula	0,18	3,00	0,54	4,00	0,72	3,00	0,54	3,00	0,54
Estructura económica de la región	0,15	4,00	0,60	2,00	0,30	2,00	0,30	2,00	0,30
Internacionalización	0,05	1,00	0,05	1,00	0,05	3,00	0,15	1,00	0,05
Infraestructura	0,10	3,00	0,30	4,00	0,40	2,00	0,20	1,00	0,10
Acceso a convenios	0,01	2,00	0,02	2,00	0,02	2,00	0,02	2,00	0,02
Implementación de TIC's	0,03	1,00	0,03	3,00	0,09	3,00	0,09	3,00	0,09
	1		3,1		2,7		1,9		1,8

Anexo P
Matrices de evaluación de la misión y la visión - MEM y MEV

Anexo P. Matrices de Evaluación de la Misión y la Visión - MEM y MEV

FASE I: FORMULACIÓN ESTRATÉGICA
ANÁLISIS ESTRATÉGICO:
MATRIZ No. 4 EVALUACIÓN DE LA MISIÓN

Ficha 6. Matriz de evaluación de la misión

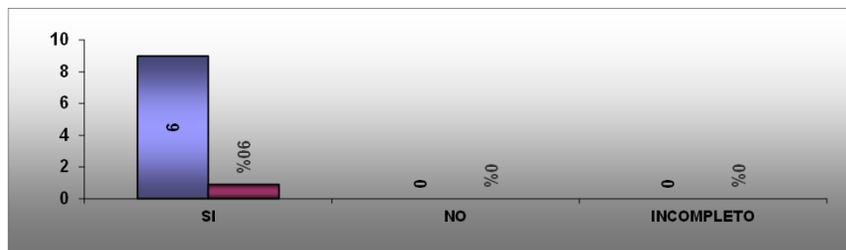
MISIÓN

Somos una Universidad pública con talento humano cualificado y reconocimiento social, que mediante actividades de docencia, investigación y extensión, forma profesionales idóneos, críticos e íntegros, capaces de articular el conocimiento científico, tecnológico y cultural con el desarrollo socioeconómico sostenible, para el mejoramiento de la calidad de vida de la población sucreña y la región Caribe. Fomentamos el aprendizaje flexible en un ambiente de pluralismo ideológico y de excelencia académica.

CRITERIOS PARA LA EVALUACIÓN	SI	NO	INCOMPLETO
1. PRODUCTOS Y SERVICIOS	X		
2. CLIENTES	X		
3. FILOSOFÍA	X		
4. INTERES POR CONCEPTO DE SI MISMO	X		
5. INTERES POR IMAGEN PÚBLICA	X		
6. INTERES POR LA SUPERVIVENCIA, EL CRECIMIENTO Y LA TECNOLOGIA	X		
7. INTERES POR LOS EMPLEADOS	X		
8. AMBITO GEOGRAFICO	X		
9. CALIDAD INSPIRADORA	X		

OBSERVACIONES: en el taller se revisaron las tres misiones propuestas por la Universidad, en donde los participantes del mismo escogieron la misión del PEI y la revisaron con base a los criterios para la evaluación de la misma. Una vez realizada esta actividad los participantes deciden redactar la misión de otra manera y cambiar la palabra aprendizaje por currículos.

ANALISIS		
SI	9	90%
NO	0	0%
INCOMPLETO	0	0%



MISION REVISADA (VALIDE, COMPLEMENTE O REDACTE LA MISIÓN INICIAL)
<p>Somos una universidad pública con talento humano cualificado y reconocimiento social que, mediante actividades de docencia, investigación y extensión, forma profesionales idóneos, críticos e íntegros, basados en currículos flexibles en un ambiente de pluralismo ideológico y de excelencia académica, capaces de articular el conocimiento científico, tecnológico y cultural con el desarrollo socioeconómico sostenible, para el mejoramiento de la calidad de vida de la población sucreña y la región Caribe.</p>

FASE I: FORMULACIÓN ESTRATÉGICA
ANÁLISIS ESTRATÉGICO:
MATRIZ No. 5 EVALUACIÓN DE LA VISIÓN

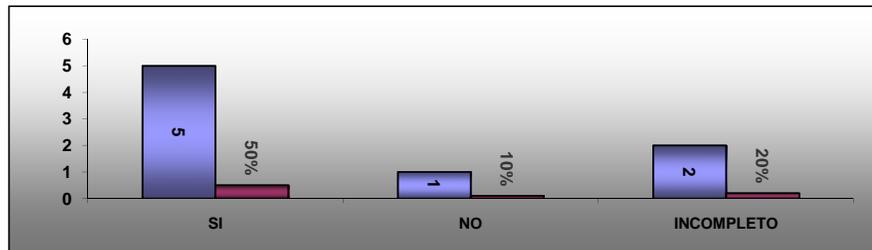
Ficha 7. Matriz de evaluación de la Visión

VISIÓN

 Al 2020 la Universidad de Sucre será reconocida nacional e internacionalmente como miembro de la sociedad del conocimiento, por la calidad de sus procesos académicos de docencia, investigación y extensión, y, los articulará con el desarrollo socioeconómico de Colombia.

CRITERIOS PARA EVALUAR LA VISIÓN	SI	NO	INCOMPLETO
1. HORIZONTE DE TIEMPO			X
2. LOGROS POR LOS QUE QUIERE SER RECONOCIDA EN EL FUTURO	X		
3. DESEOS FACTIBLES Y COMPARTIBLES PARA LOS PROXIMOS AÑOS	X		
4. CONTRIBUCIÓN DE VALORES AL LOGRO DE LA VISIÓN		X	
5. INCORPORACIÓN DE LA TECNOLOGIA, INNOVACIÓN O DESARROLLO	X		
6. NUEVAS FORMAS DE PRODUCTOS Y SERVICIOS	X		
7. DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO			X
8. CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO SOCIOECONOMICO	X		

ANALISIS		
SI	5	50%
NO	1	10%
INCOMPLETO	2	20%



VISION REVISADA (VALIDE, COMPLEMENTE O REDACTE LA VISIÓN INICIAL)

 Al 2020 la Universidad de Sucre será reconocida nacional e internacionalmente como miembro de la sociedad del conocimiento, por la calidad de sus procesos académicos de docencia, investigación y extensión, y, los articulará con el desarrollo socioeconómico de Colombia.



Anexo Q
Encuesta para validación de las variables internas y resultados

Anexo Q. Encuesta para validación de las variables internas y sus resultados

 PLAN ESTRATÉGICO Y PROSPECTIVO UNIVERSIDAD DE SUCRE –				
ENCUESTA PARA DIRECTIVOS Y FUNCIONARIOS DEL ÁREA ADMINISTRATIVA Y ACADÉMICA No. _____				
OBJETIVO: Realizar un análisis de las fortalezas y debilidades de la Universidad, para cada una de las dimensiones o capacidades estratégicas de conformidad con su Misión y funciones sustantivas				
<p><i>Para la evaluación de las variables internas de la Universidad y con el fin de validar la información resultante del taller realizado el 3 y 4 de Septiembre de los corrientes, para la formulación del Plan Estratégico y Prospectivo de UNISUCRE: 2011-2021, es necesaria su valiosa apreciación sobre las fortalezas y debilidades; por tal motivo lo invitamos a diligenciar de manera completa y con el máximo de objetividad la presente encuesta.</i></p> <p><i>Lea cuidadosamente las siguientes afirmaciones y marque una sola casilla con una sola X el grado al que corresponde su apreciación. 4= fortaleza mayor; 3= fortaleza menor; 2=debilidad menor; 1= debilidad mayor-</i></p>				
DIMENSIONES O CAPACIDADES ESTRATÉGICAS	FORTALEZA		DEBILIDAD	
	4	3	2	1
I. DIMENSIÓN ACADÉMICA				
1. Los programas académicos ofertados gozan del reconocimiento regional y nacional por su calidad.	4	3	2	1
2. Los programas académicos ofertados son pertinentes con las necesidades de la región y el país.	4	3	2	1
3. Todos los programas ofertados se encuentran acreditados o en proceso de acreditación.	4	3	2	1
4. Se cuenta con una política institucional para la vinculación de docentes con formación de doctorados.	4	3	2	1
5. Los programas académicos actuales se ofertan en diferentes jornadas.	4	3	2	1
6. Se tienen elaborados proyectos educativos para ofertar nuevos programas académicos (PEP).	4	3	2	1
7. Cuentan los programas con mecanismos para la movilidad académica y flexibilidad curricular que faciliten el intercambio y la cooperación académica.	4	3	2	1
8. Existen programas o convenios con el sector productivo para que los estudiantes realicen pasantías o intercambio empresarial.	4	3	2	1
9. Se tienen definidos mecanismos para la movilidad de estudiantes a realizar semestres académicos o investigaciones en otras universidades nacionales o internacionales (convenios).	4	3	2	1
10. Existen mecanismos para la disminución de la tasa de deserción y repitencia estudiantil.	4	3	2	1
11. Existencia de programas novedosos que respondan a las necesidades científicas y tecnológicas de la región.	4	3	2	1
12. Existencia de mecanismos que permitan el seguimiento al logro de la formación integral de la población estudiantil.	4	3	2	1
13. Se establecen parámetros de éxito académico en comparación con otras instituciones y programas homólogos de la región y el país, a nivel de pregrado y postgrado.	4	3	2	1
14. La Institución dispone de los recursos bibliográficos, didácticos, informáticos, audiovisuales y de apoyo general para el desarrollo de la docencia en los niveles de pre y postgrado.	4	3	2	1
15. La institución promueve estrategias que propicien entre sus docentes y académicos, la conformación de equipos de trabajo, colaboración de pares, constitución de nodos y redes académicas, la optimización y el mejoramiento de la calidad del trabajo personal y colectivo.	4	3	2	1
16. La Institución en general y las facultades en particular cuentan con estrategias de seguimiento a los docentes con relación al conocimiento de su disciplina, su liderazgo pedagógico, su metodología de enseñanza, su metodología evaluativa y su facilidad de promover altas expectativas en los estudiantes.	4	3	2	1
17. Los procesos de evaluación y autoevaluación institucional se reflejan en el mejoramiento de la calidad de los programas académicos y de los procesos académico-administrativos.	4	3	2	1
18. Los resultados de la evaluación son oportunidades de innovación pedagógica en la Institución	4	3	2	1
19. Existen procedimientos e instancias de coordinación, supervisión y evaluación que velan por la calidad de los procesos académicos y pedagógicos	4	3	2	1
20. La Institución y las Facultades implementan mecanismos de evaluación al desempeño docente.	4	3	2	1
21. La alta dirección de la Institución propicia el compromiso y la identidad de los docentes con la Misión y el PEI.	4	3	2	1
22. Se realizan, en los programas académicos y/o en la Facultad, programas de seguimiento y control al desempeño académico de los estudiantes	4	3	2	1

II. DIMENSIÓN INVESTIGATIVA				
23. La investigación realizada por la institución ha tenido impacto en la solución de los problemas regionales	4	3	2	1
24. La institución considera la investigación como elemento estratégico para el desarrollo organizacional.	4	3	2	1
25. Cuentan los programas con mecanismos para la movilidad académica y flexibilidad curricular que faciliten el intercambio y la cooperación en los procesos investigativos.	4	3	2	1
26. Existen establecidos mecanismos para la difusión de los resultados de las investigaciones a nivel nacional e internacional.	4	3	2	1
27. Se cuenta con recursos económicos apropiados que permitan el desarrollo y fortalecimiento de la investigación.	4	3	2	1
28. La institución tiene convenios con el sector productivo para la realización de proyectos de investigación que fomenten el desarrollo económico y empresarial de la Región y el País..	4	3	2	1
29. Existe periodicidad y amplia cobertura de las publicaciones institucionales.	4	3	2	1
30. La universidad cuenta con mecanismos para la vinculación de los estudiantes y egresados a proyectos de investigación.	4	3	2	1
31. Participan los docentes en redes de investigación interinstitucionales nacional e internacional.	4	3	2	1
32. La institución programa con periodicidad eventos de formación de docentes en investigación	4	3	2	1
33. Existen mecanismos para que los resultados de la investigación retroalimente efectivamente el desarrollo de los programas académicos.	4	3	2	1
34. La institución tiene establecidos estímulos para los grupos de investigación categorizados o que se categoricen en COLCIENCIAS	4	3	2	1
III. DIMENSIÓN DE RELACIONES CON EL ENTORNO				
35. Cuenta la Universidad con mecanismos institucionales para el desarrollo y afianzamiento de relaciones interinstitucionales efectivas para el desarrollo de ofertas específicas de planes de formación para empresas y otras organizaciones sociales en lo local, lo regional y lo nacional.	4	3	2	1
36. Cuenta la Universidad con mecanismos para el establecimiento de relaciones interinstitucionales con organizaciones sociales o gremiales vinculadas al desarrollo socioeconómico regional y a procesos de innovación científico, tecnológico.	4	3	2	1
37. Se fomenta y apoya la participación de los egresados en programas de educación	4	3	2	1
38. La universidad participa de manera activa en la oferta de consultorías, asesorías y venta de servicios a empresas u otras instituciones de naturaleza pública o privada.	4	3	2	1
39. Implementación de mecanismos o políticas de mercadeo para los programas, proyectos y servicios de docencia, investigación y extensión	4	3	2	1
40. Existen procesos para el seguimiento y evaluación de los programas de extensión	4	3	2	1
41. La institución realiza gestión de recursos en general con ONG' s u otros organismos nacionales e internacionales para el desarrollo y fortalecimiento de programas que beneficien a estudiantes, principalmente de los estratos más desfavorecidos.	4	3	2	1
IV. CAPACIDAD ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA				
42. Está contribuyendo su dependencia al cumplimiento de la misión y de los objetivos organizacionales.	4	3	2	1
43 La Universidad siente el liderazgo de sus directivos.	4	3	2	1
44. La alta dirección delega responsabilidades que contribuyen a la oportuna toma de decisiones.	4	3	2	1
45. Los directivos y funcionarios en general cumplen con las políticas, objetivos, procesos y procedimientos establecidos por la Universidad.	4	3	2	1
46. La dirección y jefes de las diferentes dependencias tienen los conocimientos y destrezas para dirigir las áreas bajo su responsabilidad.	4	3	2	1
47. La dirección y jefes de las diferentes dependencias tienen en cuenta los conocimientos y habilidades de sus colaboradores para asignar las cargas de trabajo.	4	3	2	1
48. La alta dirección facilita la comunicación y retroalimentación entre los diferentes niveles de la organización.	4	3	2	1
49. El sistema de Control Interno garantiza la legalidad, eficacia y eficiencia de las actividades y de los funcionarios de la Universidad	4	3	2	1
50. Existe un código o política orientadora de los acuerdos, compromisos o protocolos éticos.	4	3	2	1
51. Los funcionarios de la Universidad conocen los acuerdos, compromisos y protocolos éticos.	4	3	2	1
52. Existen procedimientos e instancias de coordinación, supervisión y evaluación que velan por la calidad de los procesos de gestión administrativa y financiera.	4	3	2	1
53. La Institución y/o las Facultades cuentan con mecanismos de control y vigilancia al uso de los recursos asignados a docencia, investigación y proyección social.	4	3	2	1
54. Los procesos de comunicación entre los miembros de la comunidad universitaria son efectivos.	4	3	2	1
55. Existencia de una cultura de la planeación, la evaluación y el mejoramiento continuo.	4	3	2	1
56. Existencia de un sistema eficaz de indicadores de gestión.	4	3	2	1
57. Se tienen establecidos mecanismos para gestionar recursos financieros ante organismos nacionales e internacionales que guardan relación con la cooperación y el fomento de la educación superior	4	3	2	1
58. Cuenta la Universidad con los recursos financieros necesarios para su sostenibilidad en el mediano y largo plazo	4	3	2	1
59. La estructura organizacional actual de la Universidad, está acorde con su misión, funciones, procesos y procedimientos.	4	3	2	1
60. Los cuerpos colegiados de la institución participan de manera activa en los procesos de planeación y autoevaluación institucional.	4	3	2	1
61. Se cuenta con un sistema de gestión de calidad en las unidades académicas y administrativas, acompañados de un soporte humano y financiero.	4	3	2	1
62. Se cuenta con mecanismos para la gestión de recursos de cooperación internacional para el desarrollo de actividades de formación e investigación.	4	3	2	1
63. El sistema o proceso para la elaboración del presupuesto anual considera objetivos estratégicos, planes anuales de acción y planes de mejoramiento.	4	3	2	1
64. La Universidad ejecuta sus recursos financieros de funcionamiento e inversión de acuerdo a lo planeado.	4	3	2	1
65. La Universidad tiene implementado un sistema para recepcionar y dar respuesta a las no conformidades y sugerencias de sus clientes internos y externos.	4	3	2	1

V. CAPACIDAD EN LA GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO				
66. Se tienen definidas políticas o mecanismos para el otorgamiento de becas y prestamos a los estudiantes de los estratos menos favorecidos	4	3	2	1
67. Existen programas de actualización y capacitación de docentes para su cualificación y perfeccionamiento.	4	3	2	1
68. La evaluación del desempeño docente se traduce en planes de mejoramiento.	4	3	2	1
69. Cada profesional de la Institución y de la Facultad tiene funciones y metas claramente definidas.	4	3	2	1
70. La institución, la Facultad y sus programas académicos cuentan con planes de mejoramiento basados en los resultados de procesos evaluativos	4	3	2	1
71. Los docentes participan activamente de jornadas de actualización, cualificación y perfeccionamiento	4	3	2	1
72. El desarrollo académico de la Institución, en sus procesos pedagógicos y formativos es liderado adecuadamente por sus directivos académicos	4	3	2	1
73. La institución y/o la Facultad posee información relevante sobre el campo de acción de sus egresados	4	3	2	1
74. Existen mecanismos o política institucional para la vinculación de recursos humanos altamente competente y reordenación de los mismos	4	3	2	1
75. Existen programas de intercambio con otras organizaciones para la actualización y formación de alto nivel	4	3	2	1
76. El porcentaje de docentes con dominio de una segunda lengua, supera el 50% de los docentes vinculados	4	3	2	1
77. Los directivos, administrativos y docentes cuentan con el conocimiento necesario para un buen manejo de las TIC S.	4	3	2	1
78. Existencia de programas de desarrollo profesional y de formación continuada para los empleados de la universidad	4	3	2	1
79. Calidad y pertinencia de los programas de bienestar universitario	4	3	2	1
80. La universidad cuenta con una política de emprendimiento que fomente el espíritu emprendedor y el desarrollo empresarial en los estudiantes	4	3	2	1
81. Existencia de redes internacionales y nacionales para intercambio y capacitación de docentes, estudiantes, egresados y administrativos	4	3	2	1
VI. CAPACIDAD DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y TECNOLÓGICA				
82. La Institución cuenta con programa de mantenimiento de la planta física de manera permanente	4	3	2	1
83. La universidad cuenta con espacios físicos o salas de estudio y acompañamiento para la población estudiantil	4	3	2	1
84. La universidad cuenta con espacios físicos destinados a la realización de actividades de esparcimiento para la comunidad académica.	4	3	2	1
85. La universidad tiene completamente adecuado su infraestructura física para el desarrollo de actividades complementarias conforme a las necesidades y demandas de los programas académicos y proyectos especiales.	4	3	2	1
86. La universidad cuenta con una adecuada infraestructura tecnológica en las aulas de clases y otros espacios académicos (auditorios, biblioteca, laboratorios, etc.) ajustada a las tendencias en educación	4	3	2	1
87. La universidad cuenta con una planeación a largo plazo para el desarrollo espacial, arquitectónico y constructivo de las diferentes sedes	4	3	2	1
88. La universidad tiene un manejo eficaz de la información, de tal forma que sirva de apoyo eficaz inmediato para la toma de decisiones académicas y administrativas	4	3	2	1
89. La universidad cuenta con una infraestructura adecuada para el manejo de programas de prensa, radio y TV con miras a mantener la oferta cultural y educativa e informativa de la región y al interior de la Universidad	4	3	2	1
VII. CAPACIDAD DE CONVIVENCIA Y DEMOCRACIA				
90. Existen en la Institución se tienen mecanismos claramente definidos para la resolución de conflictos entre los miembros de la comunidad académica	4	3	2	1
91. Se tienen definida por la Universidad una políticas de responsabilidad social	4	3	2	1
92. Existen programas dirigidos al mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad académica	4	3	2	1

Gracias por su gentil atención.

V. CAPACIDAD DE LA GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	1	1	1	2	2	3	3	3	2	1	3	3	3	2	4	3	2	3	1	4	2	3	3	3	2	3	2	3	2	1	1	3	1	1	3	2	2	1	3	4	3		
	2	1	1	3	2	3	3	3	1	1	2	2	4	2	2	2	2	3	2	3	4	3	2	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	1	1	3	2	2	3	2	2	
	3	1	2	3	3	3	2	3	2	2	2	4	2	2	3	2	3	1	3	3	1	3	1	2	3	2	3	2	1	1	3	1	1	3	1	1	3	1	1	3	2	1	2
	4	2	3	4	3	3	3	2	3	2	3	4	4	4	4	3	2	3	4	2	3	3	4	2	3	3	4	2	4	2	3	3	2	1	4	4	2	2	1	4	4	2	2
	5	2	4	2	3	3	3	2	3	2	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	2	4	4	4	4	4	4	2	1	1	3	2	1	3	2	3	2	3	2	3	
	6	2	1	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	2	4	2	2	3	2	3	3	4	2	2	3	2	4	4	4	1	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	
	7	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	4	4	3	2	3	2	3	3	4	3	3	3	2	4	2	4	4	3	2	3	1	2	3	1	2	3	3	2	2	
	8	2	1	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	2	4	4	2	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	4	3	2	4	3	2	3	1	3	2	1	2	3	2
	9	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	2	3	2	4	4	4	3	1	3	2	4	3	2	4	4	1	2	2	2	3	3	2	3	3	2	3	
	10	2	1	2	4	3	2	3	3	1	2	3	2	1	1	1	3	2	2	2	2	1	3	2	2	1	3	2	4	4	4	2	1	1	2	2	1	2	2	2	2	2	
	11	2	1	2	1	2	2	2	3	1	2	3	2	2	2	2	2	1	2	1	1	2	2	1	1	2	3	1	2	2	2	2	1	1	2	2	1	1	2	2	2	2	
	12	1	2	3	2	3	2	3	1	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	1	2	2	1	2	2	2	
	13	1	1	2	1	2	2	2	1	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	1	2	2	1	2	2	2	2	
	14	1	1	2	1	2	2	2	1	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	2	3	2	2	2	2		
	15	1	2	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	4	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	1	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3		
	16	1	1	1	2	1	2	2	1	2	3	1	2	3	2	2	1	2	2	2	2	2	2	1	1	3	1	3	3	3	2	1	1	2	1	1	1	1	2	1	2		

No. Reactivos: 16
Promedio de Categoría: 47,81

Análisis Cromático:

Color	Nombre del Color	Interpretación de la Situación
47,813	Naranja	Notable Debilidad, con desarrollos incipientes y desigualdades en la capacidad de la gestión del talento humano. Debe incluirse en el Plan de Acción para la Capacidad Directiva y Misional con el propósito de dinamizar y fortalecerse en las debilidades

Tabla Conteo de resultados

4	3	2	1
3	18	31	31
6	19	26	4
5	16	27	35
14	19	30	1
10	18	33	3
6	19	26	4
8	22	31	3
22	16	3	
11	17	24	2
5	7	23	31
0	2	28	33
0	16	27	4
0	12	21	31
2	24	33	3
1	13	27	4
0	7	19	38

Calificación (Sn)	Promedio
100	45,45
116	52,72
96	43,64
134	60,91
125	56,82
110	50,00
123	55,91
113	51,36
125	56,82
94	42,73
77	35,00
125	56,82
89	40,45
113	51,36
93	42,73
77	35,00
1683	765,00

VI. CAPACIDAD DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y TECNOLÓGICA	1	2	1	3	2	3	3	4	2	2	3	3	4	3	3	3	2	2	1	3	2	2	1	2	1	3	2	1	3	3	3	2	1	1	2	3	3	3	1	3		
	2	1	3	2	3	2	3	2	2	2	4	3	3	3	3	3	1	3	1	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
	3	2	3	3	3	3	4	2	2	2	3	4	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
	4	2	1	4	3	2	3	2	2	2	3	3	3	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
	5	2	4	3	2	3	2	2	2	4	2	3	3	1	3	2	2	1	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
	6	2	1	4	2	2	3	2	1	3	2	3	4	3	2	3	1	2	3	4	2	2	1	3	1	2	3	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
	7	2	2	3	2	3	2	1	3	3	4	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
	8	2	3	3	2	3	2	1	2	2	4	2	3	2	2	1	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2

No. Reactivos: 8
Promedio de Categoría: 47,16

Análisis Cromático:

Color	Nombre del Color	Interpretación de la Situación
47,159	Naranja	Notable Debilidad, con desarrollos incipientes y desigualdades en la capacidad infraestructura física y tecnológica. Debe incluirse en el Plan de Acción para la Capacidad Directiva y Misional con el propósito de dinamizar y fortalecerse en las debilidades

Tabla Conteo de resultados

4	3	2	1
3	20	32	9
1	15	23	4
1	16	24	1
1	13	26	4
3	15	22	4
1	13	21	4
2	17	22	3
0	13	24	4

Calificación (Sn)	Promedio
105	47,73
99	45,00
109	45,55
99	45,00
105	47,73
104	47,27
106	48,18
103	46,63
830	377,27

VII. CAPACIDAD DE CONVIVENCIA Y DEMOCRACIA	1	1	1	2	2	3	3	2	1	3	2	2	2	3	3	4	3	2	1	3	1	2	3	3	2	2	3	3	2	1	2	2	2	2	2	1	2	2	2	3	3	2	2	
	2	1	1	2	1	3	2	1	3	2	2	2	2	4	3	2	3	3	3	4	4	2	2	4	3	1	3	3	3	2	1	1	2	1	1	2	3	2	2	2	2	2		
	3	1	3	3	2	3	3	1	2	2	2	1	3	3	4	2	2	3	3	4	2	2	1	3	3	1	2	2	2	3	1	2	2	2	3	1	2	2	2	2	2	2	2	2

No. Reactivos: 3
Promedio de Categoría: 44,85

Análisis Cromático:

Color	Nombre del Color	Interpretación de la Situación
44,848	Naranja	Notable Debilidad, con desarrollos incipientes y desigualdades en la capacidad de convivencia y democracia. Debe incluirse en el Plan de Acción para la Capacidad Directiva y Misional con el propósito de dinamizar y fortalecerse en las debilidades

Tabla Conteo de resultados

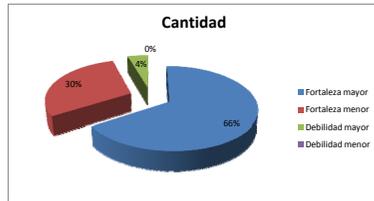
4	3	2	1
1	11	22	1
4	14	17	3
2	11	23	4

Calificación (Sn)	Promedio
86	43,64
103	45,91
86	45,00
296	134,55

Gráficas tabulación

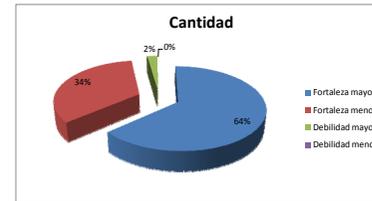
I. DIMENSIÓN ACADÉMICA

1. Los programas académicos ofertados gozan del reconocimiento regional y nacional por su calidad.



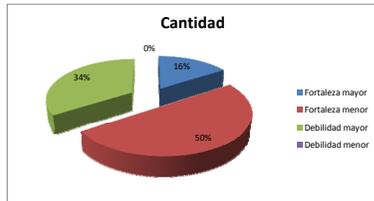
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	29
Fortaleza menor	13
Debilidad mayor	3
Debilidad menor	0

2. Los programas académicos ofertados son pertinentes con las necesidades de la región y el país.



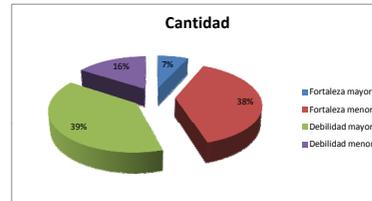
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	28
Fortaleza menor	15
Debilidad mayor	1
Debilidad menor	0

3. Todos los programas ofertados se encuentran acreditados o en proceso de acreditación.



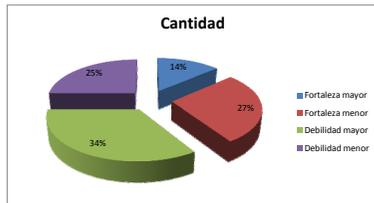
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	7
Fortaleza menor	22
Debilidad mayor	15
Debilidad menor	0

4. Se cuenta con una política institucional para la vinculación de docentes con formación de doctorados.



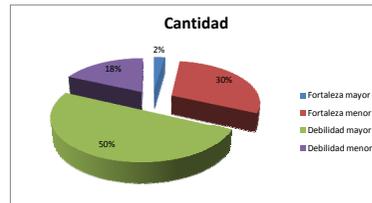
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	3
Fortaleza menor	17
Debilidad mayor	17
Debilidad menor	7

5. Los programas académicos actuales se ofertan en diferentes jornadas.



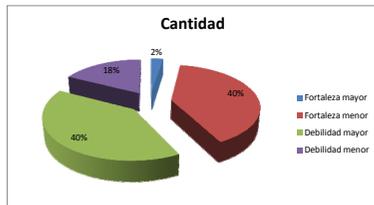
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	6
Fortaleza menor	12
Debilidad mayor	15
Debilidad menor	11

6. Se tienen elaborados proyectos educativos para ofertar nuevos programas académicos (PEP).



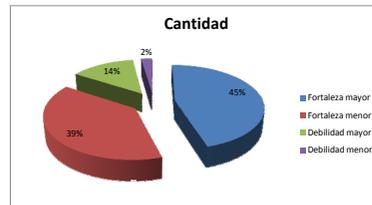
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	1
Fortaleza menor	13
Debilidad mayor	2
Debilidad menor	8

7. Cuentan los programas con mecanismos para la movilidad académica y flexibilidad curricular que faciliten el intercambio y la cooperación académica.



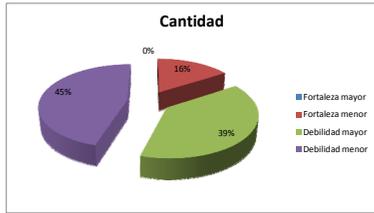
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	1
Fortaleza menor	16
Debilidad mayor	16
Debilidad menor	7

8. Existen programas o convenios con el sector productivo para que los estudiantes realicen pasantías o intercambio empresarial.



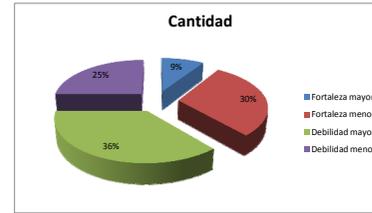
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	20
Fortaleza menor	17
Debilidad mayor	6
Debilidad menor	1

9. Se tienen definidos mecanismos para la movilidad de estudiantes a realizar semestres académicos o investigaciones en otras universidades nacionales o internacionales (convenios).



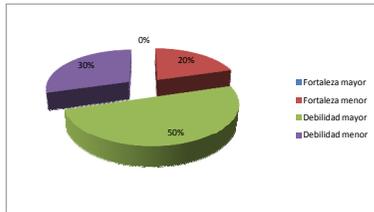
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	0
Fortaleza menor	7
Debilidad mayor	17
Debilidad menor	20

10. Existen mecanismos para la disminución de la tasa de deserción y repitencia estudiantil.



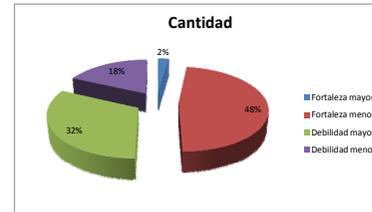
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	4
Fortaleza menor	13
Debilidad mayor	16
Debilidad menor	11

11. Existencia de programas novedosos que respondan a las necesidades científicas y tecnológicas de la región.



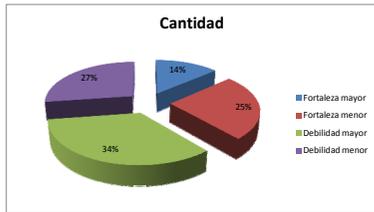
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	0
Fortaleza menor	9
Debilidad mayor	22
Debilidad menor	13

12. Existencia de mecanismos que permitan el seguimiento al logro de la formación integral de la población estudiantil.



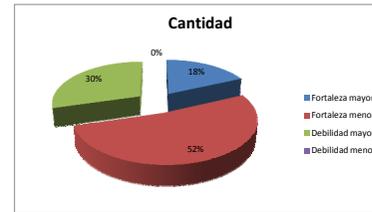
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	1
Fortaleza menor	21
Debilidad mayor	14
Debilidad menor	8

13. Se establecen parámetros de éxito académico en comparación con otras instituciones y programas homólogos de la región y el país, a nivel de pregrado y postgrado.



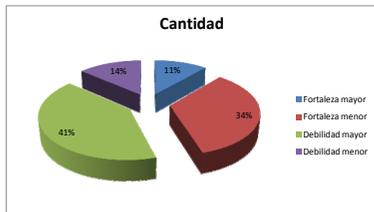
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	6
Fortaleza menor	11
Debilidad mayor	15
Debilidad menor	12

14. La Institución dispone de los recursos bibliográficos, didácticos, informáticos, audiovisuales y de apoyo general para el desarrollo de la docencia en los niveles de pre y postgrado.



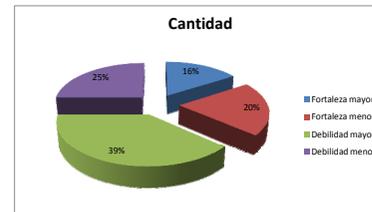
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	8
Fortaleza menor	23
Debilidad mayor	13
Debilidad menor	0

15. La Institución promueve estrategias que propicien entre sus docentes y académicos, la conformación de equipos de trabajo, colaboración de pares, constitución de nodos y redes académicas, la optimización y el mejoramiento de la calidad del trabajo personal y colectivo.



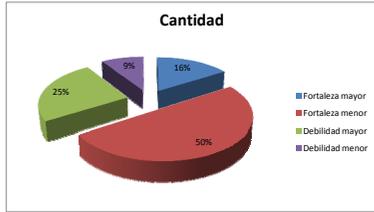
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	5
Fortaleza menor	15
Debilidad mayor	18
Debilidad menor	6

16. La Institución en general y las facultades en particular cuentan con estrategias de seguimiento a los docentes con relación al conocimiento de su disciplina, su liderazgo pedagógico, su metodología de enseñanza, su metodología evaluativa y su facilidad de promover altas expectativas en los estudiantes.



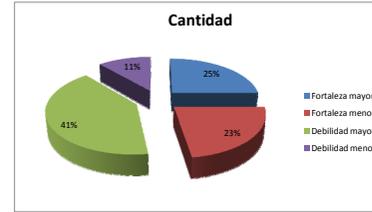
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	7
Fortaleza menor	9
Debilidad mayor	17
Debilidad menor	11

17. Los procesos de evaluación y autoevaluación institucional se reflejan en el mejoramiento de la calidad de los programas académicos y de los procesos académico-administrativos.



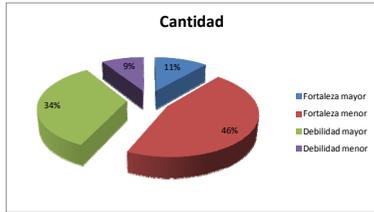
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	7
Fortaleza menor	22
Debilidad mayor	11
Debilidad menor	4

18. Los resultados de la evaluación son oportunidades de innovación pedagógica en la Institución



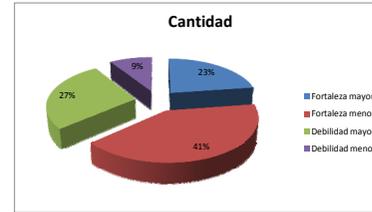
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	11
Fortaleza menor	10
Debilidad mayor	18
Debilidad menor	5

19. Existen procedimientos e instancias de coordinación, supervisión y evaluación que velan por la calidad de los procesos académicos y pedagógicos



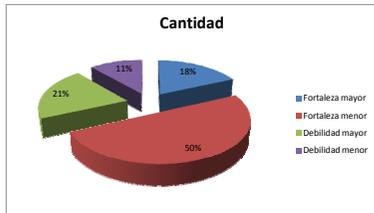
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	5
Fortaleza menor	20
Debilidad mayor	15
Debilidad menor	4

20. La Institución y las Facultades implementan mecanismos de evaluación al desempeño docente.



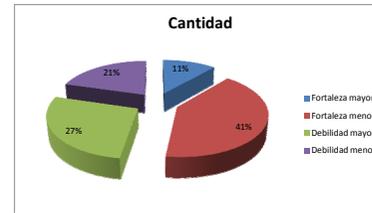
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	10
Fortaleza menor	18
Debilidad mayor	12
Debilidad menor	4

21. La alta dirección de la Institución propicia el compromiso y la identidad de los docentes con la Misión y el PEI.



Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	8
Fortaleza menor	22
Debilidad mayor	9
Debilidad menor	5

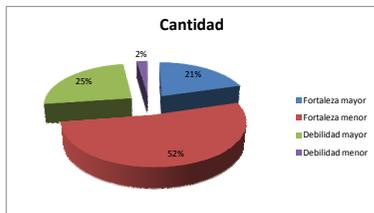
22. Se realizan, en los programas académicos y/o en la Facultad, programas de seguimiento y control al desempeño académico de los estudiantes



Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	5
Fortaleza menor	18
Debilidad mayor	12
Debilidad menor	9

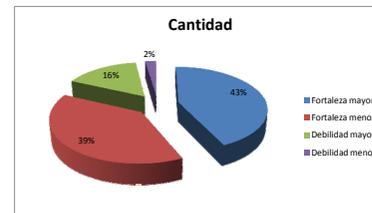
II. DIMENSIÓN INVESTIGATIVA

23. La investigación realizada por la institución ha tenido impacto en la solución de los problemas regionales



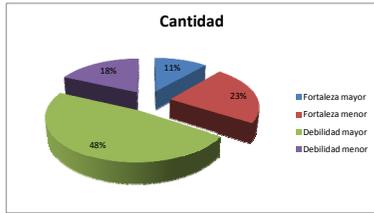
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	9
Fortaleza menor	23
Debilidad mayor	11
Debilidad menor	1

24. La institución considera la investigación como elemento estratégico para el desarrollo organizacional.



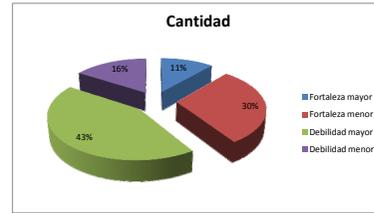
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	19
Fortaleza menor	17
Debilidad mayor	7
Debilidad menor	1

25. Cuentan los programas con mecanismos para la movilidad académica y flexibilidad curricular que faciliten el intercambio y la cooperación en los procesos investigativos.



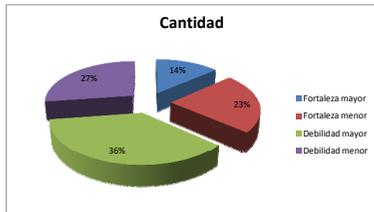
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	5
Fortaleza menor	10
Debilidad mayor	21
Debilidad menor	8

26. Existen establecidos mecanismos para la difusión de los resultados de las investigaciones a nivel nacional e internacional.



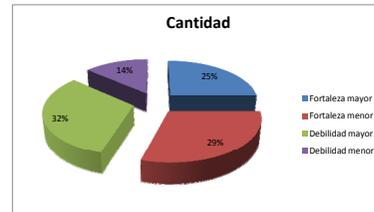
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	5
Fortaleza menor	13
Debilidad mayor	19
Debilidad menor	7

27. Se cuenta con recursos económicos apropiados que permitan el desarrollo y fortalecimiento de la investigación.



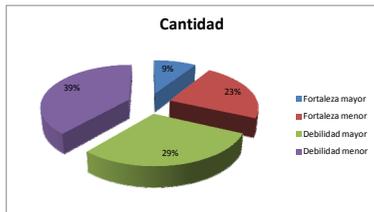
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	6
Fortaleza menor	10
Debilidad mayor	16
Debilidad menor	12

28. La institución tiene convenios con el sector productivo para la realización de proyectos de investigación que fomenten el desarrollo económico y empresarial de la Región y el País.



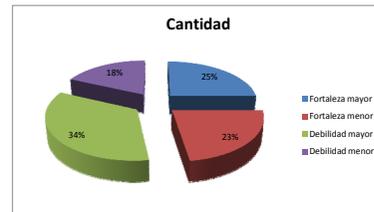
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	11
Fortaleza menor	13
Debilidad mayor	14
Debilidad menor	6

29. Existe periodicidad y amplia cobertura de las publicaciones institucionales.



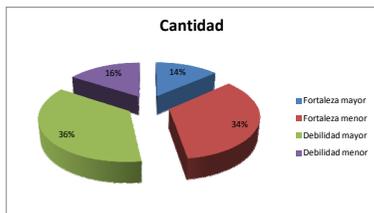
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	4
Fortaleza menor	10
Debilidad mayor	13
Debilidad menor	17

30. La universidad cuenta con mecanismos para la vinculación de los estudiantes y egresados a proyectos de investigación.



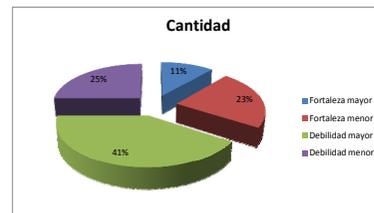
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	11
Fortaleza menor	10
Debilidad mayor	15
Debilidad menor	8

31. Participan los docentes en redes de investigación interinstitucionales nacional e internacional.



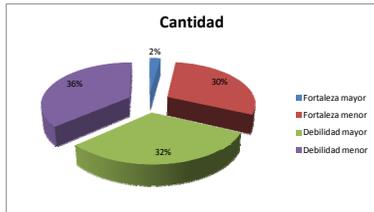
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	6
Fortaleza menor	15
Debilidad mayor	16
Debilidad menor	7

32. La institución programa con periodicidad eventos de formación de docentes en investigación



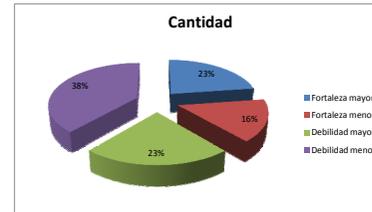
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	5
Fortaleza menor	10
Debilidad mayor	18
Debilidad menor	11

33. Existen mecanismos para que los resultados de la investigación retroalimenten efectivamente el desarrollo de los programas académicos.



Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	1
Fortaleza menor	13
Debilidad mayor	14
Debilidad menor	15

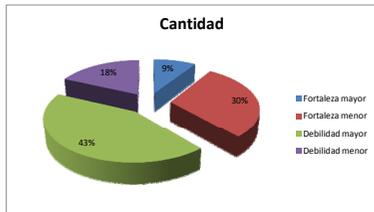
34. La institución tiene establecidos estímulos para los grupos de investigación categorizados o que se categoricen en COLCIENCIAS.



Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	10
Fortaleza menor	7
Debilidad mayor	10
Debilidad menor	17

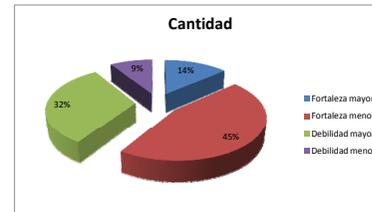
III. DIMENSIÓN DE RELACIONES CON EL ENTORNO

35. Cuenta la Universidad con mecanismos institucionales para el desarrollo y afianzamiento de relaciones interinstitucionales efectivas para el desarrollo de ofertas específicas de planes de formación para empresas y otras organizaciones sociales en lo local, lo regional y lo nacional.



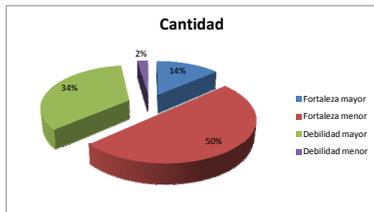
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	4
Fortaleza menor	13
Debilidad mayor	19
Debilidad menor	8

36. Cuenta la Universidad con mecanismos para el establecimiento de relaciones interinstitucionales con organizaciones sociales o gremiales vinculadas al desarrollo socioeconómico regional y a procesos de innovación científico, tecnológico.



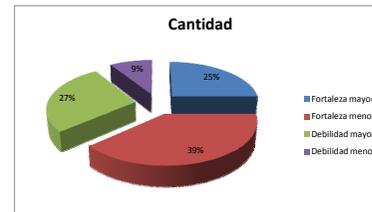
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	6
Fortaleza menor	20
Debilidad mayor	14
Debilidad menor	4

37. Se fomenta y apoya la participación de los egresados en programas de educación continuada.



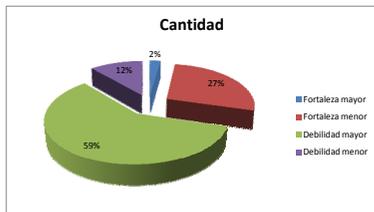
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	6
Fortaleza menor	22
Debilidad mayor	15
Debilidad menor	1

38. La universidad participa de manera activa en la oferta de consultorías, asesorías y venta de servicios a empresas u otras instituciones de naturaleza pública o privada.



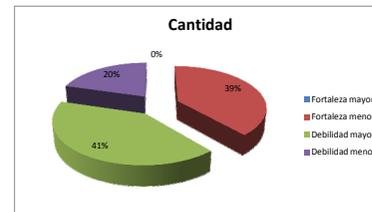
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	11
Fortaleza menor	17
Debilidad mayor	12
Debilidad menor	4

39. Implementación de mecanismos o políticas de mercadeo para los programas, proyectos y servicios de docencia, investigación y extensión.



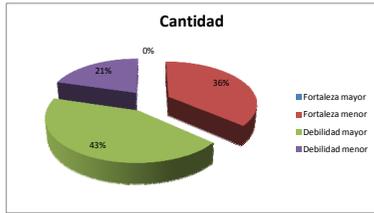
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	1
Fortaleza menor	11
Debilidad mayor	26
Debilidad menor	5

40. Existen procesos para el seguimiento y evaluación de los programas de extensión.



Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	0
Fortaleza menor	17
Debilidad mayor	18
Debilidad menor	9

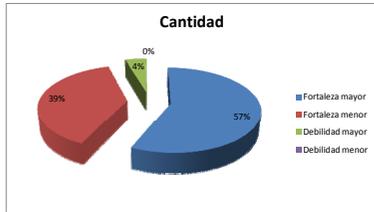
41. La institución realiza gestión de recursos en general con ONG's u otros organismos nacionales e internacionales para el desarrollo y fortalecimiento de programas que beneficien a estudiantes, principalmente de los estratos más desfavorecidos.



Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	0
Fortaleza menor	16
Debilidad mayor	19
Debilidad menor	9

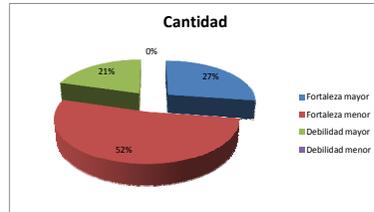
IV. CAPACIDAD ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

42. Está contribuyendo su dependencia al cumplimiento de la misión y de los objetivos organizacionales.



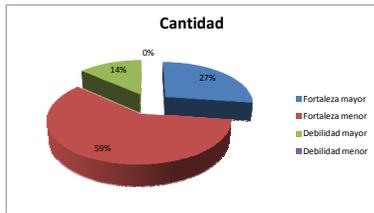
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	25
Fortaleza menor	17
Debilidad mayor	2
Debilidad menor	0

43. La Universidad siente el liderazgo de sus directivos.



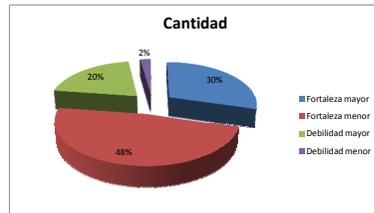
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	12
Fortaleza menor	23
Debilidad mayor	9
Debilidad menor	0

44. La alta dirección delega responsabilidades que contribuyen a la oportuna toma de decisiones.



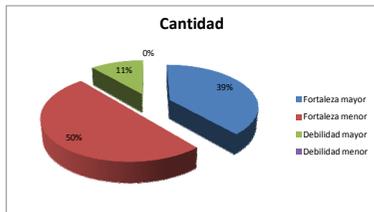
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	12
Fortaleza menor	26
Debilidad mayor	6
Debilidad menor	0

45. Los directivos y funcionarios en general cumplen con las políticas, objetivos, procesos y procedimientos establecidos por la Universidad.



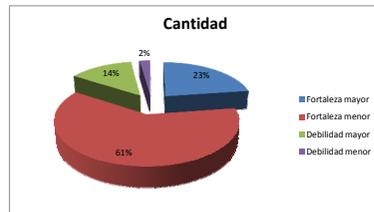
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	13
Fortaleza menor	21
Debilidad mayor	9
Debilidad menor	1

46. La dirección y jefes de las diferentes dependencias tienen los conocimientos y destrezas para dirigir las áreas bajo su responsabilidad.



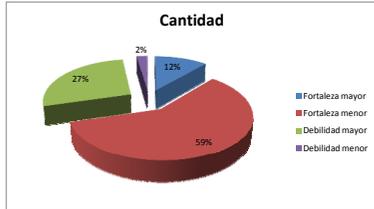
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	17
Fortaleza menor	22
Debilidad mayor	5
Debilidad menor	0

47. La dirección y jefes de las diferentes dependencias tienen en cuenta los conocimientos y habilidades de sus colaboradores para asignar las cargas de trabajo.



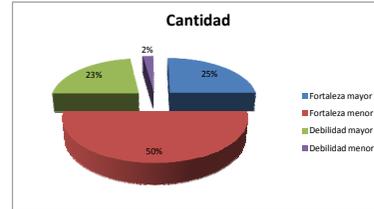
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	10
Fortaleza menor	27
Debilidad mayor	6
Debilidad menor	1

48. La alta dirección facilita la comunicación y retroalimentación entre los diferentes niveles de la organización.



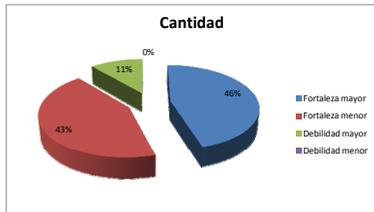
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	5
Fortaleza menor	26
Debilidad mayor	12
Debilidad menor	1

49. El sistema de Control Interno garantiza la legalidad, eficacia y eficiencia de las actividades y de los funcionarios de la Universidad



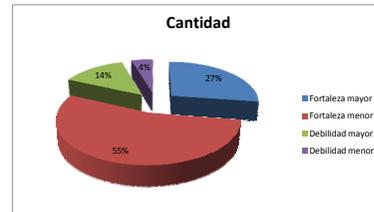
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	11
Fortaleza menor	22
Debilidad mayor	10
Debilidad menor	1

50. Existe un código o política orientadora de los acuerdos, compromisos o protocolos éticos.



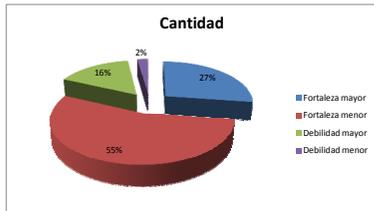
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	20
Fortaleza menor	19
Debilidad mayor	5
Debilidad menor	0

51. Los funcionarios de la Universidad conocen los acuerdos, compromisos y protocolos éticos.



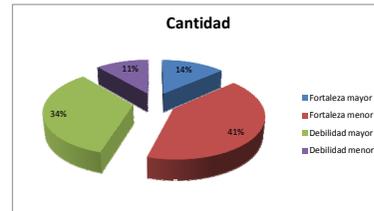
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	12
Fortaleza menor	24
Debilidad mayor	6
Debilidad menor	2

52. Existen procedimientos e instancias de coordinación, supervisión y evaluación que velan por la calidad de los procesos de gestión administrativa y financiera.



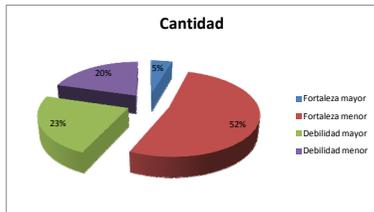
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	12
Fortaleza menor	24
Debilidad mayor	7
Debilidad menor	1

53. La Institución y/o las Facultades cuentan con mecanismos de control y vigilancia al uso de los recursos asignados a docencia, investigación y proyección social.



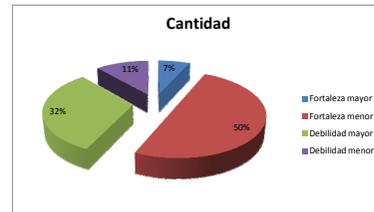
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	6
Fortaleza menor	18
Debilidad mayor	15
Debilidad menor	5

54. Los procesos de comunicación entre los miembros de la comunidad universitaria son efectivos.



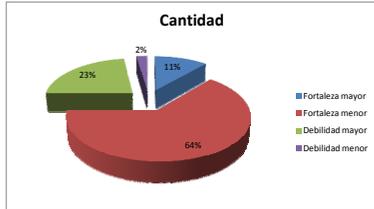
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	2
Fortaleza menor	23
Debilidad mayor	10
Debilidad menor	0

55. Existencia de una cultura de la planeación, la evaluación y el mejoramiento continuo.



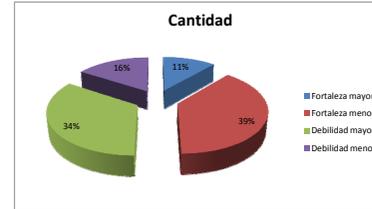
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	3
Fortaleza menor	22
Debilidad mayor	14
Debilidad menor	5

56. Existencia de un sistema eficaz de indicadores de gestión.



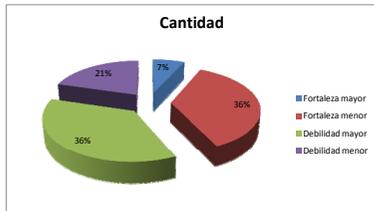
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	5
Fortaleza menor	28
Debilidad mayor	10
Debilidad menor	1

57. Se tienen establecidos mecanismos para gestionar recursos financieros ante organismos nacionales e internacionales que guardan relación con la cooperación y el fomento de la educación superior



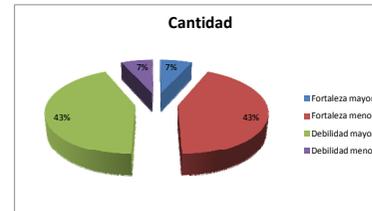
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	5
Fortaleza menor	17
Debilidad mayor	15
Debilidad menor	7

58. Cuenta la Universidad con los recursos financieros necesarios para su sostenibilidad en el mediano y largo plazo



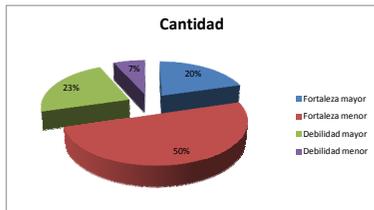
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	3
Fortaleza menor	16
Debilidad mayor	16
Debilidad menor	9

59. La estructura organizacional actual de la Universidad, está acorde con su misión, funciones, procesos y procedimientos.



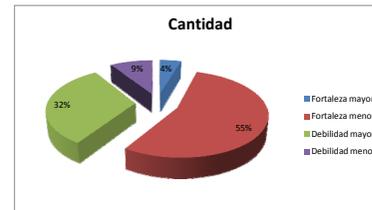
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	3
Fortaleza menor	19
Debilidad mayor	19
Debilidad menor	3

60. Los cuerpos colegiados de la institución participan de manera activa en los procesos de planeación y autoevaluación institucional.



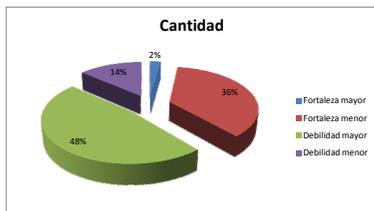
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	0
Fortaleza menor	22
Debilidad mayor	10
Debilidad menor	3

61. Se cuenta con un sistema de gestión de calidad en las unidades académicas y administrativas, acompañados de un soporte humano y financiero.



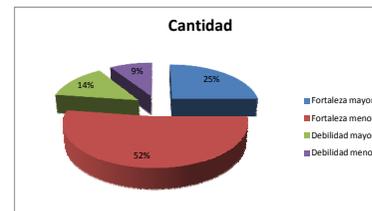
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	2
Fortaleza menor	24
Debilidad mayor	14
Debilidad menor	4

62. Se cuenta con mecanismos para la gestión de recursos de cooperación internacional para el desarrollo de actividades de formación e investigación.



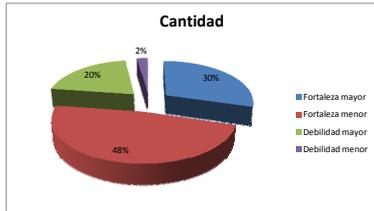
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	1
Fortaleza menor	16
Debilidad mayor	21
Debilidad menor	6

63. El sistema o proceso para la elaboración del presupuesto anual considera objetivos estratégicos, planes anuales de acción y planes de mejoramiento.



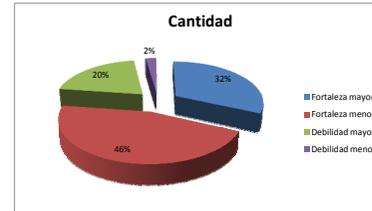
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	11
Fortaleza menor	23
Debilidad mayor	6
Debilidad menor	4

64. La Universidad ejecuta sus recursos financieros de funcionamiento e inversión de acuerdo a lo planeado.



Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	13
Fortaleza menor	21
Debilidad mayor	9
Debilidad menor	1

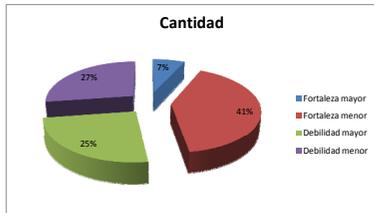
65. La Universidad tiene implementado un sistema para recepcionar y dar respuesta a las no conformidades y sugerencias de sus clientes internos y externos.



Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	14
Fortaleza menor	20
Debilidad mayor	9
Debilidad menor	1

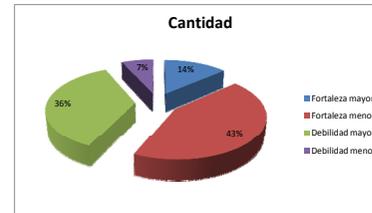
V. CAPACIDAD EN LA GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

66. Se tienen definidas políticas o mecanismos para el otorgamiento de becas y prestamos a los estudiantes de los estratos menos favorecidos



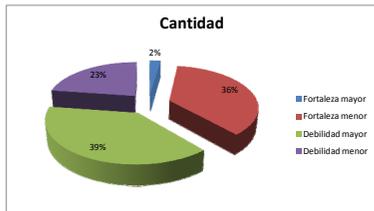
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	3
Fortaleza menor	18
Debilidad mayor	11
Debilidad menor	12

67. Existen programas de actualización y capacitación de docentes para su cualificación y perfeccionamiento.



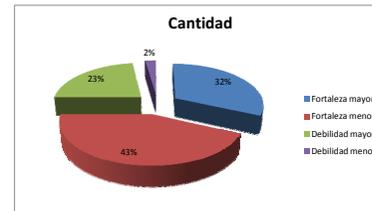
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	6
Fortaleza menor	19
Debilidad mayor	16
Debilidad menor	3

68. La evaluación del desempeño docente se traduce en planes de mejoramiento.



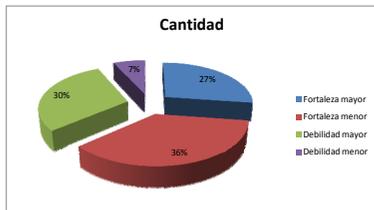
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	1
Fortaleza menor	16
Debilidad mayor	17
Debilidad menor	10

69. Cada profesional de la Institución y de la Facultad tiene funciones y metas claramente definidas.



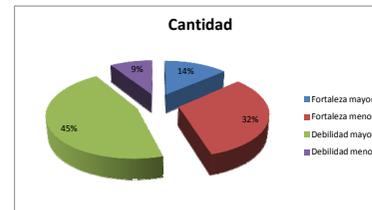
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	14
Fortaleza menor	19
Debilidad mayor	10
Debilidad menor	1

70. La institución, la Facultad y sus programas académicos cuentan con planes de mejoramiento basados en los resultados de procesos evaluativos.



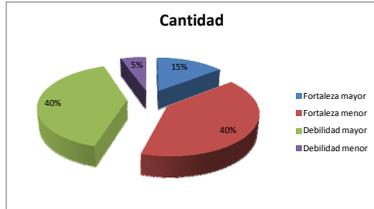
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	12
Fortaleza menor	16
Debilidad mayor	13
Debilidad menor	3

71. Los docentes participan activamente de jornadas de actualización, cualificación y perfeccionamiento



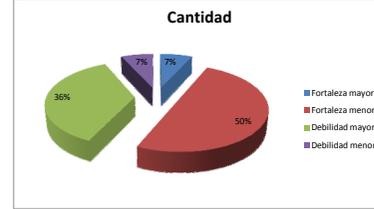
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	6
Fortaleza menor	14
Debilidad mayor	20
Debilidad menor	4

72. El desarrollo académico de la Institución, en sus procesos pedagógicos y formativos es liderado adecuadamente por sus directivos académicos.



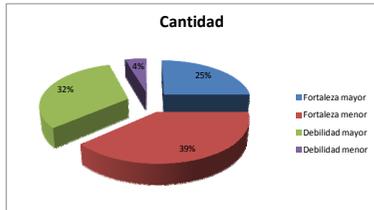
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	8
Fortaleza menor	22
Debilidad mayor	22
Debilidad menor	3

73. La institución y/o la Facultad posee información relevante sobre el campo de acción de sus egresados



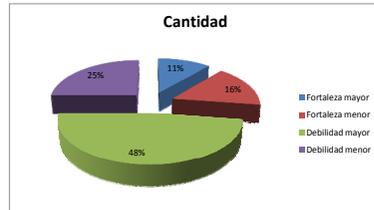
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	3
Fortaleza menor	22
Debilidad mayor	16
Debilidad menor	3

74. Existen mecanismos o política institucional para la vinculación de recursos humanos altamente competente y reordenación de los mismos



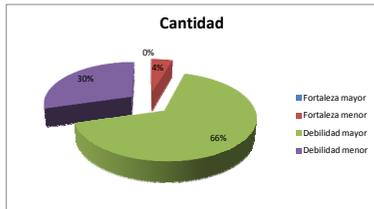
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	11
Fortaleza menor	17
Debilidad mayor	14
Debilidad menor	2

75. Existen programas de intercambio con otras organizaciones para la actualización y formación de alto nivel



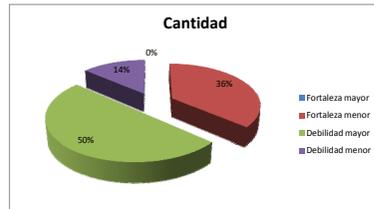
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	5
Fortaleza menor	7
Debilidad mayor	21
Debilidad menor	11

76. El porcentaje de docentes con dominio de una segunda lengua, supera el 50% de los docentes vinculados



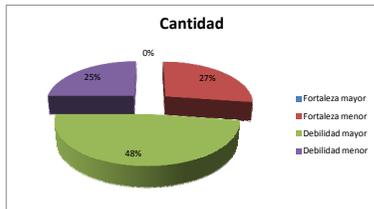
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	0
Fortaleza menor	2
Debilidad mayor	29
Debilidad menor	13

77. Los directivos, administrativos y docentes cuentan con el conocimiento necesario para un buen manejo de las TIC S.



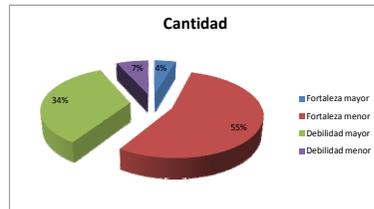
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	0
Fortaleza menor	16
Debilidad mayor	22
Debilidad menor	6

78. Existencia de programas de desarrollo profesoral y de formación continuada para los empleados de la universidad



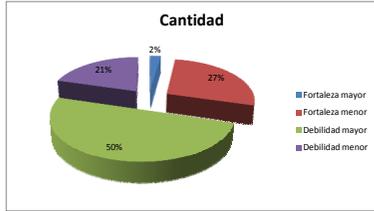
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	0
Fortaleza menor	12
Debilidad mayor	21
Debilidad menor	11

79. Calidad y pertinencia de los programas de bienestar universitario



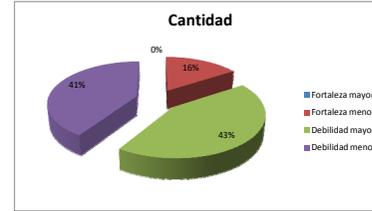
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	2
Fortaleza menor	24
Debilidad mayor	15
Debilidad menor	3

80. La universidad cuenta con una política de emprendimiento que fomente el espíritu emprendedor y el desarrollo empresarial en los estudiantes



Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	1
Fortaleza menor	12
Debilidad mayor	22
Debilidad menor	9

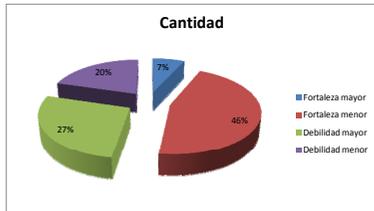
81. Existencia de redes internacionales y nacionales para intercambio y capacitación de docentes, estudiantes, egresados y administrativos



Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	0
Fortaleza menor	7
Debilidad mayor	19
Debilidad menor	18

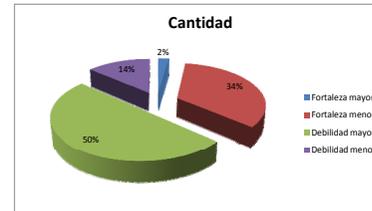
VI. CAPACIDAD DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y TECNOLÓGICA

82. La Institución cuenta con programa de mantenimiento de la planta física de manera permanente



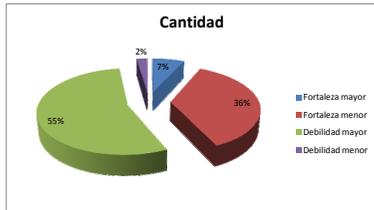
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	3
Fortaleza menor	20
Debilidad mayor	12
Debilidad menor	9

83. La universidad cuenta con espacios físicos o salas de estudio y acompañamiento para la población estudiantil



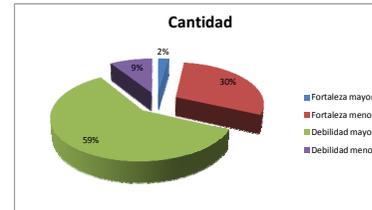
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	1
Fortaleza menor	15
Debilidad mayor	22
Debilidad menor	6

84. La universidad cuenta con espacios físicos destinados a la realización de actividades de esparcimiento para la comunidad académica.



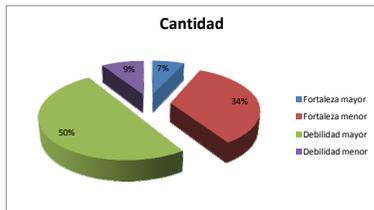
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	3
Fortaleza menor	16
Debilidad mayor	24
Debilidad menor	1

85. La universidad tiene completamente adecuado su infraestructura física para el desarrollo de actividades complementarias conforme a las necesidades y demandas de los programas académicos y proyectos especiales.



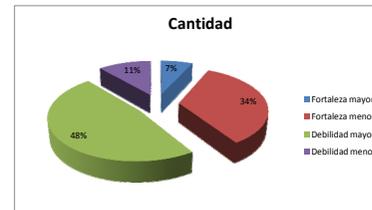
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	1
Fortaleza menor	13
Debilidad mayor	26
Debilidad menor	4

86. La universidad cuenta con una adecuada infraestructura tecnológica en las aulas de clases y otros espacios académicos (auditorios, biblioteca, laboratorios, etc.) ajustada a las tendencias en educación



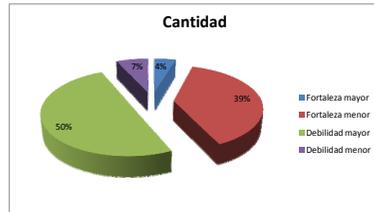
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	3
Fortaleza menor	15
Debilidad mayor	22
Debilidad menor	4

87. La universidad cuenta con una planeación a largo plazo para el desarrollo espacial, arquitectónico y constructivo de las diferentes sedes



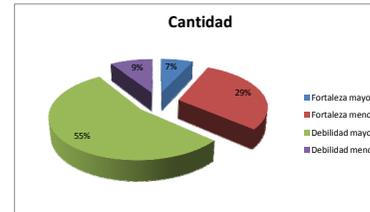
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	3
Fortaleza menor	15
Debilidad mayor	21
Debilidad menor	5

88. La universidad tiene un manejo eficaz de la información, de tal forma que sirva de apoyo eficaz inmediato para la toma de decisiones académicas y administrativas



Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	2
Fortaleza menor	17
Debilidad mayor	22
Debilidad menor	5

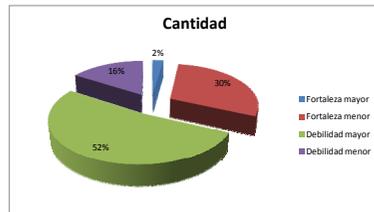
89. La universidad cuenta con una infraestructura adecuada para el manejo de programas de prensa, radio y TV con miras a mantener la oferta cultural y educativa e informativa de la región y al interior de la Universidad



Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	3
Fortaleza menor	13
Debilidad mayor	24
Debilidad menor	4

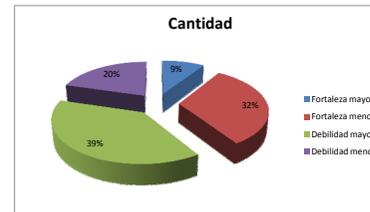
VI. CAPACIDAD DE CONVIVENCIA Y DEMOCRACIA

90. Existen en la Institución se tienen mecanismos claramente definidos para la resolución de conflictos entre los miembros de la comunidad académica



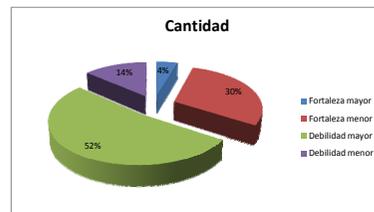
Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	1
Fortaleza menor	13
Debilidad mayor	23
Debilidad menor	7

91. Se tienen definida por la Universidad una políticas de responsabilidad social



Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	4
Fortaleza menor	14
Debilidad mayor	17
Debilidad menor	9

92. Existen programas dirigidos al mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad académica



Calificación	Cantidad
Fortaleza mayor	2
Fortaleza menor	13
Debilidad mayor	23
Debilidad menor	6



Anexo R.
Participantes talleres.

Relación de participantes en talleres

Grupo No. 1

- a. MaríaClaudiaPachecoBarros
- b. Beatriz García Agamez
- c. Scarlet Támara Oliver
- d. Mónica Gutiérrez Villalobos
- e. Oswaldo Montes Vásquez
- f. JoséHernándezÁvila
- g. Pedro Herrera Gutiérrez
- h. César Valeta López
- i. Víctor Peroza Coronado
- j. Libardo Mejía Turizo
- k. Wilson Cadrazco Parra
- l. Graciela Herrera de Porras
- m. Eduardo Blanquicett Ruíz
- n. Francisco Estrada Hernández
- o. JuanCarlosRíos

Grupo No. 2

- a. Luis Eduardo Ramos Badel
- b. XiomaraAvenidañoSeña
- c. HeraldoAlviz
- d. Rina Martínez Cerdeño
- e. Claribel Miranda Mellado
- f. KarinaUcrosFuenmayor
- g. JorgeOviedoMontes
- h. Carlos Vergara
- i. GladysÁlvarezSampayo
- j. CarmenPayaresPayares





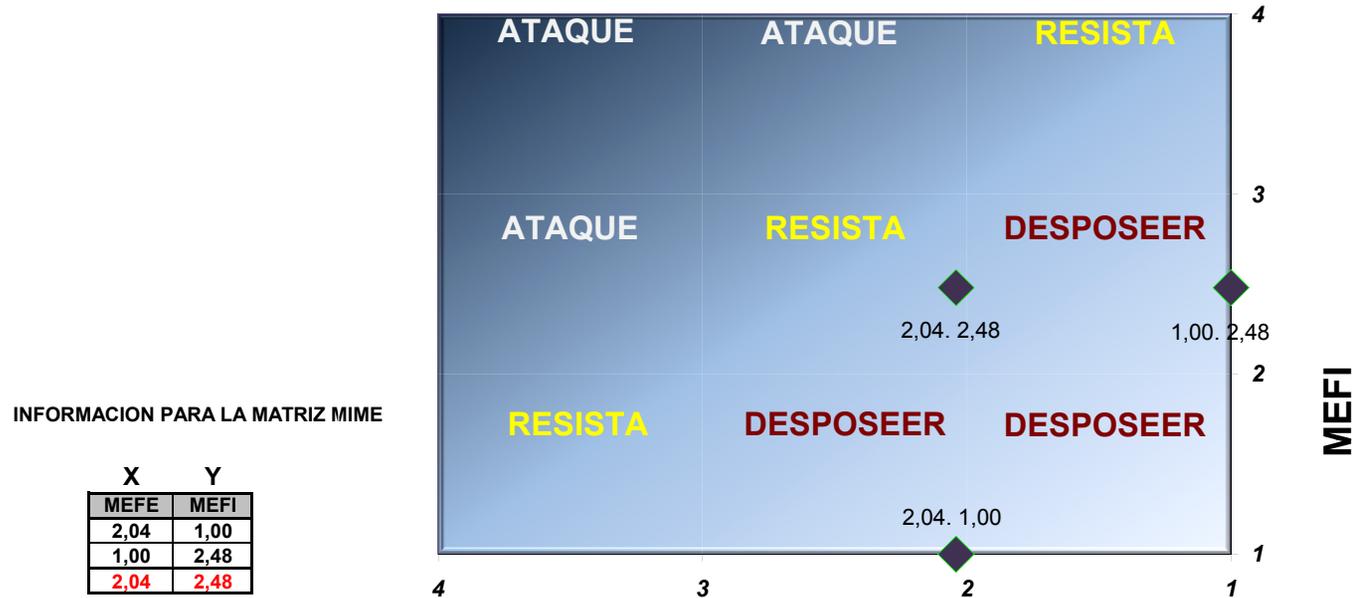




Anexo S
Matriz interna-externa –MIME

Anexo S. Matrices interna – matriz externa – MIME

MATRIZ MIME (M INTERNA - M EXTERNA)



MEFE

INTERPRETACION DE LA MATRIZ MIME

Con base en la información arrojada por las matrices MEFI y MEFE el equipo asesor determinó la MATRIZ MIME (M INTERNA - M EXTERNA). Esta matriz denominada interna-externa permitió al equipo cruzar la información proveniente de las matrices MEFE y MEFI para obtener una idea de la posición estratégica recomendada. Esta matriz fue analizada con la discreción del caso y no puede entenderse como matriz direccional, solamente inferirse como una herramienta de pensamiento que facilita la reflexión de la alta dirección.

Dentro del análisis realizado se puede ver que el plano cuenta con nueve cuadrantes cuya lectura permite obtener una primera aproximación sobre lo que será la posición estratégica por asumir, del mismo modo, las posiciones potenciales que se manejan son: atacar, resistir y desposeer.

Como resultado del cruce de las matrices MEFI y MEFE, la Universidad de Sucre está ubicada en el cuadrante resista. Lo que quiere decir que la Universidad debe tener prudencia en las decisiones estratégicas, del mismo modo, debe tener sensatez y moderación en la inversión, mesura en el gasto y, en general, una tendencia a mantener el statu quo de la institución, acompañado de una vigilancia estrecha del entorno o de la fragilidad de la capacidad operativa.

Anexo T
Matriz de posición estratégica y evaluación de la acción - PEYEA

Anexo T. Matriz de posición estratégica y evaluación de la acción – PEYEA

INFORMACION PARA LA GRAFICA DE PEEA

	PUNTOS	
	X FF/CN	Y VC/FI
VENTAJA COMPETITIVA (VC)	-3,67	
AMBIENTE (ENTORNO)(A)		-3,14
FORTALEZAS SECTOR - EDUCACIÓN (FSE)	2,83	
FORTALEZA FINANCIERA (FF)		6,00
	-0,83	2,86

DETERMINACION VENTAJA COMPETITIVA

- 2,0	RECONOCIMIENTO LOCAL
- 3,0	RECONOCIMIENTO NACIONAL
- 5,0	DISEÑO DE PROGRAMAS ACADÉMICOS
- 2,0	VALORES DE LA MATRÍCULA
- 5,0	INTERNACIONALIZACIÓN
- 5,0	EMPRENDIMIENTO E INNOVACIÓN
- 4,0	ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD (Procesos de acreditación de programas)
- 4,0	OFERTA DE PROGRAMAS
- 3,0	GESTIÓN DE LA CALIDAD
- 33,0	TOTAL
- 3,7	PROMEDIO

AMBIENTE (ENTORNO)

- 2,0	ESTABILIDAD MACROECONÓMICA
- 5,0	CAMBIOS EN LAS TIC'S
- 2,0	ESTABILIDAD POLÍTICA
- 3,0	POLITICAS NACIONALES E INTERNACIONALES EN EDUCACIÓN SUPERIOR
- 3,0	RESPONSABILIDAD SOCIAL
- 4,0	DIVERSIFICACION
- 3,0	FORMACIÓN PARA EL TRABAJO
- 22,0	TOTAL
- 3,1	PROMEDIO

FORT. SECTOR SERVICIO DE LA EDUCACIÓN

4,0	SISTEMA NACIONAL DE EDUCACIÓN
3,0	CLIENTES
4,0	PROVEEDORES
2,0	COMPETIDORES
2,0	INFRAESTRUCTURA
2,0	TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN
17,0	TOTAL
2,8	PROMEDIO

FORT FINANCIERA

2,0	FUENTES DE FINANCIACIÓN
4,0	LIQUIDEZ
5,0	ENDEUDAMIENTO
4,0	CUENTAS POR COBRAR
4,0	CUENTAS POR PAGAR
2,0	PRESUPUESTO INSTITUCIONAL
21,0	TOTAL
6,0	PROMEDIO

INTERPRETACIÓN DE LA MATRIZ PEEA

Con la matriz PEEA el equipo asesor homologa el énfasis contenido en la reflexión estratégica comprobando si la matriz MIME y la PEEA dan el mismo resultado. La PEEA arroja los siguientes resultados:

En cuanto a la determinación de la ventaja competitiva, las variables que tuvieron menor ponderación son: diseño de programas académicos, internacionalización y emprendimiento. Y las variables que tuvieron mayor ponderación son: Reconocimiento local y valores de la matrícula.

En cuanto al ambiente (entorno) la variable que tuvo menor ponderación es: cambios en las TIC's. Y las variables que tuvieron mayor ponderación son: estabilidad macroeconomía y estabilidad política.

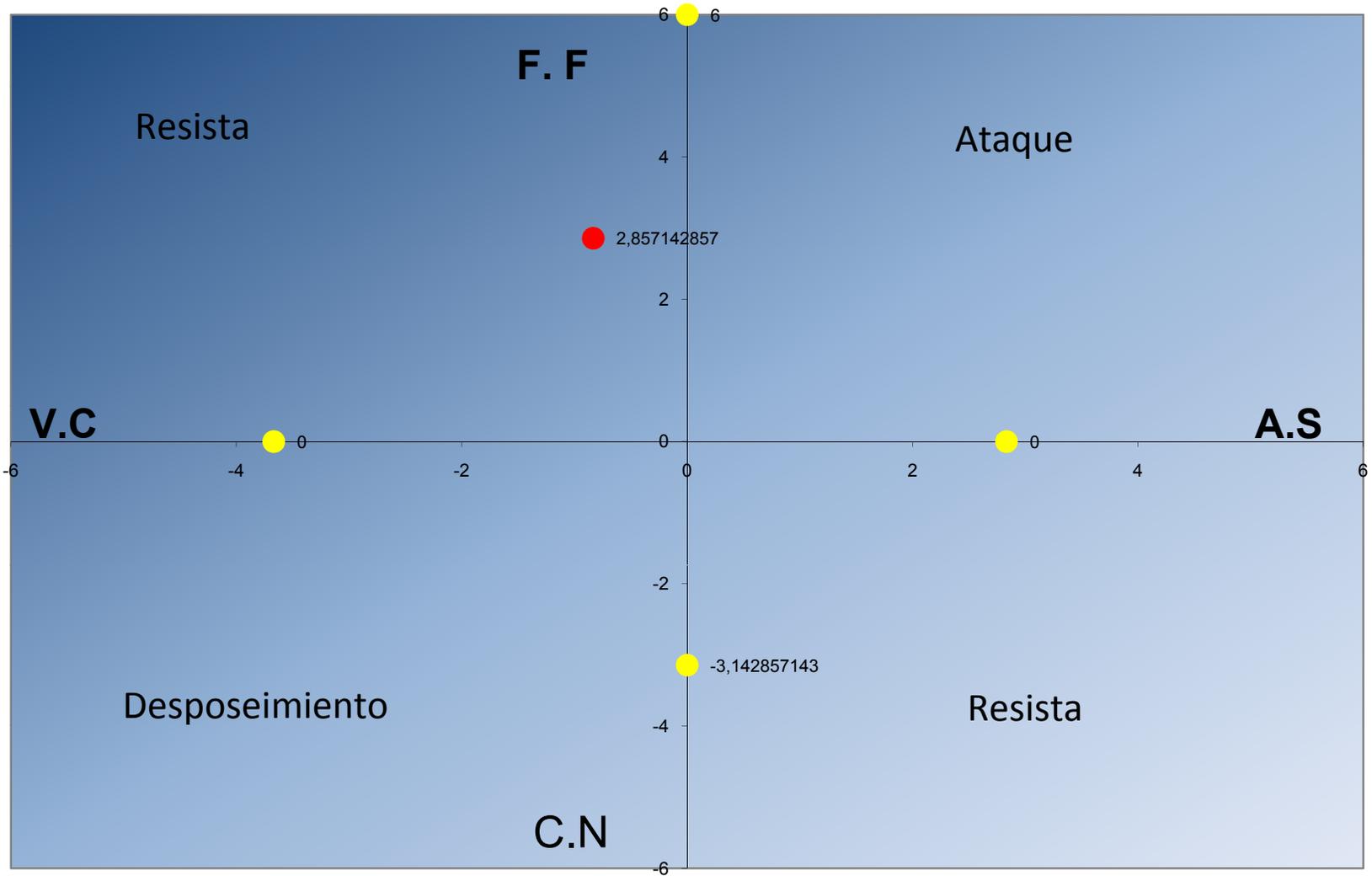
En cuanto a la fortaleza del sector servicio de la educación las variables que tuvieron menor ponderación son: sistema nacional de educación y proveedores. Y las variables que tuvieron mayor ponderación son: competidores, infraestructura y tecnologías de la información.

En cuanto a la fortaleza financiera la variable que tuvo menor ponderación es: endeudamiento. Y las variables que tuvieron mayor ponderación son: fuentes de financiación y presupuesto institucional.

Los promedios arrojados en la matriz se reflejan en el gráfico de dicha matriz, en donde en el eje horizontal se tienen dos variables FI (Fortaleza de la Industria) que tiene que ver con posibles crisis estructurales y VC (Ventaja Competitiva). En el eje vertical sobresalen FF (Fortaleza Financiera) y Ambiente (A), este último tiene que ver con eventuales crisis coyunturales. Tanto la categoría VC y FF permiten comprender crisis específicas que tienen su origen y su tratamiento. Esta matriz puede identificar de manera permanente el manejo de las crisis organizacionales.

El vector rojo es el vector direccional que aparece en el cuadrante *resista* del gráfico de esta matriz (cuadrante superior izquierdo), indicando que Unisucre debe permanecer cerca de sus competencias básicas y no correr demasiados riesgos. Las estrategias propuestas en este caso son: penetración en el mercado, desarrollo del producto y diversificación concéntrica. La posición resultante (*resista*) coincide con la posición resultante de la MIME, lo cual valida el resultado alcanzado con la segunda.

POSICION ESTRATEGICA Y EVALUACION DE LA ACCION





Anexo U
Matriz de calificación del potencial estratégico- CPE

Anexo U. Matriz de Calificación del Potencial Estratégico

MATRIZ CALIFICACIÓN DEL POTENCIAL ESTRATÉGICO									
FACTORES	ESTRATEGIAS	DESARROLLO DEL SERVICIO		PENETRACION EN EL MERCADO		DESARROLLO DEL MERCADO		DIVERSIFICACION CONCENTRICA	
DEBILIDADES									
1. Presupuesto	1	4	4	4	4	4	4	4	4
2. Investigación y divulgación	2	4	8	4	8	4	8	4	8
3. Gestión y currículos	1	2	2	2	2	2	2	3	3
4. Comunicación interna	1	1	1	2	2	3	3	2	2
5. Gestión de la información	1	2	2	1	1	2	2	2	2
6. Redes de información	2	2	4	2	4	3	6	2	4
7. Dotación de laboratorios	2	3	6	3	6	2	4	2	4
8. Procedimientos Administrativos	2	3	6	2	4	2	4	3	6
9. Venta de servicios	1	3	3	3	3	3	3	3	3
10. Planes de mantenimiento y reemplazo	1	2	2	1	1	2	2	1	1
11. Relevo generacional	2	1	2	0	0	1	2	1	2
12. Bienestar Universitario	1	2	2	2	2	2	2	2	2
13. Estudiantes con baja formación integral	1	3	3	3	3	3	3	3	3
FORTALEZAS									
1. Aplicación de los planes de capacitación	3	3	9	1	3	1	3	1	3
2. Formación académica	4	3	12	3	12	2	8	2	8
3. Infraestructura	3	4	12	4	12	4	12	4	12
4. Calidad del Talento Humano	4	4	16	4	16	4	16	4	16
OPORTUNIDADES									
1. Políticas públicas	2	3	6	3	6	3	6	3	6
2. Asignación de recursos (transferencias)	3	4	12	3	9	4	12	4	12
3. Regulación de los programas académicos	1	4	4	4	4	4	4	4	4
4. Donaciones	1	3	3	1	1	2	2	1	1
5. Internacionalización	1	3	3	3	3	4	4	2	2
6. Acceso a convenios	2	3	6	3	6	3	6	2	4
7. Implementación de TIC's	1	3	3	3	3	3	3	3	3
8. Demanda del Servicio	2	3	6	3	6	3	6	3	6
9. Vocación económica	3	3	9	4	12	3	9	3	9
AMENAZAS									
1. Ingreso percapita	1	3	3	2	2	3	3	2	2
2. Estructura económica de la región	2	3	6	2	4	3	6	2	4
3. Generación de empleo	2	2	4	2	4	3	6	2	4
4. Nivel socio-económico	3	2	6	2	6	2	6	2	6
5. Financiación de la educación pública	2	3	6	3	6	3	6	3	6
6. Aseguramiento de la Calidad	4	4	16	3	12	3	12	3	12
7. Tasas de deserción	3	3	9	3	9	3	9	3	9
TOTALES			196		176		184		173

INTERPRETACIÓN DE LA MATRIZ CALIFICACION DEL POTENCIAL ESTRATÉGICO

El equipo asesor utilizo la matriz de calificación del potencial estratégico, donde se determino la atractividad de las estrategias en función de las limitaciones y capacidades operativas específicas de Unisucre. Lo que se logro hacer con esta matriz es: **a-** Conocer el respaldo con que cuentan las estrategias genéricas descritas en el paso anterior. Dicho respaldo se estudia en función de las debilidades, fortalezas, oportunidades y amenazas que contextualizan la cotidianidad presente de la institución educativa. **b-** Por carencia de recursos, solo es posible pensar en algunas estrategias que se caractericen por ser verdaderamente atractivas y **c-** Evaluar el conjunto de estrategias provenientes del estudio DOFA.

De todas maneras, la CPE es una matriz "L" de relaciones que ha permitido analizar el impacto o respaldo o relación que existe entre la matriz DOFA y la estrategia estudiada. A partir de esto, se califico el soporte o limitación que dicha estrategia encuentra en el agente objeto de contrastación, por medio de las siguientes escalas:

- 0= No se relaciona.
- 1= Relación débil.
- 2= Relación media.
- 3= Relación media alta.
- 4= Relación fuerte.

Las estrategias genericas definidas son:

1. Penetración en el mercado: Tratar de conseguir una mayor participación en el mercado para los servicios actuales en los segmentos nuevos. Buscar mayor participación en el mercado para los productos actuales en los mercados existentes, mediante mayores esfuerzos de mercadeo.

2. Desarrollo del mercado: Introducir servicios presentes en zonas geográficas diferentes o en segmentos nuevos. Introducción de productos actuales a nuevas áreas geográficas.

3. Desarrollo de servicio: Mejorar o modificar los productos actuales para mantenerlos en el mismo mercado. Buscar mayores ventas mejorando o modificando (desarrollando) el producto actual.

4. Diversificación concéntrica: Introducción de productos o servicios nuevos pero relacionados. Añadir nuevos productos pero relacionados

Una vez analizados todos los factores con relación a las estrategia se suman los resultados parciales, lo cual da un total de atractividad. Dicho total se utiliza como criterio para la toma de decisiones pertinente. Las estrategias seleccionadas son sometidas a reflexiones financieras como medio adicional de decisión estratégica. las estrategias definidas como probables por sus altos puntajes son: desarrollo del servicio con un total de 196 y desarrollo del mercado con un total de 184, las cuales se trasladan a la matriz O/E para ser cruzadas con los objetivos seleccionados.



Anexo V
Matriz DOFA

Anexo V. Matriz DOFA (Debilidades, Oportunidades, Fortalezas y Amenazas)

<p>FACTORES INTERNOS</p> <p>FACTORES EXTERNOS</p>		<p>DEBILIDADES</p> <p>1. Presupuesto</p> <p>2. Investigación y divulgación</p> <p>3. Gestión y currículos</p> <p>4. Comunicación interna</p> <p>5. Gestión de la información</p> <p>6. Redes de información</p> <p>7. Dotación de laboratorios</p> <p>8. Procedimientos</p> <p>9. Venta de servicios</p> <p>10. Planes de mantenimiento y reemplazo</p> <p>11. Relevó generacional</p> <p>12. Bienestar Universitario</p> <p>13. Estudiantes con baja formación integral</p>	
		<p>ESTRATEGIAS-DO</p> <p>O2+D1+D2+D6+D7+D9+D12:D13: Optimizar y orientar los recursos para el desarrollo de proyectos de investigación y programas sociales que aporten al crecimiento de la región.</p> <p>O2+D2+D3: Descentralización de la administración de recursos para proyectos de investigación.</p> <p>O2+D3: Establecimiento de un sistema de costos por unidad estratégica.</p> <p>O3+D2+D3+D8+D9+D10+D11+D13: Generar procesos de mejoramiento continuo enfocados al aseguramiento de la calidad.</p> <p>O4+D1+D2+D7+D10+D12: Lograr contribuciones en recursos físicos y financieros para mejoras en infraestructura y bienestar universitario</p> <p>O5+D2+D3+D9+D12+D13: Oferta de programas a nivel internacional con alta calidad, a través de intercambios estudiantiles y de docentes, participación en congresos educativos.</p> <p>O5+D2+D3+D9+D12+D13: Fortalecer las relaciones con otras universidades del mundo.</p> <p>O5+D3+D12+D13: Fomentar el uso de una segunda lengua.</p> <p>O5+D3+D9+D12+D13: Adopción del bilingüismo como política de desarrollo académico.</p> <p>O5+O6+D2: Movilidad de estudiantes para realizar o investigaciones en otras universidades (nacionales e internacionales).</p> <p>O6+D2+D3+D9+D13: Lograr convenios con instituciones que permitan el desarrollo integral del estudiante, fomentar la investigación, optimizar los currículos, y dar a conocer al estudiante como un profesional íntegro.</p> <p>O6+D2: Fortalecer las relaciones con las diferentes organizaciones sociales con optimización de espacios para el análisis y la creatividad para un desempeño productivo y que se inserten propositivamente, estudiantes y egresados.</p> <p>O6+D2: Establecer alianzas con el sector productivo para la implementación de programas de investigación.</p> <p>O6+D5+D6: Creación de un sistema de información institucional.</p> <p>O7+D2+D4+D5+D6+D8: Implementar tecnologías de la información y comunicación que agilicen y optimicen los procesos, sistemas de información, su eficiencia y su confiabilidad.</p> <p>O7+D2+D3+D6+D8: Ampliación de la cobertura a través de la implementación de las TIC's en la educación virtual.</p> <p>O7+O8+D2+D6+D8+D5+D9+D11: Crear una política de divulgación de comunicación y promoción de resultados a la sociedad.</p> <p>O7+D5+D4+D8+D12: Mejoramiento de los sistemas de comunicación interna con comunicaciones accesibles, fluidas y personalizadas.</p> <p>O7+D12+D8+D9+D13: Integración de herramientas didácticas al aula de clases ajustadas a las tendencias en educación.</p> <p>O8+D2+D3+D9+D13: Dar a conocer al profesional egresado mediante prácticas, convenios con empresas, publicación de investigaciones.</p> <p>O8+D3+D9: Apertura de programas de pregrado de articulación con la educación media técnica (ciclos propedéuticos), de nuevos programas de pregrado, ampliación de la oferta de especializaciones y maestrías en las diferentes facultades de la Universidad.</p> <p>O8+D3: Relaciones interinstitucionales efectivas y desarrollo de ofertas específicas de planes de formación para empresas y otras organizaciones sociales.</p> <p>O8+D9: Diseño de un sistema de asesoría para la venta de servicios, con el fortalecimiento de la Fundación Apoya a la Universidad de Sucre - FAUS.</p> <p>O8+D7+D10+D9+D12: Ampliación de la infraestructura física para los programas de pregrado, postgrado y administrativo, laboratorios, y dos nuevas salas de profesores.</p> <p>O8+D7+D9+D12+D10: Fortalecimiento del Centro de Diagnóstico Médico en lo tecnológico, financiero y administrativo para lograr niveles de competencia en el mercado regional y apoyo a la actividad académica.</p> <p>O9+D9+D2+D3: Generar estrategias de inserción en el mercado global, a través de una variada oferta de servicios líderes en el sector productivo.</p>	
<p>OPORTUNIDADES</p> <p>1. Políticas públicas</p> <p>3. Regulación de los programas académicos</p> <p>4. Donaciones</p> <p>5. Internacionalización</p> <p>6. Acceso a convenios</p> <p>7. Implementación de TIC's</p> <p>8. Demanda del Servicio</p> <p>9. Vocación económica y potencialidades de la Región</p>			
<p>La estrategia DO. Tiene como finalidad mejorar las debilidades internas, aprovechando las oportunidades externas, una institución a la cual el entorno le brinda ciertas oportunidades, pero no la puede aprovechar por sus debilidades, podría decidir invertir recursos para desarrollar el área deficiente y así poder aprovechar la oportunidad.</p>			

<p style="text-align: center;">FACTORES INTERNOS</p> <p>FACTORES EXTERNOS</p>		FORTALEZAS
		<ol style="list-style-type: none"> 1. Aplicación de los planes de capacitación 2. Formación académica 3. Infraestructura 4. Calidad del Talento Humano
OPORTUNIDADES	<ol style="list-style-type: none"> 1. Políticas públicas 2. Asignación de recursos (transferencias) 3. Regulación de los programas académicos 4. Donaciones 5. Internacionalización 6. Acceso a convenios 7. Implementación de TIC's 8. Demanda del Servicio 9. Vocación económica y potencialidades de la Región 	ESTRATEGIAS -FO+D29
	<p>O2+F1+F2+F3+F4: Asignar recursos de transferencias a la creación de un sistema de becas, programas de capacitación, de desarrollo y mejora de infraestructura física y tecnológica</p> <p>O3+F2: Mejorar y certificar la calidad de los contenidos de los currículos.</p> <p>O4+F1+F3: Si las donaciones son de carácter monetario, asignar a programas de capacitación o bienestar y si son físicas asignar a mejoras de instalaciones.</p> <p>O5+F2+F4: Dar a conocer sus programas e imagen en diferentes zonas geográficas a nivel nacional e internacional. Creación de sucursales. Intercambios estudiantiles.</p> <p>O5+F2: Diseño de programas de movilidad académica y flexibilidad curricular para articular intercambios y cooperación académica.</p> <p>O5+F2+F1+F4: Establecer redes nacionales e internacionales para el intercambio y capacitación de docentes, estudiantes, egresados y administrativos.</p> <p>O5+F2: Establecimiento de programas y oportunidades de intercambio con otras organizaciones para la actualización y formación de alto nivel.</p> <p>O6+F2: Establecer alianzas estratégicas con otras instituciones universitarias que permitan al estudiante intercambiar conocimiento y generar aprendizaje . Intercambios estudiantiles</p> <p>O7+F2+F3: Ampliación de la infraestructura tecnológica y sistemas de información</p> <p>O7+D1: Capacitación de la comunidad universitaria en uso de las TIC</p> <p>O8+F2+F4: Establecer mecanismos de publicidad para dar a conocer la Universidad. Coadyuvar al estudiantado para la creación de empresas</p> <p>O8+F2+F3: Penetración en el mercado: Ampliación y diversificación de las jornadas.</p> <p>O8+F3: Construcción de espacios para los estudiantes.</p> <p>O9+F1+F2+F3: Liderar las estrategias y procesos de formación y capacitación que promuevan el crecimiento y desarrollo de la región y el país.</p>	

La estrategia FO se basa en el uso de fortalezas internas de la institución con el propósito de aprovechar las oportunidades externas. La institución a partir de sus fortalezas y a través del uso de sus capacidades positivas aprovecha el mercado para ofrecer sus servicios.

<p style="text-align: center;">FACTORES INTERNOS</p> <p style="text-align: left;">FACTORES EXTERNOS</p>	<p style="text-align: center;">DEBILIDADES</p> <p>1. Presupuesto</p> <p>2. Investigación y divulgación</p> <p>3. Gestión y currículos</p> <p>4. Comunicación interna</p> <p>5. Gestión de la Información</p> <p>6. Redes de Información</p> <p>7. Dotación de laboratorios</p> <p>8. Procedimientos</p> <p>9. Venta de servicios</p> <p>10. Planes de mantenimiento y reemplazo</p> <p>11. Relevé generacional</p> <p>12. Bienestar Universitario</p> <p>13. Estudiantes con baja formación integral</p>
	<p style="text-align: center;">ESTRATEGIAS DA</p> <p>A1+A2+A3+D11+D8+D12: Definir una política de emprendimiento que conduzca al fomento del desarrollo empresarial en alianzas con organizaciones sociales.</p> <p>A1+A2+A3+A4+D3+D12: Creación de la cátedra de emprendimiento en todos los programas académicos.</p> <p>A2+A3+A6+D13: Formación integral de los estudiantes y educación continuada presente en todas las etapas de formación.</p> <p>A4+D2: Articulación de la investigación al desarrollo organizacional y a la solución de los problemas de la región.</p> <p>A4+D2: Aumento de la vinculación de egresados al programa jóvenes investigadores.</p> <p>A4+D2+D3+D13+D12: Creación de estímulos a unidades académicas que fortalezcan las diferentes disciplinas y estructuras curriculares para facilitar la integración de la comunidad educativa para dar respuestas a las demandas de necesidades sociales.</p> <p>A4+D9: Sostenibilidad financiera y ampliación de la cobertura de venta de servicios.</p> <p>A4+D12+D13+D11: Establecimiento de una cultura de responsabilidad social.</p> <p>A4+D12+D13+D11: Mejoramiento de las relaciones interpersonales e institucionales.</p> <p>A4+D12+D13+D11: Establecimiento de canales de negociación y resolución de conflictos.</p> <p>A4+D12+D13+D11: Contribución al mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad universitaria.</p> <p>A4+D12+D13+D11: Mejoramiento en la cultura organizacional de la comunidad universitaria para la preservación de los bienes institucionales.</p> <p>A5+A4+D1+D2: Canalizar recursos de financiación de proyectos de desarrollo estratégico a través de la cooperación internacional.</p> <p>A5+D2+D3+D9+D12: Crear un fondo para el mejoramiento para grupos de investigación que apoyen programas de maestrías y doctorados.</p> <p>A5+D12: Gestión de recursos ante la ONG para financiar el plan padrino de los estudiantes.</p> <p>A5+D12+D10+D8: Participación activa de los cuerpos colegiados en la cultura de planeación y autoevaluación.</p> <p>A5+D12+D13+D1: Gestión de recursos ante organismos del orden local, nacional e internacional.</p> <p>A6+A8+A3: Apropiar los procesos de autoevaluación y de acciones de mejora continua con el fin de acreditar la totalidad de los programas académicos ofrecidos por la Universidad.</p> <p>A6+A8+A3: Estandarizar los procesos de gestión y de calidad académica y administrativa.</p> <p>A6+A7+D2: Crear estímulos a grupos de investigación categorizados por Colciencias como A o A1.</p> <p>A6+A7+D2: Fortalecimiento de los grupos de investigación categorizados por Colciencias y apoyo para la categorización de cada uno de los programas académicos..</p> <p>A6+D2+D3+D9: Articulación de la investigación en los procesos de formación mediante la incorporación de los resultados de investigación al desarrollo de los currículos.</p> <p>A6+D8+D3+D9+D10+D12+D13: Fortalecimiento del sistema de indicadores de gestión.</p> <p>A6+D8: Rediseño de la estructura organizativa con base en los procesos y procedimientos con el propósito de hacerla más flexible, ágil, transparente, creativa y acercarla a las tendencias modernas.</p> <p>A6+D3+D9+D13: Ampliación de la oferta educativa con calidad. Oferta de nuevos programas de pregrado, de maestrías por cada una de las facultades y de doctorado, de educación continuada y ampliación de jornadas.</p> <p>A5+D1: Diversificación del financiamiento mediante la participación en: a) convocatorias para asignación de recursos, b) generación de ingresos propios, c) desarrollo de proyectos y servicios especializados, d) promociones para merecer donaciones, e) aprovechamiento de estímulos para el desarrollo de proyectos de ciencia y tecnología.</p> <p>A6+D12+D13: Fortalecimiento del sistema de bienestar universitario para que responda a la satisfacción de necesidades de desarrollo académico, cultural, deportivo, de salud y recreativo.</p> <p>A6+D2: Ampliación de la cultura de investigación básica aplicada e interdisciplinar con apertura de oportunidades para jóvenes talentos.</p> <p>A6+D3+D8: Creación de la Unidad de Contratación para agilizar el proceso de adquisición de bienes y servicios, vinculando eficientemente el estatuto de contratación y el estatuto presupuestal con el manejo responsable de la autonomía universitaria.</p>
<p style="text-align: center;">AMENAZAS</p> <p>1. Ingreso per cápita</p> <p>2. Estructura económica de la región</p> <p>3. Generación de empleo</p> <p>4. Nivel socio-económico</p> <p>5. Financiación de la educación pública</p> <p>6. Aseguramiento de la Calidad</p> <p>7. Tasas de deserción</p>	

La estrategia DA. Tiene como propósito disminuir las debilidades y neutralizar las amenazas, a través de acciones de carácter defensivo. Generalmente este tipo de estrategia se utiliza sólo cuando la institución se encuentra en una posición altamente amenazada y posee muchas debilidades, aquí la estrategia va dirigida a la sobrevivencia.

FACTORES INTERNOS		FORTALEZAS	
		<p>1. Aplicación de los planes de capacitación</p> <p>2. Formación académica</p> <p>3. Infraestructura</p> <p>4. Calidad del Talento Humano</p>	
FACTORES EXTERNOS		ESTRATEGIAS FA	
AMENAZAS	1. Ingreso percapita	<p>A1+F2+F4: Establecer un sistema de becas y préstamos para estudiantes de estratos bajos que demuestren buen rendimiento académico.</p> <p>A1+F2+F4: Creación de becas a los mejores bachilleres del país, quienes conservarán las mismas siempre y cuando tengan un promedio igual o superior a cuatro.</p> <p>A1+F2: Apoyo institucional a egresados que obtengan becas completas para estudios de maestría o doctorado.</p>	
	2. Estructura económica de la región	<p>A2+F1+F4+F2: Fortalecer los programas académicos relacionados con el sector productivo, que permita al estudiante aprovechar el suelo y los recursos naturales que brinde un mejor desarrollo a la economía de la región. Construir a través de la facultad de agricultura una sede en la que los estudiantes a través de su desarrollo profesional produzca recursos que generen economía.</p> <p>A2+F1+F2+F3+F4: Fortalecer los programas académicos relacionados con el sector productivo, que permita al estudiante aprovechar el suelo y los recursos naturales que brinde un mejor desarrollo a la economía de la región. Crear una asignatura de trabajo social que permita desarrollar programas de bienestar ciudadano y su aplicación.</p> <p>A2+F3: Fortalecimiento de la estación piscícola de Caimito.</p>	
	3. Generación de empleo	<p>A3+F1+F2+F4: Implementar un programa de oportunidades de pasantías en el sector productivo y de intercambio con empresas.</p> <p>A3+F1+F2+F4: Diseño de proyectos de innovación y desarrollo enfocados a mejorar la calidad de vida de la población sucreña.</p>	
	4. Nivel socio-económico	<p>A3+A4+F2+F4: Facilitar la acción de emprendimiento como parte de la formación, mediante la interacción de la gestión del conocimiento en el sector productivo.</p> <p>A1+A2+A3+A4: Fortalecer el capital humano con fomento del espíritu emprendedor y facilitación de las acciones de emprendimiento.</p>	
	5. Financiación de la educación pública	<p>A4+F1+F2: Realizar trabajo social con la comunidad, donde la Universidad brinde programas de capacitación, de emprendimiento personal y compromiso ciudadano.</p> <p>A3+F4+F2: Participación destacada de profesores, directivos, estudiantes y egresados en el estudio y solución de los problemas de la región, del país y del mundo en áreas estratégicas.</p>	
	6. Aseguramiento de la Calidad	<p>A6+F4+F1: Vinculación de docentes con alta formación (doctorado).</p> <p>A6+F4+F1: Implementación de programas y oportunidades de actualización, intercambio y capacitación de docentes que posibilite el desarrollo pedagógico, metodológico, didáctico y evaluativo.</p> <p>A6+F4: Establecer mecanismos para la vinculación de recurso humano altamente competente y reordenación de los mismos.</p>	
	7. Tasas de deserción	<p>A7+F2+F4: Establecimiento de mecanismos orientados a reducir la tasa de deserción y repitencia estudiantil, que comprenda el desarrollo de tutorías a estudiantes de bajo nivel de logro académico, lideradas por estudiantes de buen desempeño académico.</p>	

La estrategia FA. Trata de disminuir al mínimo el impacto de las amenazas del entorno, valiéndose de las fortalezas. Esto no implica que siempre se deba afrontar las amenazas del entorno de una forma tan directa, ya que a veces puede resultar más problemático para la institución.



Anexo W.
Matriz de objetivos . estrategias O/E

Anexo X. Matriz de Objetivos - Estrategias

MATRIZ OBJETIVOS ESTRATEGIAS O-E											
OBJETIVOS	Consolidar el aseguramiento de la calidad académica.	Ampliar la cobertura de los programas académicos de pregrado y postgrado con criterio de equidad, pertinencia y calidad.	Realizar investigación de alto nivel orientada al desarrollo científico, la innovación tecnológica y la generación de conocimiento, que aporte a la transformación social, política y productiva de la región y el país	Fortalecer las relaciones de la Universidad con el sector empresarial, organismos gubernamentales, gremios y asociaciones de egresados con responsabilidad social	Fortalecer las relaciones internacionales de la universidad con organismos de cooperación e instituciones de educación superior	Fortalecer las competencias del recurso humano acorde con la misión institucional.	Promover el bienestar y el mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad académica	Administrar los recursos con eficiencia para el desarrollo institucional, el logro de la sostenibilidad económica en el mediano plazo y la viabilidad financiera en el corto plazo, de la Universidad de Sucre.	Ampliar la infraestructura física y tecnológica acorde con el desarrollo institucional	Contribuir al desarrollo de la sensibilidad social, la conciencia ciudadana, la cultura política y el ejercicio de la solidaridad en los miembros de la comunidad académica de la Universidad de Sucre.	
ESTRATEGIA											
Desarrollo del servicio	3	1	2	3	2	3	1	3	2	1	
Desarrollo del mercado	2	3	2	3	2	3	1	3	3	1	

21

23

LA MATRIZ DE OBJETIVOS ESTRATÉGICOS (O-E)

La escala de calificación que se determinó para la matriz O-E es de 1 a 3, donde 1 es la menor calificación y 3 es la mayor. Como se observa en la matriz, el proceso de decisiones relacionadas con objetivos y estrategias puede ser paralelamente realizado, pero, obviamente, deben tener un punto de confluencia donde se observe la pertinencia de los objetivos y las estrategias seleccionadas. La matriz OE permite describir la primera versión del horizonte institucional, para ello, es indispensable hacer una lectura de grupo de la matriz debidamente diligenciada.

Determinar el horizonte institucional es, un ejercicio de vital importancia; poque la matriz O/E permitio al equipo asesor redactar el horizonte institucional o plan estratégico genérico de largo plazo. Intentando con esta mirar al futuro deseable convertido en posible como consecuencia de la decantación de información; de todas formas ha sido un proceso para tomar decisiones basadas en información que deben ser implementadas oportunamente por Unisucre. El resultado obtenido en esta matriz indica que la estrategia a la que la Universidad debe apuntar es el *desarrollo del mercado*.

Lo anterior, se define con base al ejercicio de evaluar cada uno de los objetivos con respecto a las estrategias identificadas en la matriz CPE, es aquí en donde se observa que la estrategia desarrollo del mercado obtiene una calificación mucho mayor en los siguientes objetivos: Ampliar la cobertura de los programas académicos de pregrado y postgrado con criterio de equidad, pertinencia y calidad, con una calificación de 3 con respecto a 1 (desarrollo del servicio) y Ampliar la infraestructura física y tecnológica acorde con el desarrollo institucional con una calificación de 3 con respecto a 2 (desarrollo del servicio).

En el objetivo Consolidar el aseguramiento de la calidad, la estrategia desarrollo del servicio fue la que obtuvo mayor calificación de 3 con respecto a la estrategia desarrollo del mercado, la cual obtuvo una calificación de 2.

Los demás objetivos obtuvieron la misma calificación con respecto a las dos estrategias definidas.



Anexo X.
Proyección de los ingresos y egresos para el período 2011-2021

DESCRIPCION	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
PRESUPUESTO DE INGRESOS	24.078.183.091	24.800.528.584	26.536.565.584	28.128.759.519	29.816.485.091	32.499.968.749	35.424.965.936	36.841.964.574	37.947.223.511	38.706.167.981	39.867.353.021
RECURSOS PROPIOS	5.751.000.000	5.923.530.000	6.338.177.100	6.718.467.726	7.121.575.790	7.762.517.611	8.461.144.196	8.799.589.963	9.063.577.662	9.244.849.216	9.522.194.692
APORTES ORDINARIOS	14.362.169.098	14.793.034.171	15.828.546.562	16.778.259.356	17.784.954.918	19.385.600.860	21.130.304.938	21.975.517.135	22.634.782.649	23.087.478.302	23.780.102.651
Nivel Central	12.894.989.098	13.281.838.771	14.211.567.484	15.064.261.534	15.968.117.226	17.405.247.776	18.971.720.076	19.730.588.879	20.322.506.545	20.728.956.676	21.350.825.376
Nivel Departamental	1.467.180.000	1.511.195.400	1.616.979.078	1.713.997.823	1.816.837.692	1.980.353.084	2.158.584.862	2.244.928.256	2.312.276.104	2.358.521.626	2.429.277.275
ESTAMPILLA	3.096.799.776	3.189.703.769	3.412.983.033	3.617.762.015	3.834.827.736	4.179.962.232	4.556.158.833	4.738.405.186	4.880.557.342	4.978.168.489	5.127.513.544
RECURSOS DE CAPITAL	868.209.897	894.256.194	956.854.128	1.014.265.375	1.075.121.298	1.171.882.215	1.277.351.614	1.328.445.679	1.368.299.049	1.395.665.030	1.437.534.981
CONVENIOS	4.320	4.450	4.761	5.047	5.350	5.831	6.356	6.610	6.808	6.944	7.153
PRESUPUESTO DE GASTOS	24.078.183.091	24.800.528.584	26.536.565.584	28.128.759.519	29.816.485.091	32.499.968.749	35.424.965.936	36.841.964.574	37.947.223.511	38.706.167.981	39.867.353.021
SERVICIOS PERSONALES	14.863.627.997	15.309.536.837	16.381.204.416	17.364.076.681	18.405.921.282	20.062.454.197	21.868.075.075	22.742.798.078	23.425.082.020	23.893.583.660	24.610.391.170
GASTOS GENERALES	3.832.613.866	3.947.592.282	4.223.923.742	4.477.359.166	4.746.000.716	5.173.140.781	5.638.723.451	5.864.272.389	6.040.200.561	6.161.004.572	6.345.834.709
TRANSFERENCIAS	3.009.562.649	3.099.849.528	3.316.838.995	3.515.849.335	3.726.800.295	4.062.212.322	4.427.811.431	4.604.923.888	4.743.071.605	4.837.933.037	4.983.071.028
SERVICIOS DE LA DEUDA	118.608	122.166	130.718	138.561	146.875	160.093	174.502	181.482	186.926	190.665	196.385
CONVENIOS Y CONTRATOS	98.840	101.805	108.932	115.468	122.396	133.411	145.418	151.235	155.772	158.887	163.654
INVERSION	2.372.161.131	2.443.325.964	2.614.358.782	2.771.220.309	2.937.493.527	3.201.867.945	3.490.036.060	3.629.637.502	3.738.526.627	3.813.297.160	3.927.696.075



Anexo Y.
Hojas de vida de los indicadores



UNIVERSIDAD DE SUCRE

VERSIÓN 1

PLAN ESTRATÉGICO 2010 - 2021 INDICADORES DE GESTIÓN

PÁG: 1 DE 11

FECHA: 30/10/10

DATOS DEL INDICADOR

1. PROCESO:	Plan estratégico 2010 – 2021
2. LÍDER:	Rector
3. OBJETIVO DEL PROCESO:	Administrar los recursos con eficiencia para el desarrollo institucional, el logro de la sostenibilidad económica en el mediano plazo y la viabilidad financiera en el corto plazo, de la Universidad de Sucre.
4. NOMBRE DEL INDICADOR:	Cumplimiento del presupuesto
5. ATRIBUTO A MEDIR:	Cumplimiento en la ejecución del presupuesto asignado a la Universidad de Sucre
6. TIPO DE INDICADOR:	Eficiencia
7. FRECUENCIA:	Anual
8. PERIODO DE CALCULO:	Anual durante los 11 años de vigencia del plan estratégico.
9. TENDENCIA ESPERADA:	Ejecución presupuestal.
10. META:	80% de ejecución de la programación presupuestal.
11. OBJETIVO DEL INDICADOR:	Medir el porcentaje de seguimiento a la ejecución presupuestal
12. RANGO Y FORMA DE INTERPRETACIÓN:	Malo: De 0% - 30% Regular: De 31% a 50% Bueno: De 51% a 80% Excelente: De 81% a 100%
13. FÓRMULA:	$(\text{Valor del presupuesto ejecutado} / \text{valor del presupuesto asignado}) * 100$
14. MANERA QUE PODÍA SER GRAFICADO:	Gráfica de barras.
15. PUNTO DE REGISTRO:	Sistema de información financiero
16. RESPONSABLE DEL CALCULO	División Financiera
17. INSTRUCTIVO:	Se tendrá en cuenta la información del presupuesto de cada vigencia aprobado, por el Consejo Superior de la Universidad de Sucre y las ejecuciones presupuestales respectivas.

RESULTADOS - EVOLUCIÓN DEL INDICADOR

18. FECHA DE CALCULO:	
19. RESULTADO DEL INDICADOR:	
20. CALIFICACIÓN:	
21. LECTURA DE LA EVOLUCIÓN DEL INDICADOR:	
22. EVOLUCIÓN GRÁFICA:	

REV	FECHA	ELABORÓ	REVISÓ Y APROBÓ	DESCRIPCIÓN
	30 – 10 – 2010	Asesoría externa PEPUS		Versión original



DATOS DEL INDICADOR

1. PROCESO:	Plan estratégico 2010 – 2021
2. LÍDER:	Rector
3. OBJETIVO DEL PROCESO:	Ampliar la cobertura de los programas académicos de pregrado y postgrado con criterio de equidad, pertinencia y calidad.
4. NOMBRE DEL INDICADOR:	Registro calificado de nuevos programas académicos en pregrado y postgrado.
5. ATRIBUTO A MEDIR:	Diseño de nuevos programas académicos a ofertar por la Universidad.
6. TIPO DE INDICADOR:	Eficacia
7. FRECUENCIA:	Anual.
8. PERIODO DE CALCULO:	Anual durante los 11 años de vigencia del Plan estratégico.
9. TENDENCIA ESPERADA:	Aumento en el número de programas académicos ofertados.
10. META:	Cumplimiento del 80% en el diseño y registro calificado de programas académicos proyectados.
11. OBJETIVO DEL INDICADOR:	Medir el cumplimiento del diseño y registro calificado de los nuevos programas académicos proyectados.
12. RANGO Y FORMA DE INTERPRETACIÓN:	Malo: De 0% - 30% Regular: De 31% a 50% Bueno: De 51% a 80% Excelente: De 81% a 100%
13. FÓRMULA:	$(\text{Número de programas académicos nuevos abiertos} / \text{Número de programas académicos nuevos proyectados}) * 100$
14. MANERA QUE PODÍA SER GRAFICADO:	Gráfica de barras.
15. PUNTO DE REGISTRO:	Sistema Nacional de la Educación Superior SNIES
16. RESPONSABLE DEL CALCULO	Vicerrectoría académica
17. INSTRUCTIVO:	Sistema Nacional de la Educación Superior SNIES, Plan de Desarrollo 20011 – 2021 y planes de acción anuales a partir del 2011.

RESULTADOS - EVOLUCIÓN DEL INDICADOR

18. FECHA DE CALCULO:	
19. RESULTADO DEL INDICADOR:	
20. CALIFICACIÓN:	
21. LECTURA DE LA EVOLUCIÓN DEL INDICADOR:	
22. EVOLUCIÓN GRÁFICA:	

REV	FECHA	ELABORÓ	REVISÓ Y APROBÓ	DESCRIPCIÓN
	30 – 10 – 2010	Asesoría externa PEPUS		Versión original



UNIVERSIDAD DE SUCRE

VERSIÓN 1

PLAN ESTRATÉGICO 2010 - 2021
INDICADORES DE GESTIÓN

PÁG: 3 DE 11

FECHA: 30/10/10

DATOS DEL INDICADOR

1. PROCESO:	Plan estratégico 2010 – 2021
2. LÍDER:	Rector
3. OBJETIVO DEL PROCESO:	Realizar investigación de alto nivel orientada al desarrollo científico, la innovación tecnológica y la generación de conocimiento, que aporte a la transformación social, política y productiva de la región y el país
4. NOMBRE DEL INDICADOR:	Investigaciones realizadas con pertinencia para el desarrollo institucional y regional.
5. ATRIBUTO A MEDIR:	Resultados y uso de las investigaciones.
6. TIPO DE INDICADOR:	Eficacia
7. FRECUENCIA:	Anual
8. PERIODO DE CALCULO:	Anual durante los 11 años de vigencia del Plan estratégico.
9. TENDENCIA ESPERADA:	Aumento en la producción científica de la Universidad de Sucre.
10. META:	Porcentaje de cumplimiento de los 70% de ejecución de los proyectos de investigación científica aprobados.
11. OBJETIVO DEL INDICADOR:	Medir el porcentaje de investigaciones de carácter científico realizadas con pertinencia para el desarrollo institucional y regional.
12. RANGO Y FORMA DE INTERPRETACIÓN:	Malo: De 0% - 30% Regular: De 31% a 50% Bueno: De 51% a 80% Excelente: De 81% a 100%
13. FÓRMULA:	$(\text{Número de investigaciones realizadas} / \text{Número de proyectos de investigación aprobados}) * 100$
14. MANERA QUE PODÍA SER GRAFICADO:	Gráfica de barras
15. PUNTO DE REGISTRO:	División de investigación DIUS
16. RESPONSABLE DEL CALCULO	División de investigación DIUS
17. INSTRUCTIVO:	Se tendrá en cuenta la información de los registros de los proyectos de investigación aprobados.

RESULTADOS - EVOLUCIÓN DEL INDICADOR

18. FECHA DE CALCULO:	
19. RESULTADO DEL INDICADOR:	
20. CALIFICACIÓN:	
21. LECTURA DE LA EVOLUCIÓN DEL INDICADOR:	
22. EVOLUCIÓN GRÁFICA:	

REV	FECHA	ELABORÓ	REVISÓ Y APROBÓ	DESCRIPCIÓN
	30 – 10 - 2010	Asesoría externa PEPUS		Versión original



DATOS DEL INDICADOR

1. PROCESO:	Plan estratégico 2010 – 2021
2. LÍDER:	Rector
3. OBJETIVO DEL PROCESO:	Fortalecer las competencias del recurso humano acorde con la misión institucional.
4. NOMBRE DEL INDICADOR:	Actividades y eventos de capacitación realizados
5. ATRIBUTO A MEDIR:	Cumplimiento de las actividades y eventos de capacitación programados.
6. TIPO DE INDICADOR:	Eficiencia.
7. FRECUENCIA:	Anual
8. PERIODO DE CALCULO:	Anual durante los 11 años de vigencia del Plan estratégico.
9. TENDENCIA ESPERADA:	Aumento en el desarrollo de competencias del recurso humano de la Universidad de Sucre.
10. META:	70% de cumplimiento de las actividades y eventos de capacitación.
11. OBJETIVO DEL INDICADOR:	Medir el porcentaje de cumplimiento de las actividades y eventos de capacitaciones realizadas para el mejoramiento de competencias del recurso humano.
12. RANGO Y FORMA DE INTERPRETACIÓN:	Malo: De 0% - 30% Regular: De 31% a 50% Bueno: De 51% a 80% Excelente: De 81% a 100%
13. FÓRMULA:	$(\text{Número de actividades y eventos de capacitación realizadas} / \text{Número de actividades y eventos de capacitación programadas}) * 100$
14. MANERA QUE PODÍA SER GRAFICADO:	Gráfica de barra.
15. PUNTO DE REGISTRO:	Resultados de los registros del personal capacitado
16. RESPONSABLE DEL CALCULO	División Recursos Humanos
17. INSTRUCTIVO:	Se tendrá en cuenta la información de los planes de capacitación para docentes y administrativos.

RESULTADOS - EVOLUCIÓN DEL INDICADOR

18. FECHA DE CALCULO:	
19. RESULTADO DEL INDICADOR:	
20. CALIFICACIÓN:	
21. LECTURA DE LA EVOLUCIÓN DEL INDICADOR:	
22. EVOLUCIÓN GRÁFICA:	

REV	FECHA	ELABORÓ	REVISÓ Y APROBÓ	DESCRIPCIÓN
	30 – 10 – 2010	Asesoría externa PEPUS		Versión original



DATOS DEL INDICADOR

1. PROCESO:	Plan estratégico 2010 – 2021
2. LÍDER:	Rector
3. OBJETIVO DEL PROCESO:	Ampliar la infraestructura física y tecnológica acorde con el desarrollo institucional.
4. NOMBRE DEL INDICADOR:	Ampliación y adecuación de la infraestructura física y tecnológica
5. ATRIBUTO A MEDIR:	Mejoramiento de la infraestructura física y tecnológica de la Universidad de Sucre.
6. TIPO DE INDICADOR:	Eficiencia
7. FRECUENCIA:	Anual
8. PERIODO DE CALCULO:	Anual durante los 11 años de vigencia del Plan estratégico.
9. TENDENCIA ESPERADA:	Ampliación de la infraestructura física y tecnológica.
10. META:	70% de cumplimiento en la ejecución de obras de infraestructura física y desarrollo tecnológico proyectadas.
11. OBJETIVO DEL INDICADOR:	Indicar el porcentaje de cumplimiento en la ejecución de obras de infraestructura física y desarrollo tecnológico proyectadas.
12. RANGO Y FORMA DE INTERPRETACIÓN:	Malo: De 0% - 30% Regular: De 31% a 50% Bueno: De 51% a 80% Excelente: De 81% a 100%
13. FÓRMULA:	$(\text{Número de obras de infraestructura física y desarrollo tecnológico ejecutados} / \text{número de obras de infraestructura física y desarrollo tecnológico proyectados}) * 100$
14. MANERA QUE PODÍA SER GRAFICADO:	Gráfica de barra.
15. PUNTO DE REGISTRO:	Sistema de inventarios de bienes e inmuebles y plataforma tecnológica.
16. RESPONSABLE DEL CALCULO	División de Servicio y mantenimiento, y la División de cómputo y sistemas
17. INSTRUCTIVO:	Plan de desarrollo tecnológico – Plan Director de infraestructura física o Proyecto de adecuación y mejoras locativas.

RESULTADOS - EVOLUCIÓN DEL INDICADOR

18. FECHA DE CALCULO:	
19. RESULTADO DEL INDICADOR:	
20. CALIFICACIÓN:	
21. LECTURA DE LA EVOLUCIÓN DEL INDICADOR:	
22. EVOLUCIÓN GRÁFICA:	

REV	FECHA	ELABORÓ	REVISÓ Y APROBÓ	DESCRIPCIÓN
	30 – 10 – 2010	Asesoría externa PEPUS		Versión original



DATOS DEL INDICADOR

1. PROCESO:	Plan estratégico 2010 – 2021
2. LÍDER:	Rector
3. OBJETIVO DEL PROCESO:	Consolidar el aseguramiento de la calidad académica.
4. NOMBRE DEL INDICADOR:	Programas académicos de pregrado con registro de alta calidad
5. ATRIBUTO A MEDIR:	Calidad de los programas académicos
6. TIPO DE INDICADOR:	Eficacia
7. FRECUENCIA:	Anual
8. PERIODO DE CALCULO:	Anual durante los 11 años de vigencia del plan estratégico.
9. TENDENCIA ESPERADA:	Acreditación institucional.
10. META:	Cumplimiento del 85% en obtención de la acreditación de programas de pregrado y el 100% de registros calificados de los programas de postgrado.
11. OBJETIVO DEL INDICADOR:	Indicar el porcentaje en obtención de la acreditación de programas de pregrado y de registros calificados de los programas de postgrado.
12. RANGO Y FORMA DE INTERPRETACIÓN:	Malo: De 0% - 30% Regular: De 31% a 50% Bueno: De 51% a 80% Excelente: De 81% a 100%
13. FÓRMULA:	$(\text{Número de programas académicos de pregrado con registrados de alta calidad} / \text{Número total de programas académicos}) * 100$
14. MANERA QUE PODÍA SER GRAFICADO:	Gráfica de barras.
15. PUNTO DE REGISTRO:	Sistema Nacional de Información de Educación Superior SNIES
16. RESPONSABLE DEL CALCULO	Vicerrectoría Académica y Oficina de Planeación
17. INSTRUCTIVO:	Programa de autoevaluación y de evaluación externa.

RESULTADOS - EVOLUCIÓN DEL INDICADOR

18. FECHA DE CALCULO:	
19. RESULTADO DEL INDICADOR:	
20. CALIFICACIÓN:	
21. LECTURA DE LA EVOLUCIÓN DEL INDICADOR:	
22. EVOLUCIÓN GRÁFICA:	

REV	FECHA	ELABORÓ	REVISÓ Y APROBÓ	DESCRIPCIÓN
	30 – 10 – 2010	Asesoría externa PEPUS		Versión original



DATOS DEL INDICADOR

1. PROCESO:	Plan estratégico 2010 – 2021
2. LÍDER:	Rector
3. OBJETIVO DEL PROCESO:	Promover el bienestar y el mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad académica
4. NOMBRE DEL INDICADOR:	Cumplimiento del programa de bienestar universitario
5. ATRIBUTO A MEDIR:	Ejecución de las actividades de bienestar universitario y mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad académica.
6. TIPO DE INDICADOR:	Eficacia
7. FRECUENCIA:	Anual
8. PERIODO DE CALCULO:	Anual durante los 11 años de vigencia del Plan estratégico.
9. TENDENCIA ESPERADA:	Al aumento en la promoción de bienestar universitaria y mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad académica.
10. META:	Aumentar por lo menos en un 50% en la promoción del bienestar universitario y mejoramiento de la calidad de vida académica.
11. OBJETIVO DEL INDICADOR:	Medir el porcentaje de satisfacción de los miembros de la comunidad académica (clientes) con el programa de bienestar universitario.
12. RANGO Y FORMA DE INTERPRETACIÓN:	Malo: De 0% - 30% Regular: De 31% a 50% Bueno: De 51% a 80% Excelente: De 81% a 100%
13. FÓRMULA:	% de satisfacción de los clientes
14. MANERA QUE PODÍA SER GRAFICADO:	Gráfica de barra.
15. PUNTO DE REGISTRO:	Base de datos de la tabulación de encuestas de satisfacción
16. RESPONSABLE DEL CALCULO	División de Bienestar Universitario
17. INSTRUCTIVO:	Encuestas de satisfacción

RESULTADOS - EVOLUCIÓN DEL INDICADOR

18. FECHA DE CALCULO:	
19. RESULTADO DEL INDICADOR:	
20. CALIFICACIÓN:	
21. LECTURA DE LA EVOLUCIÓN DEL INDICADOR:	
22. EVOLUCIÓN GRÁFICA:	

REV	FECHA	ELABORÓ	REVISÓ Y APROBÓ	DESCRIPCIÓN
	30 – 10 – 2010	Asesoría externa PEPUS		Versión original.



UNIVERSIDAD DE SUCRE

VERSIÓN 1

PLAN ESTRATÉGICO 2010 - 2021
INDICADORES DE GESTIÓN

PÁG: 8 DE 11

FECHA: 30/10/10

DATOS DEL INDICADOR

1. PROCESO:	Plan estratégico 2010 – 2021
2. LÍDER:	Rector
3. OBJETIVO DEL PROCESO:	Fortalecer las relaciones de la Universidad con el sector empresarial, organismos gubernamentales, gremios y asociaciones de egresados con responsabilidad social
4. NOMBRE DEL INDICADOR:	Convenio interinstitucionales
5. ATRIBUTO A MEDIR:	Cumplimiento en el desarrollo de los convenios interinstitucionales.
6. TIPO DE INDICADOR:	Eficacia
7. FRECUENCIA:	Anual
8. PERIODO DE CALCULO:	Anual durante los 11 años de vigencia del Plan estratégico.
9. TENDENCIA ESPERADA:	Incremento de las relaciones interinstitucionales y la responsabilidad social.
10. META:	Cumplimiento del 70% de los convenios interinstitucionales celebrados.
11. OBJETIVO DEL INDICADOR:	Medir el porcentaje de cumplimiento del objeto de cada uno de los convenios interinstitucionales celebrados
12. RANGO Y FORMA DE INTERPRETACIÓN:	Malo: De 0% - 30% Regular: De 31% a 50% Bueno: De 51% a 80% Excelente: De 81% a 100%
13. FÓRMULA:	(Número del objeto de los convenios interinstitucionales celebrados / Número de convenios interinstitucionales celebrados) * 100
14. MANERA QUE PODÍA SER GRAFICADO:	Gráfica de barras
15. PUNTO DE REGISTRO:	Sistema de información Unidad de desarrollo y proyección social
16. RESPONSABLE DEL CALCULO	Unidad de desarrollo y proyección social y Rectoría
17. INSTRUCTIVO:	Revisar los planes de acción o programas de extensión y los convenios interinstitucionales.

RESULTADOS - EVOLUCIÓN DEL INDICADOR

18. FECHA DE CALCULO:	
19. RESULTADO DEL INDICADOR:	
20. CALIFICACIÓN:	
21. LECTURA DE LA EVOLUCIÓN DEL INDICADOR:	
22. EVOLUCIÓN GRÁFICA:	

REV	FECHA	ELABORÓ	REVISÓ Y APROBÓ	DESCRIPCIÓN
	30 – 10 – 2010	Asesoría externa PEPUS		Versión original



UNIVERSIDAD DE SUCRE

VERSIÓN 1

PLAN ESTRATÉGICO 2010 - 2021
INDICADORES DE GESTIÓN

PÁG: 9 DE 11

FECHA: 30/10/10

DATOS DEL INDICADOR

1. PROCESO:	Plan estratégico 2010 – 2021
2. LÍDER:	Rector
3. OBJETIVO DEL PROCESO:	Fortalecer las relaciones internacionales de la universidad.
4. NOMBRE DEL INDICADOR:	Convenios con organismos e instituciones internacionales
5. ATRIBUTO A MEDIR:	Celebración de convenios con organismos e instituciones internacionales.
6. TIPO DE INDICADOR:	Eficacia
7. FRECUENCIA:	Anual
8. PERIODO DE CALCULO:	Anual durante los 11 años de vigencia del Plan estratégico.
9. TENDENCIA ESPERADA:	Aumentar el número de convenios con organismos e instituciones internacionales celebrados
10. META:	Aumentar en un 60% los convenios con organismos e instituciones internacionales.
11. OBJETIVO DEL INDICADOR:	Indicar el número de convenios celebrados a nivel internacional
12. RANGO Y FORMA DE INTERPRETACIÓN:	Malo: De 0% - 30% Regular: De 31% a 50% Bueno: De 51% a 80% Excelente: De 81% a 100%
13. FÓRMULA:	Número de convenios internacionales celebrados
14. MANERA QUE PODÍA SER GRAFICADO:	Gráfica de barras
15. PUNTO DE REGISTRO:	Archivo central de la Secretaria General
16. RESPONSABLE DEL CALCULO	Rectoría
17. INSTRUCTIVO:	Plan de desarrollo institucional y protocolos para realización de convenios internacionales

RESULTADOS - EVOLUCIÓN DEL INDICADOR

23. FECHA DE CALCULO:	
24. RESULTADO DEL INDICADOR:	
25. CALIFICACIÓN:	
26. LECTURA DE LA EVOLUCIÓN DEL INDICADOR:	
27. EVOLUCIÓN GRÁFICA:	

REV	FECHA	ELABORÓ	REVISÓ Y APROBÓ	DESCRIPCIÓN
	30 – 10 – 2010	Asesoría externa PEPUS		Versión original



UNIVERSIDAD DE SUCRE

VERSIÓN 1

PLAN ESTRATÉGICO 2010 - 2021
INDICADORES DE GESTIÓN

PÁG: 10 DE 11

FECHA: 30/10/10

DATOS DEL INDICADOR

1. PROCESO:	Plan estratégico 2010 – 2021
2. LÍDER:	Rector
3. OBJETIVO DEL PROCESO:	Contribuir al desarrollo de la sensibilidad social, la conciencia ciudadana, la cultura política y el ejercicio de la solidaridad en los miembros de la comunidad académica de la Universidad de Sucre.
4. NOMBRE DEL INDICADOR:	Programas y espacios de participación para el fomento de la democracia y la convivencia ciudadana.
5. ATRIBUTO A MEDIR:	Medir en calidad de programas y espacios de participación dirigidos a la comunidad académica.
6. TIPO DE INDICADOR:	Eficacia
7. FRECUENCIA:	Anual
8. PERIODO DE CALCULO:	Anual durante los 11 años de vigencia del Plan estratégico.
9. TENDENCIA ESPERADA:	Mejorar la calidad de programas y espacios de participación
10. META:	Aumentar la calidad en un 50% de programas y espacios de participación
11. OBJETIVO DEL INDICADOR:	Determinar el grado de satisfacción de la comunidad académica con la calidad de los programas y espacios de participación propiciados.
12. RANGO Y FORMA DE INTERPRETACIÓN:	Malo: De 0% - 30% Regular: De 31% a 50% Bueno: De 51% a 80% Excelente: De 81% a 100%
13. FÓRMULA:	% de satisfacción de la comunidad académica con los programas y espacios de participación brindados.
14. MANERA QUE PODÍA SER GRAFICADO:	Gráfica de barras
15. PUNTO DE REGISTRO:	Sistema de información de la Unidad de desarrollo y proyección social y División de Bienestar Universitario
16. RESPONSABLE DEL CALCULO	División de Bienestar Universitario y Unidad de desarrollo y proyección social
17. INSTRUCTIVO:	Revisar los programa de promoción de la democracia y la convivencia

RESULTADOS - EVOLUCIÓN DEL INDICADOR

18. FECHA DE CALCULO:	
19. RESULTADO DEL INDICADOR:	
20. CALIFICACIÓN:	
21. LECTURA DE LA EVOLUCIÓN DEL INDICADOR:	
22. EVOLUCIÓN GRÁFICA:	

REV	FECHA	ELABORÓ	REVISÓ Y APROBÓ	DESCRIPCIÓN
	30 – 10 – 2010	Asesoría externa PEPUS		Versión original